

RATCH



บมจ.
ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

		หน้า
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	1
	1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	1
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	6
	3. ปัจจัยความเสี่ยง.....	37
	4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ.....	43
	5. ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	51
	6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	51
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	83
	7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น.....	83
	8. โครงสร้างการจัดการ.....	90
	9. การกำกับดูแลกิจการ.....	115
	10. ความรับผิดชอบต่อสังคม.....	144
	11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	152
	12. รายการระหว่างกัน.....	158
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	178
	13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ.....	178
	14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ.....	186
	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล.....	193
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการ.....	194
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย.....	248
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance).....	268

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ในรอบปี 2556 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) มุ่งมั่น ตั้งใจบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์สู่การพัฒนาธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ เพื่อก้าวสู่เป้าหมายการเป็นบริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำ ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ที่แข็งแกร่งและมีความยั่งยืน ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการสร้างรากฐานความมั่นคงด้านพลังงาน และเศรษฐกิจภาพรวมของประเทศและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเดินหน้าเพิ่มศักยภาพธุรกิจปัจจุบัน แสวงหาตลาดที่มีศักยภาพเพื่อเป็นผู้นำการลงทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้า ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อขยายการลงทุนไปยังตลาดใหม่ และสร้างมูลค่าเพิ่ม ในอุตสาหกรรมไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องด้วยการขยายการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จครอบคลุมทั้งธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ในการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายดังกล่าว แผนกลยุทธ์ได้กำหนดพันธกิจไว้ 5 ด้าน รวมทั้งกำหนดนโยบาย และการปรับค่านิยมองค์กร ดังนี้

พันธกิจ

- 1) สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น โดยเน้นการสร้างผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดอย่างต่อเนื่อง
- 2) มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเลิศในการดำเนินงานและการพัฒนาโครงการตามมาตรฐานสากล
- 3) มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- 4) สร้างบรรยากาศการทำงานที่น่าพึงพอใจและมั่นคง รวมทั้งสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้แก่พนักงาน
- 5) สนับสนุนความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทย และปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นโยบาย

- 1) เพิ่มศักยภาพของโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน
- 2) เป็นผู้นำในการลงทุนก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดที่มีศักยภาพ
- 3) ร่วมมือกับพันธมิตรขยายการลงทุนในตลาดใหม่
- 4) เพิ่มมูลค่าโดยขยายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมไฟฟ้า
- 5) สร้างความแข็งแกร่งและจุดแข็งในองค์กร

ค่านิยมองค์กร

Reliability

Accountability

Trust

Challenge

Happiness

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการลงทุน เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ยั่งยืน และรองรับการขยายตัวในอนาคต ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ปรับปรุงใหม่ที่กำหนดเป็นแผนงานระยะยาว 10 ปี (2557-2566) เป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ที่ 9,700 เมกะวัตต์ ในปี 2566 (จากแผนเดิม 7,800 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในต่างประเทศ เช่น กลุ่มประเทศอาเซียน (AEC) และประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น และแสวงหาโอกาสลงทุนเพิ่มเติมภายในประเทศทั้งในรูปแบบของการพัฒนาโครงการใหม่และการเข้าซื้อกิจการ เน้นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม

ได้มีการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจใหม่และกำหนดแนวทางการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อให้มีความชัดเจน ส่งผลให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านการเงิน สำหรับการลงทุนในอนาคตของบริษัทฯ จะมีความคล่องตัวมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกันก็เป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการระดมทุนที่จะสามารถรักษาดำเนินทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถบริหารจัดการได้อย่างรอบคอบและเกิดความสัมพันธ์ระหว่างผลตอบแทนการลงทุนและความเสี่ยงที่สามารถบริหารจัดการได้ ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการลงทุนในต่างประเทศ เพื่อช่วยให้กำหนดทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตได้อย่างยั่งยืน ภายใต้โครงการพัฒนาแผนกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่า (Value-focused strategy development) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนักลงทุนทั่วไป โดยได้วางโครงสร้างการลงทุนเป็น 4 กลุ่ม คือ

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี โรงไฟฟ้าประจวบฯ โรงไฟฟ้าเสถียร โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็กบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น และโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็กบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และห้วยบง 3 โรงไฟฟ้าชีวมวลบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อบริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 สปป.ลาว โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขเปียน-เขื่อนน้อย สปป.ลาว และ โรงไฟฟ้าที่ลงทุนโดยบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศออสเตรเลีย

4. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ประกอบด้วย ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า เหมืองถ่านหิน ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ และเงินลงทุนอื่นๆ

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวจะดำเนินการผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยได้เริ่มจัดพอร์ตสินทรัพย์ตามโครงสร้างการลงทุนใหม่ ด้วยการทยอยดำเนินการโอนสินทรัพย์ที่ลงทุนแล้วในปัจจุบันไปยังบริษัทย่อยทั้งสามแห่งดังกล่าว โดยลำดับแรกได้ดำเนินการขายหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด จำนวน 16,080,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ให้แก่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท ตามราคาหุ้นที่ชำระแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 160.80 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556 และลำดับถัดมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการขายหุ้นที่ถืออยู่ในบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด จำนวน 100,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ให้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท ตามราคาหุ้นที่ชำระแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2557 การขายหุ้นให้บริษัทย่อยทั้งสองรายการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการการลงทุน และสอดคล้องกับการจัดโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- วันที่ 14 มกราคม 2556 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งจำนวน ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในรูปบริษัทจำกัด 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ไอพีพี จำกัด บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด และบริษัท อุษยา เพาเวอร์ จำกัด เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมการยื่นข้อเสนอในการประมูล IPP ซึ่งต่อมาบริษัทฯ พิจารณาไม่เข้าร่วมการประมูล คณะกรรมการบริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จึงได้มีมติให้ดำเนินการยกเลิกกิจการและชำระบัญชีของบริษัทย่อยที่จัดตั้งใหม่ดังกล่าว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินการตามมติคณะกรรมการดังกล่าว

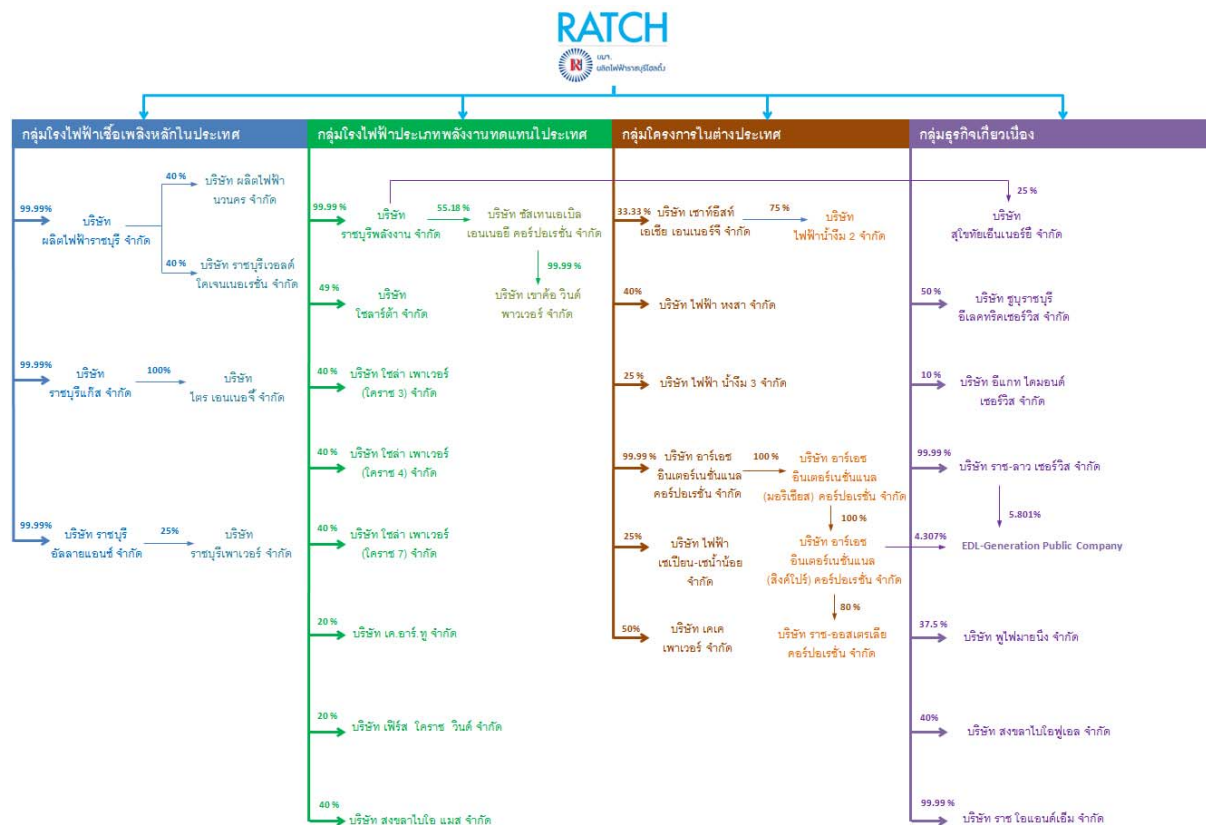
- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท ราชบุรีพลังงาน บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้ดำเนินการขายหุ้น จำนวน 208,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท สุโขทัยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ในราคาหุ้นละ 100 บาท ตามราคาหุ้นที่ชำระแล้ว รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20.80 ล้านบาท ให้แก่บริษัท ชันโร้ช เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม

- วันที่ 17 เมษายน 2556 บริษัทฯ ได้อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (RHIC) จำนวน 2,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่อีกจำนวน 260 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และทำให้ทุนจดทะเบียนของ RHIC เพิ่มขึ้นเป็น 7,000 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

- วันที่ 28 พฤษภาคม 2556 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ทั้งนี้ เพื่อความคล่องตัวในการบริหารจัดการและลดภาระค่าใช้จ่ายด้านเอกสารและการจัดการโดยการยกเลิกบริษัทย่อยดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของงานของบริษัทฯ แต่อย่างใด

- วันที่ 23 ธันวาคม 2556 บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร่วมกับบริษัท ชูบุ อิเล็กทริก พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน เพื่อให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพื่อลดทุนจดทะเบียนจาก 40 ล้านบาท เป็น 20 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญคงเดิมที่ 400,000 หุ้น และลดมูลค่าหุ้นสามัญลงจากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 50 บาท ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการทางการเงิน
- วันที่ 28 มกราคม 2557 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ได้ดำเนินการซื้อหุ้น บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด จำนวน 17,119,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21,323,495 เหรียญสหรัฐอเมริกา ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ผ่านบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99
- บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายค่าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำจิม 3 ของบริษัท ไฟฟ้า น้ำจิม 3 จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 เป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการในปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 315 ล้านบาท เนื่องจากสัญญาพัฒนาโครงการดังกล่าวหมดอายุ และไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาจากกระทรวงวางแผนและการลงทุนของสปป.ลาว อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการพัฒนาพลังงานภายในประเทศของสปป.ลาว

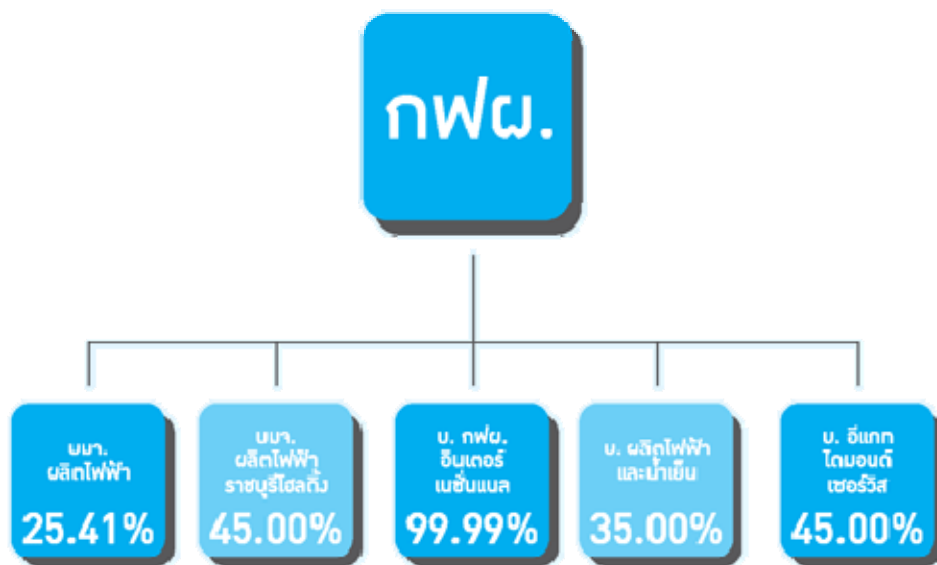
กลุ่มโครงสร้างการลงทุนของบริษัทฯ



ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจหลักคือ ผลิตพลังงานไฟฟ้า และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 และผู้ลงทุนทั่วไป คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55

กฟผ. เป็นรัฐวิสาหกิจด้านการกิจการพลังงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงพลังงาน กระทรวงการคลัง ที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต จัดให้ได้มา และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยและประเทศใกล้เคียง และธุรกิจอื่น ที่รวมถึงการลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการดังกล่าวภายใต้พระราชบัญญัติ กฟผ. โดยมีบริษัทในเครือจำนวน 5 บริษัท ดังนี้



ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

บริษัทในกลุ่มธุรกิจที่ กฟผ. เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นและมีลักษณะธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เช่นเดียวกันกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัท กฟผ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด จึงทำให้ในบางครั้งเกิดภาวะการแข่งขันกันเองในการเข้าร่วมพัฒนาโครงการของกลุ่มธุรกิจ ตัวอย่างเช่น กรณีการเข้าร่วมประมูลไอพีพี เมื่อต้นปี 2556 เป็นต้น จึงทำให้ กฟผ. ปรับเปลี่ยนทิศทางในอนาคตโดยให้มั่นนโยบายที่จะให้บริษัทที่มีธุรกิจประเภทเดียวกันผนึกพลังร่วมกันในการลงทุนในโครงการใหญ่ๆ ในต่างประเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับกลุ่มธุรกิจให้สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมพลังงานได้

ที่ผ่านมา กฟผ. ได้ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการในบริษัทในเครือตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้นๆ โดยที่บริษัทเหล่านั้นสามารถกำหนดนโยบาย บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจ และการพิจารณาลงทุนของแต่ละบริษัทได้ตามความเหมาะสม สำหรับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กฟผ. ได้ส่งผู้แทนมาเป็นกรรมการของบริษัทฯ จำนวน 7 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน นอกเหนือจากการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 45 ของบริษัทฯ แล้ว กฟผ. ยังเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตรวมของประเทศ ภายใต้เงื่อนไขการดำเนินธุรกิจปกติที่เป็นมาตรฐานเดียวกันกับการซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. และผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ขายไฟฟ้าในประเภทเชื้อเพลิงการผลิตชนิดเดียวกัน และขายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ในช่วงเวลาเดียวกัน สำหรับข้อตกลงและสัญญาต่างๆ ที่กระทำร่วมกัน

ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และ กฟผ. ได้แก่ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ระหว่างบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ กฟผ. และสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสาของบริษัท ราช-ลาวเซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ กฟผ. เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ และ กฟผ. ยังมีความร่วมมือและเจตจำนงในการผนึกกำลังกันเพื่อดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งส่งเสริม รักษา และใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตสู่องค์กรที่มีความเอื้ออาทรและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนเป็นสำคัญ

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ของประเทศไทย ที่มุ่งมั่นสร้างความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ และการเติบโตสู่การ "เป็นบริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก" ควบคู่ไปกับการดูแลสร้างสรรค์เพื่อการเติบโตสู่องค์กรที่มีความเอื้ออาทรและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายให้สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) โดยการเข้าลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจพลังงานทดแทน และธุรกิจเกี่ยวเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ รายได้หลักมาจากเงินปันผลตามสัดส่วนที่บริษัทฯ ร่วมลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการลงทุนจากโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนา รวม 6,542.52 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย กำลังการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ 5,858.58 เมกะวัตต์ หรือประมาณร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตรวมของประเทศ ที่มี กฟผ. เป็นผู้รับซื้อหลัก และกำลังการผลิตเพื่อจำหน่ายในต่างประเทศ 683.94 เมกะวัตต์ ที่มีประเทศนั้นๆ เป็นผู้รับซื้อทั้งหมด เช่น สปป.ลาว และออสเตรเลีย เป็นต้น

กลุ่มโครงการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างเสถียรภาพและเสริมสร้างความมั่นคงให้แก่ระบบไฟฟ้า ซึ่งเป็นสาธารณูปโภคที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคมของประเทศ บริษัทฯ จึงยืนหยัดและมุ่งมั่นผลิตกระแสไฟฟ้าโดยให้ความสำคัญในการกระจายการใช้เชื้อเพลิงให้มีความหลากหลาย ได้แก่ แก๊สธรรมชาติ ถ่านหิน และพลังน้ำ เพื่อรักษาคุณภาพทางธรรมชาติและความยั่งยืนด้านพลังงานในทุกมิติ

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

1) โรงไฟฟ้าราชบุรี บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่มีประกัน ที่ระดับ AA+ ได้รับรางวัลเกียรติยศความรับผิดชอบต่อสังคมจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม 2 รางวัล ได้แก่ รางวัล CSR-DIW Continuous Award 2013 และรางวัล CSR-DIW Advance Award Level 4 2013 ซึ่งเป็นรางวัลที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีวัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) และรางวัลรัชการพัฒน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นรางวัลเกียรติคุณความดีที่มอบให้แก่ผู้เสียสละที่ทุ่มเทความทุ่มเทอย่างเต็มที่ในการรับผิดชอบต่อสังคม การทำหน้าที่พลเมืองที่ดี มีส่วนสร้างชาติและก่อประโยชน์ต่อประเทศเป็นส่วนรวม อีกทั้งเป็นแบบอย่างในการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติการเสียสละตามหลักธรรมาภิบาลอย่างแพร่หลาย

ในด้านการบริหารความปลอดภัย และแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้รับการต่ออายุใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHSAS 18001:2007) เพื่อแสดงถึงความตระหนักด้านความปลอดภัยในการทำงานของผู้ปฏิบัติงาน และลดปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานในด้านต่างๆ ทุกขั้นตอน โดยมีบริษัท Det Norske Veritas (Thailand) จำกัด เป็นผู้ตรวจประเมินและออกใบรับรอง อีกทั้งได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2556 จากกระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 (ปี 2551-2556) และรางวัลมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชีวอนามัยในสถานประกอบการ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

2) โรงไฟฟ้าไทรโยค บริษัท ไทรโยค จำกัด

สามารถรักษาการเดินเครื่องภายใต้นโยบายและกฎแห่งความปลอดภัยของพนักงาน (Safety Man-hours) ได้อย่างต่อเนื่องครบ 1.6 ล้านชั่วโมง เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยไม่เกิด Loss Time Injury และประสบความสำเร็จในการเปลี่ยนมาเดินเครื่องด้วยเชื้อเพลิงสำรองในช่วงที่ก๊าซธรรมชาติขาดแคลน ทำให้ช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล Thailand National Safety Award จากกระทรวงแรงงานเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2556 รวมถึงได้ผ่านการตรวจสอบระบบ ISO 9001:2008 และ ISO14001:2004 ประจำปี 2556 ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้รับการรับรองมาตั้งแต่ปี 2545 และ 2546 ตามลำดับ

3) โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

เดินเครื่องครบจำนวนชั่วโมงตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อปลายปี 2555 และได้ดำเนินงานซ่อมบำรุงใหญ่ครั้งแรก (First Major Overhaul) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ชุดที่ 1 ซึ่งครบกำหนดเปลี่ยนชิ้นส่วนที่ครบอายุการใช้งาน และฟื้นฟูสมรรถนะเมื่อปลายปี 2556 โดยฝ่ายเทคนิคของบริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตกังหันก๊าซดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมการเผาไหม้ของกังหันก๊าซในช่วงที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ ส่งผลให้ประสิทธิภาพโดยรวมของโรงไฟฟ้าสูงกว่าระบบควบคุมเดิมของผู้ผลิต โดยจะทำการทดสอบและประเมินผลการปรับปรุงดังกล่าวในปี 2557

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และมาตรฐานการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001: TIS 18001 โดยสามารถควบคุมการดำเนินการได้เป็นอย่างดี ควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน และเดินเครื่องได้ต่อเนื่อง 1,740,000 ชั่วโมงคนทำงาน โดยไม่เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Accident) คาดว่าต้นปี 2557 จะสามารถบรรลุเป้าหมาย 2 ล้านชั่วโมงคนทำงาน

4) โรงไฟฟ้าประจักษ์ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

ผ่านการตรวจสอบระบบบริหารงานคุณภาพ (Surveillance Audit) ISO 9001 : 2008 ประจำปี 2556 แล้ว เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 โดยได้รับการรับรองตั้งแต่ปี 2554

5) โรงไฟฟ้าเสถียร บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

อยู่ระหว่างเตรียมเข้ารับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001: 2008 ในปี 2557

โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

1) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

อยู่ระหว่างการจัดหาผู้รับเหมา EPC (Engineering, Procurement and Construction) ระบบสายส่งไฟฟ้า และท่อส่งไอน้ำให้ลูกค้าอุตสาหกรรม งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า เริ่มต้นงานก่อสร้างท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

2) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก (SPP) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด

อยู่ระหว่างการพิจารณาคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมางานออกแบบ จัดหา และก่อสร้างโรงไฟฟ้า และเตรียมจัดทำรายงานการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อมงานท่อส่งก๊าซธรรมชาติมายังโครงการ

2. กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โซล่า เพาเวอร์

ในปี 2556 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด และบริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด เดินเครื่องจ่ายกระแสไฟฟ้าได้เต็มจำนวนตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายหลังจากที่ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2555

2) โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 และห้วยบง 2

โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 บริษัท เค.อาร์.ที จำกัด ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้แก่ กฟผ. ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ

3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ครบทั้ง 8 โครงการตั้งแต่ปี 2555 โครงการทั้งหมดตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา นครปฐม และสุพรรณบุรี ปัจจุบันได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 เข้าใช้งาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ปัจจุบันได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism: CDM) ตามอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) สามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่อากาศได้ปีละ 35,000 ตันต่อปี และปี 2556 ได้พัฒนา CDM อย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับสู่มาตรฐานทอง (Gold Standard CDM) ซึ่งเป็นคาร์บอนเครดิตที่มีคุณภาพสูงที่สุด

โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

1) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด

อยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยมีความคืบหน้างานขอใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและผลิตไฟฟ้าทั้งหมด 4 ใบอนุญาต ปัจจุบันได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (รง.4) ลงนามสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงโครงการกับผู้ค้าไม้

2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้างและติดตั้งกังหันลมในพื้นที่โครงการ ความคืบหน้าการดำเนินกิจกรรมร่วมกับชุมชน องค์กรท้องถิ่นและจังหวัดเพชรบูรณ์เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วม งานขอใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการแล้วเสร็จ และการเจรจาเพื่อจัดหาและทำสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน

จากการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวลอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ส่งผลให้บริษัทฯ ประสบผลสำเร็จและสร้างมูลค่าเพิ่มที่สำคัญคือ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกำลังผลิตตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 97,761 ตันต่อปี จากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 และห้วยบง 3 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล และตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมการพัฒนาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์

1) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

เริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2554 และเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date) ตั้งแต่เดือนมกราคม 2556 ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้การกำกับดูแลงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ในปี 2556 สามารถเดินเครื่องผลิตพลังงานไฟฟ้าได้ตามเป้าหมาย และมีรายได้เพิ่มจากการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Excess Energy) อีก 150 กิกะวัตต์ชั่วโมง ได้รับรางวัล International Milestone Rockfill Dam Projects ประเภท Concrete Face Rockfill Dam งาน Chincol Hydro Power 2013 ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

2) โรงไฟฟ้าบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นร้อยละ 80 มีการติดตามผลประกอบการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานที่สำคัญ อาทิ การเจรจาเรียกค่าชดเชยค่าใช้จ่ายด้าน Carbon Tax การถ่ายโอนค่าใช้จ่ายและความรับผิดชอบด้าน Carbon Tax ให้แก่ผู้รับซื้อไฟฟ้าได้ทั้งหมดแล้ว การทำ Refinance เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านเงินกู้แล้วเสร็จตามเป้าหมาย ส่วนงานพัฒนาโรงไฟฟ้าใหม่ในพื้นที่โรงไฟฟ้า Collinsville และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งใหม่ได้รับ Development Approval (DA) แล้ว และขณะนี้อยู่ระหว่างการประมูลหาผู้รับเหมาก่อสร้าง

โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

อยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้าง ความก้าวหน้าโดยรวมร้อยละ 79 เป็นไปตามแผน ได้แก่ งาน EPC งานก่อสร้างโรงไฟฟ้า งานก่อสร้างระบบส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง งานเปิดหน้าดินเหมืองถ่านหิน และงานจัดหาอุปกรณ์เหมือง

2) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด

ลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ลงนามสัญญาสัมปทานกับรัฐบาล สปป.ลาว และลงนามสัญญาทางการเงินกับสถาบันการเงินไทย 4 แห่งแล้ว อยู่ระหว่างดำเนินงาน Pre-construction works และเตรียมงานควบคุมงานก่อสร้าง

4. กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

ธุรกิจให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

บริษัทได้กำกับดูแลการให้บริการงานเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำร้อน 2 และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบของ กฟผ. ได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใน สปป.ลาว เพื่อขับเคลื่อนและนำไปสู่การสร้างโอกาสขยายธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา (Personnel Providing Service for EGAT's Operation and Maintenance of Hongsa Mine Mouth Power Project) กับ กฟผ.

ธุรกิจซ่อมบำรุงอุปกรณ์กังหันก๊าซ

บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ได้ดำเนินการปรับปรุงโรงงานส่วนที่ได้รับผลกระทบจากปัญหาอุทกภัยเมื่อปี 2554 และพัฒนาความสามารถในการซ่อมชิ้นส่วน Blade และ Vane แล้วเสร็จ นอกจากนี้ ยังได้รับการรับรองด้านการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและคุณภาพ ISO 9001: 2008 จากการซ่อม Blade และ Vane จากบริษัท Mitsubishi Heavy Industries

การบริหารงานในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนและร่วมทุน

บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนและร่วมทุน ตั้งแต่ช่วงการบริหารโครงการก่อสร้าง และช่วงที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับทิศทางนโยบาย และบรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ

การบริหารการเงิน

บริษัทฯ มีการดำเนินการต่างๆ เพื่อการบริหารการเงินให้ได้ต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม ดังนี้

1. การบริหารจัดการเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ โดยการให้กู้ยืมเงินในสกุลต่างๆ อาทิ สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินดอลลาร์ออสเตรเลีย และสกุลเงินบาท เพื่อใช้สำหรับการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อบริหารเงินสดคงเหลือในกิจการให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดต้นทุนภาระการกู้ยืมของกิจการในกลุ่มบริษัทฯ
2. การจัดเตรียมวงเงินกู้ระยะสั้นประเภทต่างๆ (Short-term Facilities และ Trade Finance Facilities) กับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศไว้ในวงเงินประมาณ 10,000 ล้านบาท เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการดำเนินการจัดทำ Bid Securities และ Performance Securities เพื่อการค้ำประกันในการยื่นข้อเสนอโครงการ (Bidding) และการค้ำประกันตามสัญญาต่างๆ โดยสามารถดำเนินการได้ทันต่อความต้องการ มีค่าธรรมเนียมที่ต่ำ และสามารถแข่งขันได้
3. การดำเนินการเพื่อการจัดหาเงินทุนและการบริหารจัดการทางการเงินของโครงการต่างๆ อาทิ โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็กบริษัท ราชบุรีเวสต์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็กบริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อน-เขื่อนน้อย โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ
4. การบริหารเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการลงทุนระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด โดยสามารถทำอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยปี 2556 ประมาณร้อยละ 3.194 ซึ่งสูงกว่าอัตราผลตอบแทนอ้างอิง (เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 1.070)
5. การจัดโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ การจัดหาเงินลงทุนและการบริหารภาษี โดยสอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ กลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ กลุ่มธุรกิจโครงการในต่างประเทศ และกลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง รวมทั้งติดตามกฎหมายภาษีอากรระหว่างประเทศที่บริษัทฯ มีเป้าหมายจะเข้าไปลงทุน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการลงทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับโครงการต่างๆ ในต่างประเทศ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทต่างๆ แบ่งตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ					
ลำดับที่	โครงการ/โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วน การถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ลักษณะธุรกิจ
1	โรงไฟฟ้าราชบุรี ⁽¹⁾ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	3,645.00	99.99	3,645.00	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP
2	โรงไฟฟ้าโครอนเนอจี ⁽¹⁾ บริษัท ไคร เอนเนอจี จำกัด	700.00	99.99	700.00	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด)
3	โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ⁽¹⁾ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	1,400.00	25.00	350.00	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP
4	โรงไฟฟ้าประจวบ ⁽¹⁾ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	2.65	99.99	2.65	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
5	โรงไฟฟ้าเสาเดียว-เอ ⁽¹⁾ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	3.60	99.99	3.60	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
6	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก ⁽²⁾ บริษัท ราชบุรีเวสต์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	210.00	40.00	84.00	ผลิตไฟฟ้าประเภท SPP
7	โรงไฟฟ้าผู้ผลิตรายเล็ก ⁽²⁾ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	112.00	40.00	48.80	ผลิตไฟฟ้าประเภท SPP (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)
รวม				4,834.05	

⁽¹⁾ โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

⁽²⁾ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ					
ลำดับที่	โครงการ/โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วน การถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ลักษณะธุรกิจ
1	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ⁽¹⁾ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	34.25	49.00	16.78	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
2	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ⁽¹⁾ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	6.00	40.00	2.40	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
3	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ⁽¹⁾ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	6.00	40.00	2.40	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
4	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ⁽¹⁾ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	6.00	40.00	2.40	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
5	โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 2 ⁽¹⁾ บริษัท เค. อาร์. พู จำกัด	103.50	20.00	20.70	ผลิตไฟฟ้าประเภท SPP
6	โรงไฟฟ้าพลังงานลม ห้วยบง 3 ⁽¹⁾ บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	103.50	20.00	20.70	ผลิตไฟฟ้าประเภท SPP
7	โรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ ⁽²⁾ บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	60.00	55.18	33.11	ผลิตไฟฟ้าประเภท SPP (ถือหุ้นโดยบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่นจำกัด)
8	โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ⁽²⁾ บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	9.90	40.00	3.96	ผลิตไฟฟ้าประเภท VSPP
			รวม	102.45	

⁽¹⁾ โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

⁽²⁾ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ					
ลำดับที่	โครงการ/โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วน การถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ลักษณะธุรกิจ
1	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด ⁽¹⁾ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด	615.00	25.00	153.75 ⁽³⁾	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP ใน สปป.ลาว (ถือหุ้นโดยบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด)
2	โรงไฟฟ้า ⁽¹⁾ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	719.50	80.00	509.52 ⁽⁴⁾	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศ ออสเตรเลีย (ถือหุ้นโดย บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่น แนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
3	โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ⁽²⁾ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	1,878.00	40.00	751.20 ⁽⁵⁾	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP ใน สปป.ลาว
4	โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เซเปียน-เซินน้อย ⁽²⁾ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน – เซินน้อย จำกัด	410.00	25.00	102.50 ⁽⁵⁾	ผลิตไฟฟ้าประเภท IPP ใน สปป.ลาว
			รวม	1,516.97	

⁽¹⁾ โครงการที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว

⁽²⁾ โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา

⁽³⁾ จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. ทั้งจำนวน

⁽⁴⁾ จำหน่ายไฟฟ้าให้ต่างประเทศทั้งจำนวน

⁽⁵⁾ จำหน่ายไฟฟ้าให้ กฟผ. และ สปป. ลาว ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 และร้อยละ 10 ของกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น ตามลำดับ

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง					
ลำดับที่	โครงการ/โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตติดตั้ง (เมกะวัตต์)	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท (ร้อยละ)	กำลังการผลิตตามสัดส่วน การถือหุ้น (เมกะวัตต์)	ลักษณะธุรกิจ
1	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด		99.99		ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
2	บริษัท ราช – ลาว เซอร์วิส จำกัด		99.99		ดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษารวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว
3	บริษัท ชุมราษฎร์ อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด		50.00		ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าราษฎร์เพาเวอร์
4	บริษัท สงขลาไบโอฟูลล์ จำกัด		40.00		จัดหาเชื้อเพลิง
5	บริษัท สุโขทัยเอ็นเนอร์ยี จำกัด		25.00		ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า (ถือหุ้นโดยบริษัท ราษฎร์พลังงาน จำกัด)
6	บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด		10.00		ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า
7	บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด		37.50		เหมืองถ่านหิน
8	บริษัท EDL - GEN จำกัด (มหาชน)	881.00	10.108	89.05 ⁽¹⁾	ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ลาว (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
รวม				89.05	

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ปี 2556

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งขายให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าราชบุรี แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลักๆ คือ

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment : AP)

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า กำหนดขึ้นเพื่อให้ครอบคลุม เงินลงทุนทั้งหมดที่ประกอบด้วย เงินกู้ ดอกเบี้ยเงินกู้ ผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และค่าใช้จ่ายคงที่ในการดำเนินการ เช่น ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น โดยทั่วไปแล้วค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าจะขึ้นอยู่กับความพร้อมของโรงไฟฟ้าในการผลิตและจ่ายกระแสไฟฟ้าตามที่ กฟผ. กำหนด

2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment : EP)

รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้าและส่งเข้าระบบไฟฟ้าของ กฟผ. โดยมีส่วนประกอบหลัก 2 ส่วนคือ

1) ค่าเชื้อเพลิง (Fuel Payment)

2) ค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา (Variable Operating and Maintenance Payment)

นอกจากรายได้หลักจากค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้ว บริษัทฯ ได้รวมรายได้ค่าขายไฟฟ้าจาก RATCH-Australia Corporation Limited (RAC) ซึ่งมีรายได้หลักจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวจากโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังงานลม โดยโครงสร้างรายได้พื้นฐานตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว สำหรับโรงไฟฟ้าพลังความร้อนประกอบด้วย

1. Capacity Charge ซึ่งครอบคลุมเงินลงทุนทั้งหมด รวมถึงค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา และปรับตามความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Actual Capacity Availability) ในการผลิตและจ่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

2. Energy Charge ซึ่งจะได้รับเมื่อมีการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยมีส่วนประกอบหลักได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา เป็นต้น

สำหรับรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมของ RAC คำนวณโดยใช้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้คูณกับราคาค่าไฟต่อหน่วยการผลิต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ค่าขายและการให้บริการอื่นๆ อีก ดังนี้

1. รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า จากโรงไฟฟ้าประจวบฯ ขนาดกำลังผลิตรวม 2.65 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าเสถียร ขนาดกำลังผลิต 3.6 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555 โดยโรงไฟฟ้าประจวบฯ และโรงไฟฟ้าเสถียร ตั้งอยู่ที่ อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ทำการผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ ดำเนินงานโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

2. รายได้ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ดำเนินงานโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2552 ภายใต้กฎหมายของ สปป.ลาว โดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด มีรายได้หลักตามสัญญาให้บริการกับบริษัท ไฟฟ้าน้ำใจ 2 จำกัด ดังนี้

- 1) สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำใจ 2 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 จนถึงสิ้นสุดสัญญาระยะเวลาสัมปทานโรงไฟฟ้า
- 2) สัญญาให้บริการงานบำรุงรักษาใหญ่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำใจ 2 ตั้งแต่วันที่ 3 กันยายน 2555 ระยะเวลาสัญญา 7 ปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ที่ได้รับจากกิจการที่ควบคุมร่วมกันที่ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นๆ อีก ดังนี้

1. บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด และบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด โดยบริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด และบริษัท ราชบุรี อัลตราแอช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 และร้อยละ 25 ตามลำดับ มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า และค่าพลังงานไฟฟ้า เช่นเดียวกับรายได้พื้นฐานของบริษัท ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี จำกัด

2. บริษัท ชูราษฎร์ อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 มีรายได้จากงานให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโดยมีสัญญาให้บริการเป็นระยะเวลา 14 ปี ให้กับโรงไฟฟ้าของบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์

3. บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 33.33 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำใจ 2 โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุ 27 ปี นับแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กับ กฟผ. โดยดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าครั้งแรก (Initial Operation Date) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2554

4. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49 ดำเนินงานโรงไฟฟ้าซึ่งผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 8 แห่ง จำนวนรวม 34.25 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ("กฟภ.") และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี เมื่อปี 2555 โรงไฟฟ้าทั้ง 8 แห่ง ได้เดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟภ. แล้ว โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

- 1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า โดยใช้อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าขายส่ง ณ ระดับแรงดัน 11-33 กิโลโวลต์ ที่ กฟผ. ขายให้การไฟฟ้าฝ่ายจำหน่าย
- 2) ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ซึ่งขึ้นกับประเภทเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า
- 3) ค่าไฟฟ้าตามสูตรการปรับอัตราค่าไฟฟ้าโดยอัตโนมัติขายส่งเฉลี่ย (Fc ขายส่งเฉลี่ย)

5. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด และบริษัท เค.อาร์.ทู. จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ดำเนินการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 และห้วยบง 2 ขนาดกำลังการผลิตรวม 207 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยและได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่งได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556 ตามลำดับ โดยมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

6. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด (โคราช 3, โคราช 4 และ โคราช 7) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 18 เมกะวัตต์ โรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เพื่อจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับ กฟผ. เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555 วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 และ วันที่ 30 พฤษภาคม 2555 ตามลำดับ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟผ. และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน จำนวน 8 บาทต่อหน่วย เป็นระยะเวลา 10 ปี และมีรายได้ค่าขายไฟฟ้าแบ่งออกเป็น 3 ส่วนเช่นเดียวกับบริษัท โซลาร์ต้า จำกัด คือ อัตราค่าพลังงานไฟฟ้า ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Ft ขายส่งเฉลี่ย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ปี 2554 - 2556

ประเภทของรายได้	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	รายได้					
			2556		2555		2554	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ								
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	11,731.78	21.93	11,903.18	20.10	11,856.06	25.93
- ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	1,760.51	3.29	2,744.76	4.64	1,666.68	3.64
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	36,213.71	67.70	39,890.58	67.37	29,348.58	64.18
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	646.13	1.21	549.91	0.93	422.14	0.92
- ค่าพลังงานไฟฟ้า	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	55.92	0.10	98.52	0.17	48.40	0.11
- ค่าบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	204.38	0.38	178.45	0.30	115.00	0.25
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	25.00	660.56	1.23	826.71	1.40	615.07	1.34
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอเนอจี้ จำกัด	33.33	212.12	0.40	224.57	0.38	314.49	0.69
และบริษัทร่วม	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	49.00	138.94	0.26	54.80	0.09	5.79	0.01
	บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด	20.00	122.39	0.23	(6.26)	(0.01)	(0.41)	-
	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	20.00	89.43	0.17	(12.04)	(0.02)	(0.09)	-
	Port Power Partnership (กิจการที่ควบคุมร่วมกันของ RAC)	30.00	68.42	0.13	21.01	0.04	50.37	0.11
	บริษัท ไตร เอเนอจี้ จำกัด	50.00	50.59	0.09	(20.17)	(0.03)	389.63	0.85
	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	40.00	31.90	0.06	(3.62)	(0.01)	(5.51)	(0.01)
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	40.00	19.50	0.04	14.20	0.02	(8.39)	(0.02)
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	40.00	19.25	0.04	9.09	0.02	(0.59)	-
	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	40.00	17.35	0.03	10.51	0.02	(2.18)	-
	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	40.00	(435.43)	(0.81)	(372.62)	(0.63)	(38.48)	(0.08)
	บริษัท ชูราษฎร์ อีเลคทริกเซอร์วิส จำกัด	50.00	(12.69)	(0.02)	32.55	0.05	16.00	0.03
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า นครศรีฯ จำกัด	40.00	(11.50)	(0.02)	(8.41)	(0.01)	(1.35)	-
	บริษัท ไฟฟ้า เขปียน-เข้าน้อย จำกัด	25.00	(8.82)	(0.02)	(1.76)	-	-	-
	บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด *	25.00	(1.78)	-	(16.54)	(0.03)	-	-
	บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	40.00	(1.18)	-	(1.04)	-	(1.10)	-
	บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด	50.00	-	-	(0.29)	-	-	-
	บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด	25.00	(0.35)	-	(0.03)	-	(0.08)	-
	บริษัท ออยุธยา เพาเวอร์ จำกัด	45.00	(0.17)	-	-	-	-	-
	บริษัท พุโฌมาณีน จำกัด	37.50	(0.05)	-	(0.05)	-	(0.08)	-
	บริษัท สงขลาไบโอพูลเอด จำกัด	40.00	(0.01)	-	(0.01)	-	-	-
รายได้ค่าบริการการจัดการ	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		232.57	0.43	208.50	0.35	184.62	0.40
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	4.67	0.01	17.44	0.03	3.93	0.01
ดอกเบี้ยรับ	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	197.80	0.37	343.87	0.58	237.26	0.52
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		118.62	0.22	159.61	0.27	245.29	0.54
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	49.71	0.09	79.05	0.13	75.17	0.16
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	14.11	0.03	2.09	-	2.82	0.01
	บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	12.52	0.02	2.13	-	0.05	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	12.16	0.02	14.38	0.02	14.63	0.03
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	5.33	0.01	0.93	-	0.19	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	1.06	-	1.05	-	0.83	-
	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	99.99	0.02	-	0.01	-	1.46	-
	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด	99.99	0.02	-	0.01	-	-	-
เงินปันผลรับ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	125.48	0.23	115.64	0.20	38.94	0.09
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	95.42	0.18	72.67	0.12	21.12	0.05
รายได้อื่น **	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	295.65	0.55	83.92	0.14	8.65	0.02
	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	-	-	69.67	0.12	-	-
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	99.99	62.26	0.12	42.51	0.07	99.53	0.22
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		49.02	0.09	26.94	0.04	1.58	-
	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	99.99	0.27	-	3.81	0.01	-	-
	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	99.99	0.20	-	-	-	0.05	-
	บริษัท ราชอุทุม เพาเวอร์ จำกัด	99.99	0.17	-	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้ระยะยาวอื่น	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	645.83	1.21	-	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	-	-	783.68	1.32	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	80.00	-	-	1,069.44	1.81	-	-
รวมรายได้			53,493.79	100.00	59,213.35	100.00	45,726.07	100.00

* เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ลดสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด จากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 25

** รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากเงินสนับสนุนการลดมลพิษ เงินชดเชยค่าดำเนินการหลังจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville รายได้เงินชดเชยอุปกรณ์โรงไฟฟ้าเสียหายจากบริษัทประกัน รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการส่งอำนวยความสะดวกของโรงไฟฟ้า เป็นต้น

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันคือ ไฟฟ้า โดยขายให้แก่ กฟผ.ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

2.1.1 คุณลักษณะและกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้า

1) โรงไฟฟ้าพลังความร้อน

กฟผ. ได้ทำสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างในลักษณะว่าจ้างแบบเหมารวมเบ็ดเสร็จ (Lumpsum Turnkey Contract) กับบริษัท Mitsubishi Heavy Industry ซึ่งครอบคลุมถึงการออกแบบและก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ในขณะเดียวกันเครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ก็เป็นของบริษัท Mitsubishi Heavy Industry โดยมีบริษัท Stone & Webster (Thailand) Limited ทำหน้าที่เป็นวิศวกรที่ปรึกษาโครงการของ กฟผ.

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี เครื่องที่ 1 และ 2 ถูกออกแบบให้สามารถใช้ได้ทั้งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิง โดยเชื้อเพลิงจะถูกพ่นเข้าไปในเตาเพื่อให้เกิดการเผาไหม้ ความร้อนที่เกิดขึ้นจะถ่ายเทไปยังน้ำในหม้อน้ำ ทำให้น้ำระเหยกลายเป็นไอน้ำไหลไปตามท่อด้วยแรงดันและอุณหภูมิสูง พุ่งไปดันเพลลาของกังหันซึ่งต่ออยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าให้หมุน เมื่อสนามแม่เหล็กที่ติดอยู่กับเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหมุนขดลวดซึ่งติดอยู่ที่สนามแม่เหล็กก็จะเกิดการเหนี่ยวนำทำให้เกิดแรงดันไฟฟ้าขึ้น

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนได้ติดตั้งระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO₂) (Flue Gas Desulfurization “FGD”) ในกรณีที่ใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิง เป็นอุปกรณ์ที่ใช้แยกก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ออกจากก๊าซเสียที่เกิดจากการเผาไหม้น้ำมันเตาซึ่งมีกำมะถันปนอยู่ สำหรับระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าราชบุรีเป็นชนิดเปียก ซึ่งมีประสิทธิภาพในการจับก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ได้ถึงร้อยละ 97.5 โดยใช้หินปูนเป็นตัวดูดซับและได้อุปซึมเป็นผลพลอยได้

2) โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

กฟผ. ได้ดำเนินการว่าจ้างบริษัท Raytheon Engineers Oversea Limited เป็นผู้ออกแบบ โดยมี กฟผ. เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างและบริษัท Stone & Webster (Thailand) Limited ทำหน้าที่เป็นวิศวกรที่ปรึกษาโครงการของ กฟผ. เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนใหญ่เป็นของบริษัท Mitsui & Company และบริษัท General Electric International Company Incorporated

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมเป็นโรงไฟฟ้าที่มีหน่วยผลิตไฟฟ้า 2 ชนิดทำงานร่วมกัน คือ หน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันแก๊ส (รุ่น 9FA+e) 2 เครื่อง เดินเครื่องร่วมกับหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำ 1 เครื่อง โดยมีก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

กังหันแก๊สของหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันแก๊สทำหน้าที่คล้ายกับเครื่องยนต์ของเครื่องบินไอพ่น โดยอากาศจะถูกดูดเข้าไปสู่คอมเพรสเซอร์ของเครื่องกังหันแก๊ส คอมเพรสเซอร์จะอัดอากาศก่อนจะส่งไปยังห้องเผาไหม้ที่ห้องเผาไหม้จะมีการฉีดพ่นเชื้อเพลิงเข้าไปเผาไหม้ทำให้ได้แก๊สร้อนที่มีความดันสูง แก๊สร้อนนี้จะไปขับส่วนของกังหัน

แก๊สและหมุนเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า แก๊สร้อนที่ออกจากหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันแก๊ส จะนำไปต้มน้ำเพื่อให้เกิดไอน้ำ ซึ่งจะนำไปใช้ในหน่วยผลิตไฟฟ้ากังหันไอน้ำที่อยู่ต่อกัน โดยไอน้ำจะนำไปหมุนเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า

3) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เป็นโรงไฟฟ้าแรกที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนในสปป.ลาว ตั้งห่างจากกรุงเวียงจันทน์ 90 กิโลเมตรและอยู่สูงจากเขื่อนน้ำจืด 1 ประมาณ 35 กิโลเมตร

โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เป็นโรงไฟฟ้าแบบมีอ่างเก็บน้ำหรือเขื่อนกั้นน้ำ โดยตัวเขื่อนมีลักษณะเป็นเขื่อน Concrete Rockfill Dam สูงประมาณ 181 เมตร และสูงกว่าระดับน้ำทะเล 375 เมตร ใช้กังหันน้ำแบบฟรานซิส (Francis Turbine) จำนวน 3 เครื่อง ขนาดกำลังการผลิตเครื่องละ 205 เมกะวัตต์

น้ำจากเขื่อนจะไหลผ่านท่อส่งน้ำด้วยความเร็วสูงและมีปริมาณมาก แรงดันที่เกิดขึ้นจะไหลเข้าผ่านช่องทางลงสู่กังหันน้ำ กังหันน้ำจะหมุนทำให้เกิดพลังงานกลไปขับเคลื่อนเครื่องกำเนิดไฟฟ้าให้หมุน และเปลี่ยนพลังงานกลให้เป็นพลังงานไฟฟ้า พลังงานไฟฟ้านี้จะถูกส่งต่อไปยังสายส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบไฟฟ้าต่อไป

4) โรงไฟฟ้าเครื่องยนต์ก๊าซผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ (Flared Gas)

4.1) โครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประจวบ-เอ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบ (Flared Gas) จากฐานขุดเจาะน้ำมันประจวบ-เอ ตั้งอยู่ที่ตำบลกองไกรลาส จังหวัดสุโขทัย ซึ่งบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กับ บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด เป็นผู้ร่วมพัฒนาโครงการโดยได้รับการสนับสนุนจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ประเภทสัญญา Non-Firm โดยมีขนาดกำลังการผลิต 1.75 เมกะวัตต์

4.2) โครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประจวบ-เอ ส่วนขยาย เป็นโครงการที่ต่อยอดมาจากโครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประจวบ-เอ ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) โดยมีขนาดกำลังการผลิต 0.9 เมกะวัตต์

4.3) โครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งเสาเถียร-เอ เป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจาก Flared Gas ซึ่งมีลักษณะโครงการเหมือนกับ “โครงการเพิ่มค่าทรัพยากรแหล่งประจวบ-เอ และประจวบ-เอ ส่วนขยาย” โครงการนี้ตั้งอยู่ที่ตำบลไกร อำเภอกองไกรลาส จังหวัดสุโขทัย มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีขนาดกำลังการผลิต 3.6 เมกะวัตต์

โครงการทั้ง 3 ใช้เครื่องยนต์ก๊าซผลิตไฟฟ้า (Gas Engine) เป็นต้นกำลังในการผลิตไฟฟ้าโดยใช้ Flared Gas เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต ซึ่งแต่เดิม Flared Gas ต้องทำการเผาทิ้งในกระบวนการผลิตน้ำมันดิบ

Gas Engine ดังกล่าวเป็นเครื่องยนต์เทอร์โบ 4 จังหวะ มีระบบการเผาไหม้ภายในแบบสมบูรณการทำงานของเครื่องยนต์จะทำให้ก้านสูบเพลลาข้อเหวี่ยงหมุน เกิดเป็นพลังงานกลไปขับเคลื่อนเพลลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ทำให้พลังงานกลถูกเปลี่ยนเป็นพลังงานไฟฟ้า จากนั้นไฟฟ้าที่ผลิตได้จะถูกยกระดับแรงดันจาก 400 โวลต์ เป็น 22 กิโลโวลต์ เข้าสู่ระบบสายส่งของการไฟฟ้าต่อไป

5) โรงไฟฟ้าพลังงานลม

5.1) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ ตั้งอยู่บริเวณตำบลเขาค้อ และตำบลทุ่งสมอ อำเภอเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ ที่ความสูงประมาณ 1,000 เมตร จากระดับน้ำทะเล มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ประเภทสัญญา Non-Firm โดยมีขนาดกำลังการผลิต 60 เมกะวัตต์

5.2) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 ตั้งอยู่บริเวณตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ที่ความสูงประมาณ 300 เมตร จากระดับน้ำทะเล มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กับ กฟผ.ประเภทสัญญา Non-Firm โดยมีขนาดกำลังการผลิต 90 เมกะวัตต์

5.3) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 ตั้งอยู่บริเวณ ตำบลห้วยบง อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ที่ความสูงประมาณ 300 เมตร จากระดับน้ำทะเล มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก กับ กฟผ.ประเภทสัญญา Non-Firm โดยมีขนาดกำลังการผลิต 90 เมกะวัตต์

โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมทั้ง 3 โครงการถือเป็นโครงการที่ส่งเสริมการพัฒนาประเทศในรูปแบบพลังงานทดแทนที่กระทรวงพลังงานกำหนด เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ อีกทั้งการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมยังมีส่วนช่วยในการรักษาสภาพแวดล้อม เนื่องจากลมเป็นพลังงานจากธรรมชาติที่สะอาด ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสภาพแวดล้อม และสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้อย่างไม่รู้จักหมดสิ้น

หลักการทำงานคือ เมื่อมีลมพัดผ่านใบกังหัน พลังงานจลน์ที่เกิดจากลมจะทำให้ใบพัดของกังหันเกิดการหมุนและได้เป็นพลังงานกลออกมา พลังงานกลจากแกนหมุนของกังหันลมจะถูกเปลี่ยนรูปไปเป็นพลังงานไฟฟ้า โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่เชื่อมต่ออยู่กับแกนหมุนของกังหันลม พลังงานไฟฟ้าจะถูกส่งผ่านระบบควบคุมไฟฟ้าและยกระดับแรงดันไฟฟ้าจากระดับแรงดัน 22 กิโลโวลต์ เป็น 115 กิโลโวลต์ โดยหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเชื่อมต่อกับระบบสายส่งของการไฟฟ้าต่อไป

6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

6.1) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ประกอบด้วยโครงการจำนวน 8 โครงการ ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดอุทัยฯ สุพรรณบุรี และนครปฐม ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีขนาดกำลังการผลิตรวมทั้ง 8 โครงการ 34.25 เมกะวัตต์

6.2) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด ตั้งอยู่ในตำบล สามเมือง อำเภอสีดา จังหวัดนครราชสีมา ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีขนาดกำลังการผลิต 6 เมกะวัตต์

6.3) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด ตั้งอยู่ในตำบล ท่าอ่าง อำเภอโชคชัย จังหวัดนครราชสีมา ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีขนาดกำลังการผลิต 6 เมกะวัตต์

6.4) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด ตั้งอยู่ในตำบลด่านใน อำเภอด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีขนาดกำลังการผลิต 6 เมกะวัตต์

โครงการทั้ง 4 โครงการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทเซลล์แสงอาทิตย์ โดยแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์ซึ่งทำมาจากสารกึ่งตัวนำ (Silicon) จะเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง ไฟฟ้ากระแสตรงที่ได้จากแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์จะผ่านเครื่องแปลงไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ (Inverter) ระดับแรงดันไฟฟ้าที่ออกจาก Inverter จะยังเป็นระดับแรงต่ำ มีระดับแรงดันประมาณ 380 โวลต์ ถึง 400 โวลต์ ไม่เหมาะสมที่จะส่งจ่ายไฟฟ้าไปในระยะทางไกลและไม่สามารถต่อเชื่อมกับระบบสายส่งของ กฟภ. ได้ จึงจำเป็นต้องทำการเพิ่มแรงดันไฟฟ้าโดยใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มระดับแรงดันเป็นระดับ 22 กิโลโวลต์

การติดตั้งแผ่นเซลล์แสงอาทิตย์จะทำการติดตั้งในลักษณะติดตั้งคงที่ และเนื่องจากประเทศไทยตั้งอยู่เหนือเส้นศูนย์สูตรการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะหันหน้าแผงไปยังทิศใต้ ทำมุมประมาณ 10 ถึง 15 องศากับแนวพื้นราบ เพื่อให้แผงเซลล์แสงอาทิตย์สามารถรับแสงจากดวงอาทิตย์ในลักษณะเฉลี่ยใกล้เคียงมุมฉากได้สูงสุดตลอดปี

7) โรงไฟฟ้าชีวมวล

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ซึ่งดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลประเภทปื๊ดและรากไม้ยางพารา ตั้งอยู่ในตำบลขุนคดห้วย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยมีขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์

กระบวนการเริ่มจากเชื้อเพลิงชีวมวลที่ถูกป้อนเข้าห้องเผาไหม้ จากถังเก็บเชื้อเพลิงบนหม้อไอน้ำ (Boiler) ผ่านท่อส่งเชื้อเพลิง (Wall screw feeder) มายังห้องเผาไหม้ซึ่งมีอุณหภูมิประมาณ 850 ถึง 900 องศาเซลเซียส เมื่อเชื้อเพลิงเข้าสู่ห้องเผาไหม้ จะถูกความร้อนทำให้แห้งและเกิดการเผาไหม้อย่างรวดเร็วจนเผาไหม้สมบูรณ์ ความร้อนที่ได้จากการเผาไหม้จะถ่ายเทให้กับผนังของห้องเผาไหม้ ทำให้น้ำในแผงท่อผนังเตา (Wall tube) เดือดเป็นไอ ไอน้ำที่ได้จะไปรวมตัวกันที่ถังเก็บไอน้ำที่เรียกว่า Steam drum ซึ่งอยู่ด้านบนของ Boiler

ไอน้ำที่ออกจาก Steam drum จะไหลผ่านแผงความร้อน (Superheater) จนทำให้ไอน้ำมีความดันและอุณหภูมิสูงประมาณ 158 บาร์และ 540 องศาเซลเซียสตามลำดับ ไอน้ำที่มีอุณหภูมิและความดันสูงดังกล่าวจะถูกส่งเข้ากังหันไอน้ำ (Steam turbine) ซึ่งทำหน้าที่เปลี่ยนรูปพลังงานความร้อนให้เป็นพลังงานกลในการหมุนของเพลาขับเคลื่อน

เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) เครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะเปลี่ยนรูปพลังงานกลให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยหลักการหมุนขดลวดไฟฟ้า ตัดเส้นแรงแม่เหล็กเกิดเป็นพลังงานไฟฟ้าที่แรงดันประมาณ 13.8 กิโลโวลต์ จากนั้นจะถูกทำให้มีแรงดันสูงขึ้นเป็น 33 กิโลโวลต์ โดยหม้อแปลงไฟฟ้า เชื่อมต่อกับระบบสายส่งของการไฟฟ้าต่อไป

2.1.2 สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

1) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าภายในประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการ ลงทุน	ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder)
โรงไฟฟ้าราชบุรี	IPP	25	อ.เมือง จ.ราชบุรี	เครื่องที่ 1-2: วันที่ 31 ตุลาคม 2543 ชุดที่ 1-2: วันที่ 18 เมษายน 2545 ชุดที่ 3: วันที่ 1 พฤศจิกายน 2545	8 ปี นับจากวัน COD	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี	IPP	20	อ.เมือง จ.ราชบุรี	1 กรกฎาคม 2543	8 ปี นับจากวัน COD	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์	IPP	25	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ชุดที่ 1: 1 มีนาคม 2551 ชุดที่ 2: 1 มิถุนายน 2551	8 ปี นับจากวัน COD	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าประตูเฒ่าและส่วนขยาย	VSPP	5 ปี	อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย	27 มิถุนายน 2550	8 ปี นับจากวัน COD	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าเสาดิเอร์-เอ	VSPP	5 ปี	อ.กงไกรลาศ จ.สุโขทัย	26 มกราคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด						
• โครงการไทโรใหญ่	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal	อ.บางเลน จ.นครปฐม	10 สิงหาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไททอง	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal	อ.บางเลน จ.นครปฐม	1 สิงหาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไทสะพาน 1	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal	อ.สองพี่น้อง จ.นครปฐม	17 สิงหาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไทสะพาน 2	VSPP	5 ปี (Automatic-Renewal	อ.สองพี่น้อง จ.นครปฐม	28 พฤศจิกายน 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการ ลงทุน	ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder)
• โครงการไพรดาใต้	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.สองพี่น้อง จ.นครปฐม	25 กรกฎาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไพรประปา	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.บางเลน จ.นครปฐม	20 กรกฎาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไพรชัย	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.บางเลน จ.นครปฐม	31 สิงหาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
• โครงการไพรเสนา	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ไพรเสนา จ.นครปฐม	17 เมษายน 2554	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3)	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.สีดา จ.นครราชสีมา	9 มีนาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4)	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.โชคชัย จ.นครราชสีมา	14 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7)	VSP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	30 พฤษภาคม 2555	8 ปี นับจากวัน COD	8 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	8 กุมภาพันธ์ 2556	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี
โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3	SPP	5 ปี (Automatic-Renewal)	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	14 พฤศจิกายน 2555	8 ปี นับจากวัน COD	3.5 บาท ระยะเวลา 10 ปี

2) ลักษณะสิทธิประโยชน์จากการลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศ

โรงไฟฟ้า	ประเภทโรงไฟฟ้า	อายุสัญญา PPA / SPP/ VSPP	สถานที่ตั้ง	วันเดินเครื่องผลิตไฟฟ้า (COD)	ระยะเวลาการส่งเสริมการ ลงทุน	ส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder)
โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2	IPP	27 ปี (IOD+COD)	ลำน้ำจืด เหนืออ่างเก็บ น้ำเขื่อนน้ำจืด 1 ประมาณ 35 กม. และ ห่างจากเวียงจันทน์ไป ทางเหนือ 90 กม.	26 มีนาคม 2554 (IOD) 1 มกราคม 2556 (COD)	-ไม่มี-	-ไม่มี-
โรงไฟฟ้าของ RATCH- Australia Corporation Limited						
● Townsville PS	SPP	20 ปี	Yabulu, Townsville, Queensland	ปี 2548 -2568	-ไม่มี-	-ไม่มี-
● Kemerton PS	SPP	25 ปี	Bunberry, West Australia	ปี 2548-2573	-ไม่มี-	-ไม่มี-
● Kwinana PS	SPP	25 ปี	Kwinana, West Australai	ปี 2539-2564	-ไม่มี-	-ไม่มี-
● Windy Hill Wind Farm	SPP	15 ปี	Ravenshoe, Queensland	ปี 2543-2558	-ไม่มี-	-ไม่มี-
● Toora Wind Farm	SPP	ขายไฟฟ้าเข้าระบบ Power Pool	Toora, Victoria	ปี 2545	-ไม่มี-	-ไม่มี-
● Starfish Hill Wind Farm	SPP	ขายไฟฟ้าเข้าระบบ Power Pool	Cape Jervis, South Australia	ปี 2546	-ไม่มี-	-ไม่มี-

หมายเหตุ IOD (Initial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเบื้องต้นเข้าระบบ

COD (Commercial Operation Date) = กำหนดจ่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

2.2 การจัดการผลิตภัณฑ์

2.2.1 วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง กล่าวคือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและจะใช้น้ำมันเตาเป็นเชื้อเพลิงสำรอง โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักและใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง นอกจากนี้ยังมี น้ำ และสารเคมีอื่นๆ ที่ใช้ในกระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำ ซึ่งมีส่วนสำคัญในกระบวนการผลิตด้วยเช่นกัน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทเชื้อเพลิง

1) ก๊าซธรรมชาติ

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักโดยบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ (Gas Sales Agreement) กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยตรง เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 มีอายุสัญญา 25 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้จัดหาและส่งก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้าราชบุรีจากแหล่งยานาและเขตากุน ในประเทศสหภาพพม่า ให้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ โดยกำหนดปริมาณการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจำนวน 431,000 ล้านปียู/วัน ในส่วนของการขนส่ง ก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อ ซึ่งมีความยาวประมาณ 416 ไมล์ จากแหล่งยานา เข้ามาทางชายแดนด้านอำเภอทองผาภูมิ จังหวัดกาญจนบุรี ต่อมาจนถึงโรงไฟฟ้าราชบุรีโดยการดำเนินงานของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ กฟผ. ได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก (Master Gas Sales Agreement) กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2543 ซึ่งจะมีการระบุเงื่อนไขเกี่ยวกับปริมาณขั้นต่ำที่ กฟผ. จะต้องรับ (Minimum Take Liability) กรณีที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่สามารถรับก๊าซที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ส่งให้ครบตามปริมาณที่กำหนดในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติหลัก

เนื่องจากสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติได้ระบุคุณภาพเชื้อเพลิงไว้ชัดเจน หากเกิดกรณีที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จัดส่งก๊าซธรรมชาติที่มีคุณภาพต่ำกว่าที่ระบุในสัญญา บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีสิทธิที่จะปฏิเสธการรับเชื้อเพลิง และถือว่า บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถจัดส่งเชื้อเพลิงได้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระบุไว้ชัดเจนว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ยังคงได้รับความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าต่อไป ดังนั้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จึงไม่มีความเสี่ยงจากการที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติหรือจากการที่บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ปฏิเสธรับการจัดส่งก๊าซธรรมชาติที่ไม่ได้คุณภาพ เนื่องจากไม่ส่งผลกระทบต่อค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด หรือลดความสามารถของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และวันที่ 30 กันยายน 2545 บริษัทฯ ได้ลงนามกับ กฟผ. และ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อปรับปรุงระบบเผาไหม้โรงไฟฟ้าราชบุรีให้สามารถรับก๊าซธรรมชาติที่มีค่าความร้อนสูงขึ้น โดยค่าความร้อนเดิมตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีค่าประมาณ 730 – 800 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต โดยบริษัทฯ ได้รับค่าชดเชยสำหรับค่าสึกหรอ ค่าเสียหายของอุปกรณ์ ค่าเชื้อเพลิงและอื่นๆ รวมเป็นเงิน 238.10 ล้านบาท โดยได้รับเงินชดเชยงวดแรกในปี 2545 จำนวน 132.10 ล้านบาท สำหรับการปรับปรุงระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพื่อให้สามารถรับก๊าซธรรมชาติที่มีค่าความร้อน 830-840 บีทียูต่อลูกบาศก์ฟุต และได้รับเงินชดเชยดังกล่าวงวดที่สองในปี 2548 จำนวน 106.00

ล้านบาท สำหรับการปรับปรุงระบบเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ไม่มีผลกระทบอันเกิดจากการปรับค่าความร้อนของก๊าซธรรมชาติดังกล่าว

2) น้ำมันเตา

ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอสำหรับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 5 วัน โดย กฟผ.เป็นผู้ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบระบบขนส่งน้ำมันเตา บนถนนเพชรเกษม ห่างจากโรงไฟฟ้าราชบุรีประมาณ 6.5 กิโลเมตร ตามสัญญาซื้อขายทรัพย์สินโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2543 ปัจจุบันระบบขนส่งน้ำมันเตาเพชรเกษมได้ก่อสร้าง ติดตั้ง และทดสอบแล้วเสร็จ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้เข้าไปดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548

3) น้ำมันดีเซล

โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจะใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง ในกรณีที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติมีไม่เพียงพอ โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด จะต้องสำรองน้ำมันดีเซลไว้ให้เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน โดยเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน น้ำมันดีเซลจะถูกขนส่งโดยรถบรรทุกน้ำมัน ส่งต่อไปยังโรงไฟฟ้าราชบุรี นอกจากนี้โรงไฟฟ้าพลังความร้อนยังใช้น้ำมันดีเซลในการ Start-up อีกด้วย

แหล่งน้ำและปริมาณความต้องการใช้น้ำ

โรงไฟฟ้าราชบุรี ใช้น้ำแม่กลองเป็นแหล่งน้ำ โดยมีสถานีสูบน้ำตั้งอยู่ที่ตำบลท่าราบ อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี ปริมาณน้ำในแม่น้ำแม่กลองถูกกำหนดโดยปริมาณน้ำที่ปล่อยจากเขื่อนแม่กลอง ซึ่งในขณะเดียวกัน น้ำในเขื่อนแม่กลองก็ได้รับน้ำจากเขื่อนที่เหนือขึ้นไปอีก 3 แห่ง คือเขื่อนศรีนครินทร์ เขื่อนวชิราลงกรณ์ และเขื่อนท่าทุ่งนา ซึ่งทั้ง 3 เขื่อนอยู่ในความดูแลของ กฟผ. โดยตรงในขณะที่เขื่อนแม่กลองอยู่ในความดูแลของกรมชลประทาน

โรงไฟฟ้าจะสูบน้ำจากแม่น้ำแม่กลองไปเก็บยังอ่างเก็บน้ำภายในบริเวณโรงไฟฟ้าผ่านท่อเหล็กขนาดเส้นผ่าศูนย์กลาง 1.5 เมตร โดยชุดคาน้ำสูบน้ำไว้ที่ระดับความลึกจากผิวน้ำอย่างน้อย 1.5 เมตร แล้วกลับคืนไว้ตามเดิม เป็นระยะทาง 10.7 กิโลเมตรจากสถานีสูบน้ำไปยังโรงไฟฟ้า ช่วงที่ผ่านถนนใช้วิธีดันท่อลอดผ่านชั้นถนน ช่วงที่ผ่านคลองใช้วิธีขุดฝังใต้แนวท้องคลอง อ่างเก็บน้ำดังกล่าวมีความจุในการเก็บกักน้ำได้สูงถึง 1.68 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งเพียงพอสำหรับใช้ในโครงการเป็นเวลานานถึง 8.5 วัน ในกรณีที่ไม่มีน้ำไหลเข้ามาในอ่างเก็บน้ำ

ในส่วนของแนวท่อส่งน้ำ ใช้พื้นที่ในแนวเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 115 กิโลโวลต์ ที่มีอยู่ในปัจจุบันและแนวเขตสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 500 กิโลโวลต์ ที่สร้างขึ้นเชื่อมต่อกับโรงไฟฟ้า โดยมีการจ่ายค่าธรรมเนียมในแนวเขตสายส่งไฟฟ้าและค่าตอบแทนการยินยอมให้จัดภาระจ่ายยอมเพื่อใช้ที่ดินในการวางท่อส่งน้ำเพื่อไม่ให้เกิดข้อขัดแย้งจากการใช้ที่ดิน

จากการศึกษาด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการใช้น้ำ เช่นการศึกษาสมดุลของน้ำ (Water Balance) ในลุ่มน้ำแม่กลองทั้งระบบ โดยวิธีการของ Reservoir Simulation ซึ่งจัดทำโดยมหาวิทยาลัยมหิดล พบว่า แหล่งน้ำของลุ่มน้ำแม่กลองจะไม่เกิดปัญหาขาดแคลนน้ำ และน้ำในอ่างเก็บน้ำของเขื่อนศรีนครินทร์และเขื่อนเขาแหลม ยังมีปริมาณเหลือพอที่จะดึงไปใช้เพื่อเปิดพื้นที่เกษตรกรรมหรือกิจการอื่นๆ ได้อีกประมาณปีละ 430 และ 220 ล้านลูกบาศก์เมตร ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในกรณีเกิดขาดแคลนน้ำอย่างฉุกเฉิน กฟผ. จะประสานงานกับกรมชลประทานพิจารณาปล่อยน้ำเพิ่มเติม แต่ทั้งนี้ต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการใช้น้ำในส่วนอื่น นอกจากนี้ ผลการศึกษาที่จัดทำเมื่อปี 2543 โดยบริษัท ชาร์เจนท์

แอคส์ ลันดี จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางเทคนิคอิสระ ระบุว่าโรงไฟฟ้าราชบุรีใช้น้ำเป็นสัดส่วนน้อยมากหรือประมาณร้อยละ 0.5 ของความต้องการน้ำทั้งหมด ซึ่งมีประมาณ 11,200 ล้านลูกบาศก์เมตร

สารเคมี

สารเคมีที่ใช้ในการปรับปรุงคุณภาพน้ำเพื่อให้ได้น้ำสะอาดและน้ำปราศจากแร่ธาตุ โดยส่วนใหญ่สามารถจัดหาได้จากผู้ผลิตภายในประเทศ

2.2.2 การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยในกระบวนการผลิตของโรงไฟฟ้าทุกแห่งได้ให้ความสำคัญกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจว่ามลสารจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าอยู่ในระดับที่กฎหมายกำหนด กล่าวคือ เป็นระดับที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติโดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจากการดำเนินงานที่เข้มงวดเป็นผลให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งสามารถควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับที่ดีกว่ามาตรฐาน

ที่สำคัญโรงไฟฟ้าทุกแห่งยังมีการรณรงค์ประหยัดพลังงานภายในโรงไฟฟ้า เพื่อลดการผลิตไฟฟ้าที่จะก่อให้เกิดมลสารจากการเผาไหม้เชื้อเพลิง โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าราชบุรีที่เป็นโรงไฟฟ้าหลัก ได้ดำเนินโครงการประหยัดพลังงานมาตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา โดยสามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้ 67,259,650 กิโลวัตต์-ชั่วโมง จำนวนเป็นปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ 34,390 ตัน ที่ไม่มีการปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศ

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มน้ำหนักรลงทุนโครงการด้านพลังงานทดแทน เพราะเป็นพลังงานที่สะอาดไม่ก่อให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมช่วยลดภาวะโลกร้อน และที่สำคัญยังใช้ได้ไม่มีวันหมดช่วยให้ปริมาณพลังงานฟอสซิลคงเหลือใช้ในอนาคตได้นานยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปรับเป้าหมายการเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นจากเดิม 200 เมกะวัตต์ เป็น 500 เมกะวัตต์ ในปี 2556 บริษัทฯ มีกำลังการผลิตจากพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม 156.45 เมกะวัตต์ สามารถลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 230,855 ตันต่อปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับโครงการด้านพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่องโดยจัดเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากเป้าหมายการเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ยังเป็นการตอบสนองเป้าหมายการจัดการก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ ด้วย โดยบริษัทฯ มีแผนการลงทุนด้านพลังงานทดแทนในอนาคตอีกหลายโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สำหรับการดำเนินงานนอกกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าไม้เพื่อรักษาแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ทางธรรมชาติ โดยได้ร่วมมือกับกรมป่าไม้ดำเนินโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดูแลรักษาป่าตามแนวทางป่าชุมชนของกรมป่าไม้ ซึ่งป่าชุมชนเป็นกลยุทธ์ที่กรมป่าไม้ใช้ขับเคลื่อนเพื่อรักษาพื้นที่ป่าของประเทศให้คงอยู่อย่างน้อยร้อยละ 40 ของพื้นที่ทั้งหมด การดำเนินโครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชนผ่านกิจกรรมต่างๆ ในปี 2556 ครอบคลุมพื้นที่ป่าชุมชนจำนวน 109,792.16 ไร่ ซึ่งมีศักยภาพสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 219,584.33 ตันต่อไร่ต่อปี และยังมีแนวโน้มได้ว่า

พื้นที่ป่าจำนวน 109,792.16 ไร่ จะยังคงความสมบูรณ์และคงอยู่เป็นแหล่งอาหารและแหล่งน้ำของชุมชนที่มีการดูแลรักษาป่าอย่างเข้มแข็งสืบไป

แผนการติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่โรงไฟฟ้าราชบุรี ได้ดำเนินการในปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรม	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
ข้อมูลกายภาพ												
ข้อมูลอุตุนิยมวิทยา	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
คุณภาพอากาศทั่วไป	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ความถูกต้องของ CEMS		✓						✓				
ความถูกต้องของ AQMS		✓						✓				
Stack Emission	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ระดับเสียงโดยทั่วไป		✓			✓			✓			✓	
คุณภาพน้ำผิวดิน	✓				✓					✓		
คุณภาพน้ำใต้ดิน/บ่อน้ำดื่ม	✓									✓		
ปริมาณและคุณภาพน้ำทิ้ง	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
คุณภาพน้ำในบ่อทิ้งขยะและบ่อสังกะการณ	✓									✓		
คุณภาพดิน			✓									
ข้อมูลชีวภาพ												
แปลงกักต่อน+สัตว์น้ำดิน	✓						✓					
ชนิดและปริมาณสัตว์ป่า								✓				✓
การใช้ประโยชน์ของมนุษย์												
การคมนาคมขนส่ง		✓										
การจัดการน้ำและการใช้น้ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
การควบคุมน้ำท่วมและการระบายน้ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
คุณภาพชีวิต												
การกำจัดของเสีย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
สาธารณสุข/สถิติโรค	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
การตรวจสุขภาพ						✓						
อาชีวอนามัย												
: ฝุ่นละออง		✓					✓					
: ระดับเสียง		✓					✓					
: ความร้อน		✓					✓					
: ความเข้มแสง		✓					✓					
: ไอกรด-สารเคมี		✓					✓					
: เชื้อลิจิโอเนลลาในหอหล่อเย็น					✓					✓		
สถิติการเกิดอุบัติเหตุ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
คุณภาพชีวิต/ทัศนคติ ความพึงพอใจของราษฎร		✓										

หมายเหตุ ✓ หมายถึง กิจกรรมที่ดำเนินการในรอบปี

CEMS: Continuous Emission Monitoring System

AQMS: Ambient Air Quality Monitoring System

สรุปรายการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปี 2556

รายการ	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)
งานติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี	4.67
งานติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมระบบรับ-ส่งน้ำมันเตาเพชร	0.92
งานดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	0.23
การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความ	0.08
งานกำจัดของเสีย	0.91
รวมเป็นเงิน	6.81

นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ยังได้จัดเตรียมงบประมาณเพื่อใช้ในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ดังนี้

รายการ	ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)
งานติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชบุรี	4.50
งานติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมระบบรับ-ส่งน้ำมันเตาเพชรเกษม	0.85
งานดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี	0.23
การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ISO14001/OHSAS18001	0.10
งานตรวจวิเคราะห์ฝน	0.30
วิเคราะห์สิ่งผิดปกติ(ตามข้อร้องเรียน/ข้อบกพร่อง)	0.60
งานกำจัดของเสียทั่วไป	0.26
งานกำจัดของเสียจากกระบวนการผลิต	0.60
งานสุ่มตรวจวิเคราะห์โลหะหนักในปลา	0.30
โครงการธนาคารขยะรีไซเคิล	0.70
รวม	8.44

2.3 การตลาดและการแข่งขัน

2.3.1. การจำหน่ายไฟฟ้า

บริษัทฯ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. แต่เพียงรายเดียวตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าของ กฟผ. โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกยกระดับแรงดันไฟฟ้าโดยหม้อแปลงไฟฟ้า และผ่านไปยังสถานเฝ้าไฟฟ้า (Switchyard) และสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500 กิโลโวลต์ และ 230 กิโลโวลต์ ของ กฟผ. และกระแสไฟฟ้างดังกล่าวจะถูกส่งจากระบบของ กฟผ. ไปสู่ระบบของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อกระจายไปสู่ผู้บริโภคซึ่งเป็นผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป

2.3.2. ผู้ผลิตไฟฟ้าและสัดส่วนกำลังการผลิตในระบบไฟฟ้าของประเทศ

กำลังการผลิตรวมของระบบ (Installed Capacity) ณ เดือนธันวาคม 2556 อยู่ 33,681.03 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นสัดส่วนกำลังการผลิตจาก กฟผ. จำนวน 15,010.13 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 44.57) ซึ่งจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่อีกจำนวน 12,741.70 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 37.83) ซึ่งจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก จำนวน 3,524.60 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 10.46) และซึ่งจากประเทศเพื่อนบ้านจำนวน 2,404.60 เมกะวัตต์ (ร้อยละ 7.14)

ตารางสัดส่วนกำลังการผลิตและผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบของประเทศ ณ เดือนธันวาคม 2556

ประเภทโรงไฟฟ้า	รวมทั้งระบบ	
	เมกะวัตต์	ร้อยละ
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)*	3,481.00	10.34
- บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด	1,923.20	5.71
- บริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด	700.00	2.08
- บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	700.00	2.08
- บริษัท โกลด์ โอเพน จำกัด (บ่อวิน)	713.00	2.12
- บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ จำกัด	350.00	1.04
- บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด	1,346.50	4.00
- บริษัท กัลฟ์เพาเวอร์เอนเนอเรชั่น จำกัด	1,468.00	4.36
- บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (ชุดที่ 1)	1,400.00	4.16
- บริษัท เก็ท-โกลด์ จำกัด	660.00	1.96
- ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก	3,524.60	10.46
รวมกำลังการผลิตที่รับซื้อในประเทศ	16,266.30	48.29
รวมกำลังการผลิตที่รับซื้อต่างประเทศ	2,404.60	7.14
รวมกำลังการผลิตของ กฟผ.	15,010.13	44.57
รวมทั้งสิ้น	33,681.03	100.00

หมายเหตุ * บริษัทผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีกำลังผลิตติดตั้งรวม 3,645 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Dependable Contracted Capacity) ที่ขายให้กับ กฟผ. เท่ากับ 3,481 เมกะวัตต์ ที่มา: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2.3.3. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานการณ์ไฟฟ้าและการแข่งขันในประเทศไทย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศภายหลังการเปิดประชาคมอาเซียน คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5 จนถึงปี 2563 แรงขับเคลื่อนมาจากพื้นที่เขตอุตสาหกรรมใหม่ที่จะเกิดขึ้น ซึ่งภาครัฐได้วางแนวนโยบายที่จะสนับสนุนการกระจายการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่หลากหลาย รวมถึงถ่านหินและพลังงานทดแทน ทั้งนี้ ปัจจัยเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการลงทุนที่สำคัญ อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมือง และการมีส่วนร่วมของภาคชุมชน สังคม และองค์กรอิสระ ที่อาจมีการคัดค้านการก่อสร้างโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม การลงทุนในประเทศยังมีความน่าสนใจ เนื่องจากภาครัฐให้การสนับสนุน ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก และขนาดเล็กมาก โดยใช้เชื้อเพลิงพลังงานทดแทนเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังต้องติดตามสถานการณ์การประมูลโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่รอบใหม่ ซึ่งใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง

การแข่งขันในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศยังมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น เนื่องจากมีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนเป็นผู้ดำเนินการ ประกอบกับข้อจำกัดในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าในประเทศ ทำให้หลายบริษัทฯ ต้องแสวงหาโอกาสและช่องทางการลงทุนต่างๆ โดยปรับเปลี่ยนนโยบายการลงทุนและสถานที่ทั้งในและต่างประเทศ โดยผู้ดำเนินการด้านธุรกิจไฟฟ้าที่สำคัญ ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และหน่วยงานเอกชนที่เกี่ยวข้องด้านพลังงานและไฟฟ้า อาทิ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

ในขณะเดียวกันบริษัทด้านพลังงานและสาธารณูปโภคที่สำคัญอย่างบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมบริษัท พีทีที ยูทิลิตี้ จำกัด (พีทีทียูที) และบริษัท ผลิตไฟฟ้าอิสระ (ประเทศไทย) จำกัด (ไอพีที) ตั้งบริษัทในเครือคือ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด หรือ จีพีเอสซี ทำหน้าที่ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้า และรองรับการขยายงานโครงการต่างๆ ของกลุ่ม ปตท. นอกจากนี้ ยังมีบริษัทที่ยังไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ในเครือกัลฟ์ เจพี ซึ่งเป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่ชนะการประมูลโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่กำลังการผลิตถึง 5,000 เมกะวัตต์ ประเด็นสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อทิศทางและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คือ การเปิดประชาคมอาเซียนอย่างเป็นทางการในปี 2558 นโยบายภาครัฐด้านพลังงาน การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก 10 ปี (พ.ศ.2555-2564) หรือ AEDP ที่ให้ความสำคัญกับพืชพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน เป็นต้น

สถานการณ์ไฟฟ้ากลุ่มประเทศที่สำคัญ

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในเครือรัฐออสเตรเลีย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของออสเตรเลียในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาเติบโตช้าลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเพิ่มขึ้นของแผงโซลาร์ครัวเรือน และราคาค่าไฟฟ้าที่ปรับตัวสูงขึ้น จึงมุ่งเน้นกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมเป็นเชื้อเพลิงหลัก เน้นสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานสะอาด รวมทั้งได้นำระบบการเก็บภาษีคาร์บอนเข้ามาใช้ ส่งผลต่อความสามารถในการทำกำไรของโรงไฟฟ้าถ่านหิน อย่างไรก็ตาม การเก็บภาษีดังกล่าวอาจถูกยกเลิกใน 18-24 เดือนข้างหน้า ภายใต้การนำของรัฐบาลใหม่

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของอินโดนีเซียเติบโตเป็นร้อยละ 8 ต่อปี จนถึงปี 2563 เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายโครงข่ายเชื่อมโยงไฟฟ้า โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าส่วนเพิ่มกว่า 43 กิกะวัตต์ ตั้งแต่ปี 2555 - 2563 ส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน โดยรัฐบาลมุ่งเน้นสนับสนุนการลงทุนในพลังงานความร้อนใต้พิภพ เนื่องจากมีสำรองในประเทศจำนวนมาก รัฐบาลได้ลดการสนับสนุนทางการเงิน และผลักดันให้ราคาขายส่งปรับตัวสูงขึ้น แต่การลงทุนในประเทศอินโดนีเซียจำเป็นต้องติดตามกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการถือครองที่ดิน เนื่องจากภาครัฐมีการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น และต้องการให้คนในพื้นที่เป็นผู้ถือครองมากกว่าชาวต่างชาติ

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันใน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของเวียดนามเติบโตอยู่ในระดับกลาง เนื่องจากอัตราการดอกเบี้ยอยู่ในระดับสูงเพื่อลดปัญหาเงินเฟ้อที่ส่งผลกระทบต่อขยายตัวของภาคธุรกิจ กลุ่มอุตสาหกรรมที่เป็นแรงขับเคลื่อนความต้องการใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่มาจากภาคอสังหาริมทรัพย์ในนครโฮจิมินห์ซิตี้ ภาครัฐได้วางแผนเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งกว่า 44 กิกะวัตต์ ภายในปี 2563 เน้นการใช้เชื้อเพลิงถ่านหิน และลดการพึ่งพาพลังงานน้ำ ภาครัฐได้มีการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจแก่ภาคเอกชนให้เข้ามาลงทุนทั้งสายส่งและการกระจายไฟฟ้า แต่การครอบครองกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ภายใต้รัฐบาลหรือบริษัทในเครือการไฟฟ้าเวียดนาม

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ในอดีตอัตราการใช้ไฟฟ้าของฟิลิปปินส์ถูกจำกัดด้วยเงื่อนไขราคาค่าไฟฟ้าที่สูง เนื่องจากโครงข่ายการเชื่อมโยงไฟฟ้ายังไม่ได้มีการพัฒนา แต่ปัจจุบันมีการพัฒนาโครงข่ายมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมาอยู่ในระดับกลาง เฉลี่ยร้อยละ 6 ต่อปี จนถึงปี 2563 โดยมีความพยายามลดการพึ่งพาน้ำมันดีเซลเนื่องจากราคาแพง และมุ่งสนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักแทนและเพื่อสำรองใช้ในประเทศ กำลังการผลิตติดตั้งทั่วประเทศกว่าร้อยละ 75 บริษัทเอกชนผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นผู้ครอบครองตลาดและดำเนินการโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ความต้องการใช้ไฟฟ้าของ สปป.ลาว ถูกจำกัดด้วยจำนวนประชากรในประเทศ ส่วนใหญ่ร้อยละ 80 เน้นจำหน่ายไฟฟ้าไปยังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ประเทศไทย เวียดนาม และกัมพูชา การผลิตกระแสไฟฟ้าส่วนใหญ่ใช้พลังน้ำเป็นเชื้อเพลิง และคาดว่าโรงไฟฟ้าพลังน้ำและถ่านหินจะเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่ส่งออกไปจนถึงปี 2563 แต่แนวโน้มราคาค่าไฟฟ้าอาจปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาครัฐพยายามผลักดันภาระต้นทุนและลดแรงจูงใจทางภาษีลง

- สถานการณ์และภาวะการแข่งขันในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

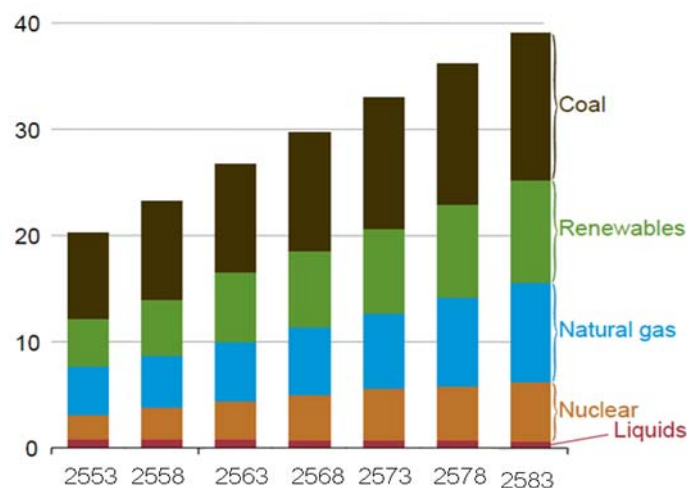
ภายหลังการเปิดประเทศ รัฐบาลพม่าวางแผนเพิ่มอัตราการใช้ไฟฟ้าจากร้อยละ 26 เป็นร้อยละ 45 ในปี 2564 เน้นสร้างแรงขับเคลื่อนจากความต้องการไฟฟ้าในประเทศเป็นสำคัญ เชื้อเพลิงหลักมาจากพลังน้ำและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนทางการเมือง และประชากรหลากหลายกลุ่มที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ รวมทั้งการขาดเสถียรภาพด้านอัตราแลกเปลี่ยน ทำให้การเข้าไปลงทุนจำเป็นต้องใช้ความระมัดระวังความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างมาก

สถานการณ์ไฟฟ้าโลก

IEO2556¹ รายงานว่า ระหว่างปี 2553 - 2583 กำลังการผลิตไฟฟ้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นจาก 20.2 ล้านล้าน กิโลวัตต์-ชั่วโมงไปเป็น 39.0 ล้านล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง ในขณะที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 2.2 ต่อปี โดยการใช้ไฟฟ้าในกลุ่มประเทศ OECD² มีอัตราการเติบโตช้ากว่ากลุ่ม Non-OECD³ โดยมีภูมิภาคเอเชียที่เป็น Non-OECD นำโดยประเทศจีนและอินเดีย เป็นภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตในการผลิตกระแสไฟฟ้ามากที่สุดของโลกที่อัตรา ร้อยละ 3.6 ต่อปี โดยมีสัดส่วนการผลิตของภูมิภาคคิดเป็นร้อยละ 44 ของการผลิตทั่วโลก

ปัจจุบันเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากที่สุดคือถ่านหิน โดยมีการเพิ่มขึ้นของโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ อย่างมากระหว่างช่วงทศวรรษที่ 2513-2523 และมีการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตั้งแต่ทศวรรษที่ 2523 - 2543 ในทางกลับกันการใช้น้ำมันในการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ลดลงอย่างมากตั้งแต่ปลายทศวรรษที่ 2513 เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

แสดงการผลิตกระแสไฟฟ้าทั่วโลกแยกตามประเภทเชื้อเพลิง ตั้งแต่ปี 2553-2583 (ล้านล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง)



ที่มา : International Energy Outlook 2013

สำหรับแนวโน้มการใช้เชื้อเพลิงประเภทต่างๆ ในการผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2553 - 2583 นั้น การใช้พลังงานหมุนเวียนมีแนวโน้มจะเติบโตเพิ่มขึ้นรวดเร็วที่สุด โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ใช่พลังงานน้ำ (เช่น การใช้พลังงานลม) จะมีส่วนแบ่งในตลาดเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9 ในปี 2583 จากเดิมในปี 2553 มีส่วนแบ่งในตลาดร้อยละ 4 รองลงมาจะเป็นการใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานนิวเคลียร์ซึ่งจะเติบโตในอัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี ในขณะที่เชื้อเพลิงถ่านหินจะเติบโตช้ากว่าที่อัตราร้อยละ 1.8 ต่อปี อย่างไรก็ตาม ถ่านหินจะยังคงเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามากที่สุดต่อไปถึงปี 2583 ทั้งนี้ แนวโน้มของการใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงการผลิตกระแสไฟฟ้าอาจจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายและข้อตกลงระหว่างประเทศในเรื่องการลดและจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

¹ International Energy Outlook 2556

² องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา หรือ โออีซีดี (อังกฤษ: Organization for Economic Co-operation and Development - OECD) เป็นองค์กรเศรษฐกิจระหว่างประเทศของกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว ปัจจุบันมีสมาชิก 34 ประเทศ

³ กลุ่มประเทศที่ไม่ได้เป็นสมาชิกองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนาประเทศ (Non-OECD member countries)

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ภายใต้สถานการณ์การแข่งขันในธุรกิจผลิตไฟฟ้าปัจจุบัน การดำเนินธุรกิจต้องเผชิญการเปลี่ยนแปลงและปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมถึงความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดแนวทางการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วถึงทั้งองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การวิเคราะห์ประเมินผล ติดตาม และบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ในการพิจารณาลงทุนพัฒนาโครงการต่างๆ ทั้งโครงการใหม่ (Greenfield Project) โครงการเดิมที่มีอยู่แล้ว (Brownfield Project) และ/หรือการลงทุนอื่นๆ จะพิจารณาโดยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทั้งความเหมาะสมของโครงการ (Feasibility study) ด้านเทคนิค การเงิน กฎหมาย ชุมชน สิ่งแวดล้อมและปัจจัยอื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อหรือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาหรือดำเนินโครงการ การวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) การบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง และการควบคุมต้นทุนโครงการ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อลดความน่าจะเป็นที่จะก่อให้เกิดความสูญเสียให้เหลือน้อยที่สุดก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และกำหนดวัตถุประสงค์สำหรับการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทฯ ได้แก่

- กำหนดปัจจัยเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- บริหารความเสี่ยงของผลการดำเนินงานของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา และ โครงการที่มีการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้เป็นไปตามเป้าหมายการลงทุน
- บริหารการเงินให้รองรับการเติบโตตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ และมีสภาพคล่องที่เหมาะสม
- บริหารความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม
- ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานบริษัทฯ อย่างครบถ้วน

ที่ผ่านมาการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายและได้รับการยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึง โดยการวางแผนงานด้านบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า มีคณะทำงานติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน สามารถประเมินผลได้ทั้งก่อนและหลังการใช้มาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีมาตรฐานตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนี้ ยังมีระบบการประเมินผลในทุกๆ ไตรมาส ทำให้ทราบถึงปัจจัยภายนอกและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ จึงทำให้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ดี เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด รวมทั้งสามารถระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้เป็นอย่างดี และจากการที่บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ ไตรมาส การกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้านที่สอดคล้องกับเป้าหมายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทำให้สามารถระบุความเสี่ยงได้รวดเร็วและทันเวลา มีการกำหนด KPI (Key performance indicator) ที่เหมาะสมเพื่อวัด

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยพิจารณาโอกาสการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ เพื่อประเมินระดับของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการก่อนและหลังการบริหารความเสี่ยง โดยมีการประเมินผลในทุกๆ ไตรมาส

หลักการบริหารความเสี่ยง ในด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน

บริษัทฯ ในฐานะที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและมิ่น โยบายลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งในและต่างประเทศ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าลงทุนโดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงด้านการแข่งขัน ดังนี้

1.1 ผลกระทบจากนโยบายของรัฐบาลและองค์กรกำกับดูแล

จากการที่รัฐบาลมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ และแนวโน้มที่จะมีการรับซื้อไฟฟ้าเพิ่มขึ้นในอนาคตทั้งใน ส่วนของโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ และโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2553-2573 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 (PDP 2553 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3) เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ทำให้มีบริษัทเอกชนหลายแห่งให้ความสนใจการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ ได้จัดหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ เป็นคณะทำงานและศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมความพร้อม ศึกษา ติดตาม และประเมินความสามารถในการแข่งขันและให้สามารถดำเนินการได้ทันทั่วถึง

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทน พลังงานทางเลือก และให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน บริษัทฯ จึงได้ปรับเพิ่มเป้าหมายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงาน ทดแทนจาก 200 เมกะวัตต์ เป็น 500 เมกะวัตต์ ภายในปี 2559 และได้แสวงหาโอกาสการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบด้วย พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล โดย การศึกษาเพื่อพัฒนาโครงการใหม่และการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรหลายแห่งที่ดำเนินงานโครงการอยู่แล้ว ซึ่งจะช่วย ป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินโครงการ และยังสามารถประมาณการกำหนดเวลาแล้วเสร็จของโครงการได้

1.2 การปรับแผนดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของประเทศและภูมิภาคเอเชีย แปซิฟิก บริษัทฯ ได้ปรับปรุงแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และกำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังผลิตทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ โดยศึกษาความหลากหลายในการผลิตไฟฟ้าทั้งโรงไฟฟ้าถ่านหิน โรงไฟฟ้าพลังน้ำ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ โดยการร่วมทุนทั้งโครงการใหม่และโครงการที่ดำเนินการแล้ว ตลอดจนแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เช่น ธุรกิจเหมืองถ่านหิน ธุรกิจการเดินเครื่องและบำรุงรักษา เพื่อ ลดความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิงและต้นทุนในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

นอกจากนี้ จากการที่บริษัทฯ ไม่เข้าร่วมการประมูลโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP พ.ศ.2556) บริษัทฯ ยังได้จัดหาบริษัทที่ปรึกษาที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ มาดำเนินการจัดทำและพัฒนาแผนกลยุทธ์ใหม่ระหว่างปี 2557-2563 เพื่อสร้างการเติบโตให้กับบริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยได้ปรับกลยุทธ์ใหม่ ดังนี้

- เพิ่มการลงทุนในต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อขายไฟฟ้ากลับประเทศ และประเทศใน กลุ่ม AEC ที่มีศักยภาพ

- แสวงหาโอกาสการลงทุนเพิ่มในประเทศ จากโครงการ SPP โครงการพลังงานทดแทน ธุรกิจเกี่ยวข้อ และการซื้อกิจการ
- แสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพการลงทุนทั้งใน และต่างประเทศ
- ปรับแนวทางการลงทุนให้สมดุล ระหว่างการพัฒนาโครงการใหม่ และการซื้อกิจการ เพื่อการเติบโตที่มั่นคง
- กระจายการลงทุนสู่ธุรกิจเกี่ยวเนื่องให้มากขึ้น เช่น ธุรกิจระบบส่ง ธุรกิจการเดินเครื่อง และบำรุงรักษา โรงไฟฟ้า
- วางแผนทางการเงินทั้งระยะสั้น และระยะยาว เพื่อรองรับการลงทุน และความแข็งแกร่งทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เน้นเรื่องประสิทธิภาพในด้านต้นทุนการเงิน การวิเคราะห์โครงการอย่างละเอียดรอบคอบ การลดอันดับเครดิตของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ดี และความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ ยังคงเป็นที่ยอมรับและมีศักยภาพในการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ต่อไป

1.3 ภาวะการแข่งขัน

ปัจจุบันบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าชั้นนำของประเทศ มีสัดส่วนกำลังผลิตคิดเป็นร้อยละ 14 ของกำลังการผลิตรวมของประเทศ จากการสนับสนุนการลงทุนด้านการผลิตไฟฟ้าของภาครัฐ ทำให้มีบริษัทเอกชนสนใจลงทุนด้านพลังงานไฟฟ้ามากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ประเมินศักยภาพขององค์กรพบว่า มีจุดแข็งทั้งในเรื่องความเชี่ยวชาญในธุรกิจ บุคลากรที่มีประสบการณ์สูง พันธมิตรทางธุรกิจทั้งในแง่การดำเนินโครงการและการจัดหาเงินทุน สภาพคล่อง แหล่งเงินทุน ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าจะสามารถดำรงความสามารถในการแข่งขันได้

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ความเคลื่อนไหวและปัจจัยที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย ประกอบการพิจารณาทางเลือกในการจัดหาเงินทุน วางแผนช่วงเวลาที่เหมาะสมในการระดมทุน รวมถึงการกำหนดอัตราดอกเบี้ยประเภทคงที่หรือลอยตัว ให้เหมาะสมกับแต่ละโครงการ ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้บริหารจัดการเงินกู้เดิม และจัดหาเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวสำหรับโครงการใหม่เพิ่มเติมโดยมีต้นทุนเงินทุนที่เหมาะสม และใช้เครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ (Hedging Instruments) เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

2.2 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เพื่อให้การบริหารความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้วางแผนบริหารความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยการจัดโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ และโครงการต่างๆ ให้สอดคล้องกับแหล่งที่มาของรายได้ และจัดทำแบบวิเคราะห์ผลกระทบทางการเงินอันเกิดจากความเคลื่อนไหวของ

ค่าเงินสกุลต่างประเทศ ในกรณีต่างๆ เพื่อให้สามารถเลือกใช้เครื่องมือทางการเงิน (Hedging Instruments) ที่เหมาะสม และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2.3 การขาดสภาพคล่อง

เพื่อสร้างโอกาส และเพิ่มช่องทางในการระดมเงินทุน บริษัทฯ ได้วางแผน และปรับปรุงแผนการจัดหาเงินทุน และบริหารเงินสดของกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ มีเงินทุนเพียงพอและทันต่อการใช้จ่ายเงินในโครงการต่างๆ รวมถึงกำหนดนโยบายกั้นเงินสำรองเพื่อการลงทุน การจัดเตรียมวงเงินสำรองประเภทต่างๆ และการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

นับเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีการลงทุนที่เพิ่มขึ้น โดยการติดตามข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทในเครื่องอย่างใกล้ชิด มีสายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือรับผิดชอบติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน นอกจากนี้ ยังแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการ และผู้บริหาร ในบริษัทที่ลงทุนเพื่อมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาโครงการ รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของโครงการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

3.1 เงินปันผลรับจากบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการดำเนินงานโดยภาพรวม บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลบริษัทในเครืออย่างใกล้ชิด โดยเน้นให้ความสำคัญกับตัวแปรที่จะกระทบกับรายได้และกำไรซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเงินปันผลรับที่จะได้จากบริษัทในเครือ และให้บริษัทในเครือกำหนดแผนรายปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทฯ และมีแผนปฏิบัติการรองรับในกรณีที่คาดว่าจะกระทบกับเงินปันผลรับ

3.2 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เพื่อให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือบรรลุตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีระบบตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลอย่างใกล้ชิด ได้แก่ เป้าหมายด้านความพร้อมจ่ายและประสิทธิภาพการผลิตของเครื่องจักรและอุปกรณ์ การบำรุงรักษาตามกำหนด ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิง การจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังมีการบริหารความเสี่ยงด้านการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้ว โดยการวางแผนด้านการใช้งบประมาณในการเดินเครื่องและบำรุงรักษา การจัดทำสัญญาระยะยาวเพื่อจัดหาอุปกรณ์โรงไฟฟ้าเพื่อรักษาระดับความเชื่อมั่นและความพร้อมของโรงไฟฟ้า ให้เป็นไปตามสัญญา กับ กฟผ. โดยไม่เสียค่าปรับ และได้รับความพร้อมจ่ายเต็มจำนวน ตลอดจนการควบคุมดูแลค่าใช้จ่าย เพื่อรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรและเพิ่มกระแสเงินสดให้กับบริษัทฯ

4. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

บุคลากรถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงต่อการบริหารทรัพยากรบุคคล เริ่มตั้งแต่กระบวนการสรรหาและคัดเลือกเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความต้องการของบริษัทฯ การสร้างขวัญและกำลังใจเพื่อธำรงรักษามูลค่าที่มีศักยภาพไว้ การพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสม เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมเดียวกัน

การพัฒนาเพิ่มพูนศักยภาพของบุคลากร รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและระบบงานให้มีความพร้อมรองรับการขยายธุรกิจของบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์องค์กร

การผลิตไฟฟ้าแม้จะมีความสำคัญอย่างยิ่งยวดต่อการพัฒนาเศรษฐกิจให้เจริญเติบโตและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น หากการดำเนินงานและการบริหารจัดการผลกระทบต่างๆ ไม่รอบคอบและรัดกุม อาจกลายเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง และภาพลักษณ์ขององค์กร และกลายเป็นอุปสรรคในการดำเนินธุรกิจ สร้างการเติบโตของบริษัทฯ ในที่สุด ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร เพื่อสร้างการยอมรับของสาธารณชนอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ บริษัทฯ ได้ใช้กลไกการสื่อสาร การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือ ซีเอสอาร์ และการสร้างเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน ในการป้องกันและรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร หากบริษัทฯ มีชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีจะนำไปสู่ความเชื่อถือ ความเชื่อมั่น และการยอมรับของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในที่สุด

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ใช้กลไกทั้งสามประการป้องกันความเสี่ยงมิให้ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบด้านลบ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) **การสื่อสาร** เพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ เช่น สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ สื่อออนไลน์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อส่งไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสาธารณชนอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการติดตามข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จากสื่อและแหล่งข้อมูลต่างๆ รวมทั้งวิเคราะห์ประเด็นปัญหาที่อาจมีความเสี่ยงต่อความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ และได้ทบทวนแผนการสื่อสารในภาวะวิกฤติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถจัดการและควบคุมกระบวนการและขั้นตอนการสื่อสารในช่วงเกิดเหตุการณ์อันไม่พึงประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปีที่ผ่านมาไม่มีประเด็นข่าวสารที่ส่งผลกระทบในทางลบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรแต่อย่างใด

2) **การดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม** เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และแสดงจุดยืนของบริษัทฯ ในฐานะองค์กรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากการยึดมั่นธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจแล้ว ในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงสานต่องานกิจกรรมและโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมและโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังทำกิจกรรมและโครงการที่จรรโลงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่างๆ อาทิ โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน ที่ดำเนินการร่วมกับกรมป่าไม้ ด้วยการเข้าไปสนับสนุนและส่งเสริมชุมชนทั่วประเทศอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ ในรูปของป่าชุมชน เพื่อรักษาพื้นที่ป่าไม้ของประเทศให้คงอยู่เป็นแหล่งน้ำ แหล่งอาหาร เป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดภาวะโลกร้อน ขณะเดียวกันยังช่วยกระตุ้นและสร้างจิตสำนึกของชุมชนและคนในสังคมให้หันมาช่วยกันอนุรักษ์ป่าไม้มากขึ้น รวมถึงการทำโครงการขยายผลพลังงานชุมชน ซึ่งบริษัทฯ ร่วมกับสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรี มุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ชุมชนเกี่ยวกับการใช้และอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงการให้ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า ทำให้ในปีที่ผ่านมา สามารถสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและ

ภาคประชาชนได้มากยิ่งขึ้น และสามารถเข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ ก่อเกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน นำมาซึ่งความเชื่อถือ ส่งผลต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในที่สุด

3) การสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ชุมชนอันเป็นการรักษาชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรในอีกทางหนึ่ง บริษัทฯ ได้บัญญัติเป็นนโยบายที่ชัดเจนให้โรงไฟฟ้าและกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ อยู่ร่วมกับชุมชนแบบ “เพื่อนบ้านที่ดี” ด้วยการเกื้อกูล ขอมรับ และไว้วางใจซึ่งกันและกัน อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมีการเข้าพบปะเยี่ยมเยียน รับฟังความคิดเห็น เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน รวมถึงเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามาติดตามตรวจสอบและเรียนรู้การทำงานของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนหรือความวิตกกังวลของชุมชนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นขั้นตอนและสิ้นสุดโดยเร็วที่สุด

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้กฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบโรงไฟฟ้า ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม และระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 อย่างเคร่งครัด โดยกำกับดูแลให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งในกลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจติดตามคุณภาพสิ่งแวดล้อม ทั้ง อากาศ น้ำ เสียง และความหลากหลายทางชีวภาพ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีฝ่ายกฎหมายทำหน้าที่ดูแลและกำกับการดำเนินงานตามกฎหมายบริษัทมหาชน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเข้าร่วมวิเคราะห์มุมมองที่เกี่ยวกับกฎหมายสำหรับโครงการลงทุนในปัจจุบันและการลงทุนในโครงการใหม่ รวมทั้งมีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงานและหลักทรัพย์ ภายใต้สำนักงานเลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
1. ที่ดิน	295.99
2. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	296.89
3. ยานพาหนะ	7.42
4. ครุภัณฑ์	
4.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	200.44
4.2 อุปกรณ์สำนักงาน	17.35
4.3 ระบบสื่อสาร	0.38
4.4 ระบบคอมพิวเตอร์	29.05
4.5 อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลม	3.79
5. งานระหว่างก่อสร้าง	19.11
รวม	870.42

หมายเหตุ 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ทั้งหมด

2. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อจำนวน 305.39 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556 จำนวน 305.39 ล้านบาท

2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
1. ที่ดิน ประกอบด้วย	
1.1 ที่ดิน โรงไฟฟ้าราชบุรี เนื้อที่รวม 2,158 ไร่ 1 งาน 28.6 ตารางวา	661.12
1.2 ที่ดิน สถานีสูบน้ำ เนื้อที่รวม 2 ไร่ 2 งาน 50 ตารางวา	3.74
1.3 ที่ดิน ท่าเทียบเรือ เนื้อที่รวม 6 ไร่ 1 งาน 63 ตารางวา	8.27
1.4 ที่ดินว่างเปล่า (จ. เพชรบุรี) เนื้อที่รวม 52 ไร่ 89.8 ตารางวา	29.94
1.5 ที่ดินทาง หนองน้ำ ลำรางสาธารณะเนื้อที่รวม 19 ไร่ 2 งาน 81.6 ตารางวา	22.22
1.6 ที่ดินสถานีรับน้ำมันเตาเพชรเกษม เนื้อที่รวม 30 ไร่ 3 งาน 44 ตารางวา	26.67
2. โรงไฟฟ้า	
2.1 โรงไฟฟ้าพลังความร้อน	11,693.48
2.2 โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	10,910.71
2.3 สิ่งอำนวยความสะดวกโรงไฟฟ้าใช้ร่วมกัน	2,142.04
2.4 อุปกรณ์สื่อสารในโรงไฟฟ้า	-
2.5 สถานีรับน้ำมันเตาเพชรเกษม	210.09
2.6 อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	1,527.74
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ	
3.1 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	164.50
3.2 การปรับปรุงอาคารฯ	6.62
3.3 สิ่งอำนวยความสะดวกรอบโรงไฟฟ้า	10.19
4. ยานพาหนะ	0.33

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
5. ครุภัณฑ์	
5.1 เครื่องจักรและเครื่องมือประจำโรงไฟฟ้า	9.13
5.2 เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	3.44
5.3 อุปกรณ์สำนักงาน	7.66
5.4 อุปกรณ์ระบบติดต่อสื่อสาร	0.42
5.5 คอมพิวเตอร์และ Network	7.50
6. เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	-
รวม	27,445.80

หมายเหตุ สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

3) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
1. ที่ดิน	21.45
2. โรงไฟฟ้า	
2.1 โรงไฟฟ้าผลิตไฟฟ้าด้วยก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิต	112.99
2.2 อุปกรณ์สื่อสารในโรงไฟฟ้า	0.41
2.3 เครื่องจักรและเครื่องมือประจำโรงไฟฟ้า	0.05
3. ครุภัณฑ์	
3.1 อุปกรณ์สำนักงาน	0.12
3.2 เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	0.17
3.3 คอมพิวเตอร์และ Network	0.16
4. ยานพาหนะ	0.02
5. งานระหว่างก่อสร้าง	5.66
รวม	141.03

หมายเหตุ 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และบริษัทย่อย

2. ไม่รวมที่ดินสำหรับโครงการในอนาคต มูลค่าทรัพย์สิน ณ วันที่ซื้อจำนวน 3.82 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2556 จำนวน 3.82 ล้านบาท

4) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
1. ครุภัณฑ์	
1.1 อุปกรณ์ตกแต่งสำนักงาน	5.61
1.2 อุปกรณ์สำนักงาน	1.36
1.3 ระบบสื่อสาร	0.06
1.4 ระบบคอมพิวเตอร์	0.63
2. ยานพาหนะ	0.38
รวม	8.04

หมายเหตุ สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ทั้งหมด

5) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย

รายการสินทรัพย์	มูลค่าคงเหลือสุทธิ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 56
1. ที่ดิน	237.71
2. โรงไฟฟ้า	
2.1 โรงไฟฟ้า	4,036.45
2.2 อุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส	9,041.05
3. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	61.14
4. ครุภัณฑ์	
4.1 คอมพิวเตอร์และ Network	4.04
รวม	13,380.39

หมายเหตุ 1. สินทรัพย์ตามที่แสดงข้างต้นเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย

2. วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทย่อย มีการจดจำนองที่ดิน อาคารและโรงไฟฟ้า และจดจำนำอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้ามูลค่า 100 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (2,945.95 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว

4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วมและเงินลงทุนในกิจการอื่นๆ

บริษัทย่อย

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท อีสเทิร์น ไอพีพี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้น 45% ในบริษัท อยูธยา เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ถือหุ้น 40% ในบริษัท ผลิตไฟฟ้า นคร จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	18,275.00	99.99 %	18,275.00
2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้น 50% ในบริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	500.00	99.99 %	1,165.90
3. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ถือหุ้น 25% ในบริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า	420.90	99.99 %	420.90

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
4. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้น 55.18% ในบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอน เนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อย โดยบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอน เนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 99.99% ในบริษัท บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้น 25% ในบริษัท สุโขทัย เอ็นเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน 	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	640.00	99.99 %	640.00
5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับโครงการลงทุนในสปป.ลาว	2.50 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	99.99 %	77.86
6. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้น 100% ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 100% ในบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้น 80% ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัดและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทย่อย 	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ	7,000.00	99.99 %	7,000.00

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
7. บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด	บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	10.00	99.99 %	2.50
รวม				27,582.16

หมายเหตุ * เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2557 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด ได้ซื้อหุ้นบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด (TECO) เพิ่มอีกร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ใน TECO ทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน TECO คิดเป็นร้อยละ 99.99

** เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ราชอุ้ม เพาเวอร์ จำกัด ได้ชำระบัญชียกเลิกกิจการแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชียเอนเนอร์จี้ จำกัด (ถือหุ้น 33.33% ในบริษัทไฟฟ้า น้ำเฒ่า 2 จำกัด-กิจการที่ควบคุมร่วมกัน)	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว	6,606.75	33.33%	2,202.25
2. บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็คทริก เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า	20.00	49.99%	10.00
3. บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด	ธุรกิจเหมืองถ่านหิน	0.05 ล้านเหรียญสหรัฐ	37.50%	0.63
4. บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	76.00 ล้านเหรียญสหรัฐ	40.00%	983.12
5. บริษัท ไฟฟ้าน้ำเฒ่า 3 จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	0.30 ล้านเหรียญสหรัฐ	25.00%	0.45
6. บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	2,500.00	40.00%	500.00
7. บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1,320.00	49.00%	545.96
8. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	188.75	40.00%	71.30

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
9. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	199.25	40.00%	74.07
10. บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	188.75	40.00%	70.00
11. บริษัท สงขลา ไปโอแมส จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	210.00	40.00%	67.50
12. บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1.00 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	50.00%	15.45
13. บริษัท สงขลา ไปโอฟูเอล จำกัด	จัดหาเชื้อเพลิง ชีวมวล	1.00	40.00%	0.40
14. บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	50.00 ล้านเหรียญสหรัฐฯ	25.00%	393.31
15. บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1,996.02	20.00 %	399.20
16. บริษัท เค อาร์ พู จำกัด	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า	1,827.00	20.00 %	365.40
รวม				5,699.04

เงินลงทุนอื่นๆ

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนจดทะเบียน	สัดส่วนเงินลงทุน	ต้นทุนเงินลงทุน
1. บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการงานซ่อม อุปกรณ์เครื่องกังหัน ก๊าซของระบบผลิต ไฟฟ้า	623.00	10.00 %	62.30
รวม				62.30

ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะลงทุน พัฒนา และดำเนินงานด้านผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์การเป็นบริษัทพลังงานครบวงจรชั้นนำ ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน เพื่อกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณลงทุนและผลตอบแทน

การลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณาถ่วงดุลโครงการลงทุนตามที่ฝ่ายบริหารเสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุนและปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้ลงทุน และรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นการปฏิบัติงานตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ คุณธรรม และจริยธรรม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องเสมอมา ส่งผลให้ในปี 2556 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายเกิดขึ้นแต่อย่างใด

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อหลักทรัพย์	: RATCH
สำนักงาน	: เลขที่ 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	: 0 2794 9999
โทรสาร	: 0 2794 9998
เว็บไซต์	: www.ratch.co.th
อีเมล	: contactinfo@ratch.co.th
ทะเบียนเลขที่	: 0107543000031
ประเภทธุรกิจ	: ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
ก่อตั้งบริษัทฯ	: 7 มีนาคม 2543
จดทะเบียนหลักทรัพย์	: 13 ตุลาคม 2543
เริ่มซื้อขายหลักทรัพย์	: 2 พฤศจิกายน 2543
ทุนจดทะเบียน	: 14,500 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,450 ล้านหุ้น)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 10 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 14,500 ล้านบาท (ณ วันที่ 26 ตุลาคม 2543)

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2888
โทรสาร 0 2654 5427
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 95 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 48 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2677 2000
โทรสาร 0 2677 2222
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิมเพลส ชั้น 25 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 0 2636 2000
โทรสาร 0 2636 2111
- : บริษัท ลีจี้เลทเธอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 87/1 แคปปิตอลทาวเวอร์ ออลซีซั่นส์เพลส ชั้น 20 ถนนวิฑู กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0 2305 8000
โทรสาร 0 2305 8010
- เลขานุการบริษัท : นางบุญทิวา ด้านสมสถิต
อีเมล corporatesecretary@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9905
โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9905
- ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ : นางจารุสุตา บุญเกิด
อีเมล PR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9940
โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9940

ฝ่ายตรวจสอบภายใน : นายพรชัย จ่านงค์เดช
อีเมล IA@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9520
โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9520

ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ : นางสาวอนันดา มุทิตาเจริญ
อีเมล IR@ratch.co.th
โทรศัพท์ 0 2794 9841
โทรสาร 0 2794 9888 ต่อ 9841

สถานะ

1. บริษัทฯ มีกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนรวม 6,542.52 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย

1.1 โรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้ว และเงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 14 แห่ง รวม 5,518.95 เมกะวัตต์

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ 4,701.25 เมกะวัตต์

- 1) โรงไฟฟ้าราชบุรี กำลังการผลิตติดตั้ง 3,645.00 เมกะวัตต์
- 2) โรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 700.00 เมกะวัตต์
- 3) โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 350.00 เมกะวัตต์
- 4) โรงไฟฟ้าประจวบและส่วนขยาย กำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์
- 5) โรงไฟฟ้าสาเกียะ-เอ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.60 เมกะวัตต์

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ 65.38 เมกะวัตต์

- 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 16.78 เมกะวัตต์
- 7) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2.40 เมกะวัตต์
- 8) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2.40 เมกะวัตต์
- 9) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2.40 เมกะวัตต์
- 10) โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.70 เมกะวัตต์

- 11) โรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 จังหวัดนครราชสีมา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 20.70 เมกะวัตต์

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ 663.27 เมกะวัตต์

- 12) โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำเริม 2 กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 153.75 เมกะวัตต์
- 13) โรงไฟฟ้าของบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 509.52 เมกะวัตต์

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง (เงินลงทุนอื่นๆ) 89.05 เมกะวัตต์

- 14) กำลังการผลิตตามสัดส่วนเงินลงทุนใน EDL-Generation Public Company สปป.ลาว จำนวน 89.05 เมกะวัตต์

1.2 โครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา จำนวน 6 แห่ง รวม 1,023.57 เมกะวัตต์

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ 132.80 เมกะวัตต์

- 1) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 2 โครงการ รวม 84.00 เมกะวัตต์
- 2) โครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 48.80 เมกะวัตต์

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ 37.07 เมกะวัตต์

- 3) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมเขาค้อ จังหวัดเพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 33.11 เมกะวัตต์
- 4) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 3.96 เมกะวัตต์

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ 853.70 เมกะวัตต์

- 5) โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 751.20 เมกะวัตต์
- 6) โครงการโรงไฟฟ้าเซเปียน-เซินน้อย กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุน 102.50 เมกะวัตต์

2. บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 17 บริษัท

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

- 1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
- 3) บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
- 4) บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

- 5) บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
- 6) บริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด
- 7) บริษัท อีสเทิร์น โอเพ็ด จำกัด
- 8) บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

- 9) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
- 10) บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 11) บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

- 12) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 13) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 14) บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 15) บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- 16) บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
- 17) บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

3. กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม จำนวน 11 บริษัท

กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

- 1) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
- 2) บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
- 3) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
- 4) บริษัท อยุธา เพาเวอร์ จำกัด

กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

- 5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
- 6) บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด
- 7) บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
- 8) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด

- 9) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
- 10) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
- 11) บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด

กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

- 12) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
- 13) บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด
- 14) บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด
- 15) บริษัท ไฟฟ้าเซเปียน - เซน่าน้อย จำกัด
- 16) บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด
- 17) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- 18) บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด
- 19) บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด
- 20) บริษัท สุโขทัย เอนเนอร์ยี จำกัด
- 21) บริษัท อีเกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- 22) บริษัท พูไฟมายน์ จำกัด

4. เงินลงทุนอื่นๆ จำนวน 1 บริษัท

กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

- 1) EDL-Generation Public Company (EDL-Gen)

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน บริษัทร่วม และบริษัทที่ลงทุนเงินทุน

บริษัทย่อย: กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

สถานที่ตั้ง	128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000
ทะเบียนเลขที่	0125543002288
โทรศัพท์	0 2978 5111-9 / 0 3236 5740 ต่อ 3210
โทรสาร	0 2978 5110 / 0 3236 5740 ต่อ 3204
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	18,275 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	1,827.50 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	8,275 ล้านบาท
สถานะ	ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรี ซึ่งประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อน 2 เครื่อง ขนาดกำลังการผลิตเครื่องละ 735 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 3 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 725 เมกะวัตต์ โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี

2. บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105539137646
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	500 ล้านบาท

หุ้นสามัญ	50 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	500 ล้านบาท
สถานะ	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์

3. บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด

สถานที่ตั้ง	1550 อาคารชนภูมิ ชั้น 16 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
ทะเบียนเลขที่	0105538029882
โทรศัพท์	0 2207 2700 - 14
โทรสาร	0 2207 0315 - 16
สัดส่วนการถือหุ้น	100% (ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	3,423.80 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	34,238 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,423.80 ล้านบาท
สถานะ	ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าไตรเอนเนอจี้ ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี เป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 1 ชุด กำลังการผลิตติดตั้ง 700 เมกะวัตต์

4. บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105547004145
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998

สัดส่วนการถือหุ้น	99.99% (ถือหุ้น โดยบริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	420.20 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	42.02 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	420.20 ล้านบาท
สถานะ	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,400 เมกะวัตต์ * เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ได้ชำระบัญชียกเลิกกิจการแล้วเสร็จ ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงในบริษัท ราชบุรี อัลตราเอนซ์ จำกัด

5. บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105555038525
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	420.90 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	42.09 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	420.90 ล้านบาท
สถานะ	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ในบริษัท ราชบุรี อัลตราเอนซ์ จำกัด * เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 ได้ชำระบัญชียกเลิกกิจการแล้วเสร็จ

6. บริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0125556001293
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99% (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	0.20 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.002 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	0.20 ล้านบาท
สถานะ	ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและประกอบกิจการโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท

7. บริษัท อีสเทิร์น ไอพีพี จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0125556001307
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99% (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	0.20 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.002 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	0.20 ล้านบาท

สถานะ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและประกอบกิจการ โรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท

8. บริษัท อีสเทิร์น เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง 8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

ทะเบียนเลขที่ 0125556001731

โทรศัพท์ 0 2794 9999

โทรสาร 0 2794 9998

สัดส่วนการถือหุ้น 99.99% (ถือหุ้น โดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)

ประเภทธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน 0.20 ล้านบาท

หุ้นสามัญ 0.002 ล้านบาท

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท

ทุนชำระแล้ว 0.20 ล้านบาท

สถานะ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและประกอบกิจการ โรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท

บริษัทย่อย: กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

9. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

สถานที่ตั้ง 8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

ทะเบียนเลขที่ 0105544085845

โทรศัพท์ 0 2794 9999

โทรสาร 0 2794 9998

สถานที่ตั้งสาขาที่ 1-2 32-32/1 หมู่บ้านบ้านจ้ำไม้ไผ่ หมู่ที่ 11 ตำบลกก อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย

โทรศัพท์ 0 5560 1104

โทรสาร 0 5560 1104

สถานที่ตั้งสาขาที่ 3	143 หมู่บ้านบ้านหนองเสาเถียรใต้ หมู่ที่ 11 ตำบลไกรโน อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
โทรศัพท์	0 5561 5309
โทรสาร	0 5561 5308
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
ทุนจดทะเบียน	640 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	64 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	640 ล้านบาท
สถานะ	<p>(1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าประจักษ์ และส่วนขยาย รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 2.65 เมกะวัตต์ ซึ่งผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมันประจักษ์-เอ ตั้งอยู่ที่บ้านถ้ำไม้ไผ่ ตำบลกง อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย</p> <p>(3) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเสาเถียร-เอ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 3.60 เมกะวัตต์ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตน้ำมันดิบจากฐานขุดเจาะน้ำมันเสาเถียร-เอ และเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555</p> <p>(3) ถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด</p>

10. บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105551036692
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	55.18% (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	440 ล้านบาท

หุ้นสามัญ	44 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	285.25 ล้านบาท
สถานะ	(1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก สัญญา Non-Firm ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดเพชรบูรณ์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วยบริษัท วินด์ เอ็นเนอร์ยี่ โซลคิง จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34.16 ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 10.66 และบริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด

11. บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105552030574
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	55.18% (ถือหุ้นโดยบริษัท ชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	950 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	95 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	261.97 ล้านบาท
สถานะ	ควบคุมดูแลการดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่ตั้งอยู่ในอำเภอเขาค้อ จังหวัด เพชรบูรณ์ กำลังการผลิตติดตั้ง 60 เมกะวัตต์

บริษัทย่อย: กลุ่มโครงการในต่างประเทศ
12. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105552116711
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	7,000 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	700 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	7,000 ล้านบาท
สถานะ	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

13. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	4 th Floor, Ebene Skies, Rue de L'Institut, Ebene ประเทศมอริเชียส
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99% (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน ต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	224.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
หุ้นสามัญ	224.13 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ทุนชำระแล้ว	224.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
สถานะ	ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

14. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	8 Marina Boulevard #05-01 Marina Bay Financial Centre Tower 1 ประเทศสิงคโปร์ 018981
สัดส่วนการถือหุ้น	100% (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า และธุรกิจเกี่ยวเนื่องใน ต่างประเทศ
ทุนจดทะเบียน	223.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า
หุ้นสามัญ	223.83 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ทุนชำระแล้ว	233.83 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือเทียบเท่า
สถานะ	(1) ลงทุนร้อยละ 80 ในบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (2) ถือหุ้นร้อยละ 4.307 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน EDL-Generation Public Company

15. บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	Level 13, 111 Pacific Highway North Sydney NSW 2060 ประเทศออสเตรเลีย
โทรศัพท์	+61 2 8913 9400
โทรสาร	+61 2 8913 9423
สัดส่วนการถือหุ้น	80% (ถือหุ้นโดยบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
สถานะ	(1) ดำเนินงาน ลงทุนด้านสาธารณูปโภคในออสเตรเลีย มีสินทรัพย์เป็นโรงไฟฟ้าจำนวน 6 แห่ง ตั้งกระจายอยู่ในมลรัฐต่างๆ ทั่วประเทศออสเตรเลีย ใช้ทรัพยากรเชื้อเพลิงที่ใช้มีความหลากหลาย อาทิ ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และพลังงานลม (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย TRANSFIELD SERVICES LIMITED ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80

บริษัทย่อย: กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง
16. บริษัท ราช โอแอนต์เอ็ม จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105555038525
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	1 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	2.5 ล้านบาท
สถานะ	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กที่บริษัทฯ เข้าร่วมลงทุน

17. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	187 ยูนิต 12 บ้านโพนสะอาดเมืองไซเซษฐา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
โทรศัพท์	+856 21 454 074
โทรสาร	+856 21 454 075
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการงานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้า รวมทั้งลงทุนและดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการลงทุนของบริษัทฯ ใน สปป.ลาว
ทุนจดทะเบียน	2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
หุ้นสามัญ	2.5 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ทุนชำระแล้ว	2.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

- สถานะ
- (1) ให้บริการควบคุม เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำร้อน 2 โดยมี กฟผ. เป็นผู้รับเหมาช่วงการดำเนินงาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.
 - (2) ถือหุ้นร้อยละ 5.801 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดใน EDL-Generation Public Company

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม: กลุ่มโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงหลักในประเทศ

1) บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

ทะเบียนเลขที่ 0105539081349

โทรศัพท์ 0 2311 5111

โทรสาร 0 2332 3882

สัดส่วนการถือหุ้น 25% (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด)

ประเภทธุรกิจ ผลิตไฟฟ้า

ทุนจดทะเบียน 7,325 ล้านบาท

หุ้นสามัญ 73.25 ล้านหุ้น

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท

ทุนชำระแล้ว 7,325 ล้านบาท

- สถานะ
- (1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ ตั้งอยู่ภายในพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี จังหวัดราชบุรี มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับ กฟผ. 25 ปี ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม 2 ชุด ขนาดกำลังการผลิตชุดละ 700 เมกะวัตต์ รวมขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1,400 เมกะวัตต์
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท พี เอ ไอ อินเตอร์เนชั่นแนล เพาเวอร์ (เมารีเซียส) แอลทีดี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัท ชูบุ อิเลคทริก เพาเวอร์ คอมปะนี อินเตอร์เนชั่นแนล ปิ.วี. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 บริษัท ไทโยต้า พูโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 10 และบริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

2) บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้ง	เลขที่ 110 นิคมอุตสาหกรรมราชบุรี หมู่ที่ 9 ตำบลดอนทราย อำเภอโพธาราม จังหวัด ราชบุรี 70120
ทะเบียนเลขที่	0105552116967
โทรศัพท์	0 3237 5869
โทรสาร	0 3237 5870
สัดส่วนการถือหุ้น	40%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	2,500 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	250 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,250 ล้านบาท
สถานะ	(1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมจังหวัดราชบุรี จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 210 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ไทยเวิลด์ เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และ บริษัทฯ

3) บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด

สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่ 999 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
สำนักงานสาขาที่ 1	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0135553000881
โทรศัพท์	0 2978 5283
โทรสาร	0 2978 5080
สัดส่วนการถือหุ้น	40% (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
ทุนจดทะเบียน	402 ล้านบาท

หุ้นสามัญ	40.20 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	402 ล้านบาท
สถานะ	(1) จัดตั้งขึ้นเพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก ประเภทสัญญา Firm ระบบ Cogeneration ตั้งอยู่ที่เขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้ง 122 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท นวนคร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทฯ
4) บริษัท อยูธยา เพาเวอร์ จำกัด	
สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 1 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0125556001315
โทรศัพท์	0 2794 9999
โทรสาร	0 2794 9998
สัดส่วนการถือหุ้น	45% (ถือหุ้นโดยบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	80 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.80 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	40.10 ล้านบาท
สถานะ	(1) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและประกอบกิจการโรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท เอสเคอีซี ไทย แก๊ส เพาเวอร์ โพรเวท ลิมิเตด ร้อยละ 40 บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 15 และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 45

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม: กลุ่มโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนในประเทศ

5) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด

สถานที่ตั้ง	8/8 หมู่ที่ 2 ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
ทะเบียนเลขที่	0105553085861
โทรศัพท์	0 2978 5200
โทรสาร	0 2978 5080 ต่อ 5200
สัดส่วนการถือหุ้น	49%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	1,320 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	13.20 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,100 ล้านบาท
สถานะ	(1) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ประเภทผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก สัญญา Non-Firm จำนวน 8 โครงการ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สุพรรณบุรี และนครปฐม กำลังการผลิตติดตั้งรวม 34.25 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ชันฮี โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัทฯ

6) บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ทะเบียนเลขที่	0105552056166
โทรศัพท์	0 2654 1155-8
โทรสาร	0 2654 1159
สัดส่วนการถือหุ้น	20%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	1,996.02 ล้านบาท

หุ้นสามัญ	199.602 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,996.02 ล้านบาท
สถานะ	<p>(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 โดยมีกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี</p> <p>(2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัทฯ</p>

7) บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด

สถานที่ตั้ง	87 อาคารเอ็ม.ไทย. ทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้นที่ 27 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ทะเบียนเลขที่	0105552072412
โทรศัพท์	0 2654 1155-8
โทรสาร	0 2654 1159
สัดส่วนการถือหุ้น	20%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	1,827 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	182.70 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,827 ล้านบาท

- สถานะ**
- (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 103.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 3.50 บาทต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2556
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท Aeolus Power Co., Ltd. ร้อยละ 60 บริษัท Chubu Electric Power Korat, BV ร้อยละ 20 และบริษัทฯ

8) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด

- สถานที่ตั้ง** 333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
- ทะเบียนเลขที่** 0105553043106
- โทรศัพท์** 0 2712 7374-6 / 0 2185 2342-3
- โทรสาร** 0 2712 7378 / 0 2185 2344
- สัดส่วนการถือหุ้น** 40%
- ประเภทธุรกิจ** ผลิตไฟฟ้า
- ทุนจดทะเบียน** 188.75 ล้านบาท
- หุ้นสามัญ** 18.875 ล้านหุ้น
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น** 10 บาท
- ทุนชำระแล้ว** 178.25 ล้านบาท
- สถานะ**
- (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกว่าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2555
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ

9) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด

สถานที่ตั้ง	333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ทะเบียนเลขที่	0105553043599
โทรศัพท์	0 2712 7374-6 / 0 2185 2342-3
โทรสาร	0 2712 7378 / 0 2185 2344
สัดส่วนการถือหุ้น	40%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	199.25 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	19.925 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	185.18 ล้านบาท
สถานะ	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ

10) บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด

สถานที่ตั้ง	333/22 ซอยสุขุมวิท 55 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
ทะเบียนเลขที่	0105553043637
โทรศัพท์	0 2712 7374-6 / 0 2185 2342-3
โทรสาร	0 2712 7378 / 0 2185 2344
สัดส่วนการถือหุ้น	40%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	188.75 ล้านบาท

หุ้นสามัญ	18.875 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	175 ล้านบาท
สถานะ	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้ง 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดนครราชสีมา มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และได้รับเงินสนับสนุน (Adder) จากกองทุนพัฒนาไฟฟ้า สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (สกพ.) จำนวน 8 บาท ต่อหน่วย ระยะเวลา 10 ปี เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2555 (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท โซล่า เพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 60 และบริษัทฯ

11) บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด

สถานที่ตั้ง	1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทะเบียนเลขที่	0105552090909
โทรศัพท์	0 2910 9700
โทรสาร	0 2910 9713
สัดส่วนการถือหุ้น	40%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	210 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	2.10 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	168.75 ล้านบาท
สถานะ	(1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปื๊ดไม้และรากไม้ยางพารา กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ฟรีไซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 40 สหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดิก จำกัด ร้อยละ 20 และบริษัทฯ

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม: กลุ่มโครงการในต่างประเทศ

12) บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด

สถานที่ตั้ง	215 ถนนลานช้าง เมืองจันทบุรี กำแพงนครเวียงจันทน์ สปป.ลาว
โทรศัพท์	+856 21 223 215
โทรสาร	+856 21 215 500
สัดส่วนการถือหุ้น	25% (ถือหุ้น โดยบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอจี้ จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	8,809 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.881 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	8,809 ล้านบาท
สถานะ	(1) ควบคุมดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 ใน สปป. ลาว กำลังการผลิต 615 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย รัฐบาล สปป.ลาว ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และบริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอจี้ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75

13) บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

สถานที่ตั้ง	เมืองสีโคตตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
โทรศัพท์	+856 21 223 911
โทรสาร	+856 21 222 089
สัดส่วนการถือหุ้น	40%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	76 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
หุ้นสามัญ	7.60 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 ดอลลาร์สหรัฐฯ
ทุนชำระแล้ว	76 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

- สถานะ**
- (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการผลิตไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา ซึ่งตั้งอยู่ที่แขวงไซยะบุรี สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 1,878 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินลิกไนต์เป็นเชื้อเพลิงหลัก
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากัน ในสัดส่วนร้อยละ 40 และบริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

14) บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด

สถานที่ตั้ง	No.218, Unit 12 Ban Thongkang, Sokpaluang Road, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR
โทรศัพท์	+856 21 412
โทรสาร	+856 21 412
สัดส่วนการถือหุ้น	25%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	300,000 เหรียญสหรัฐฯ
หุ้นสามัญ	0.003 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 เหรียญสหรัฐฯ
ทุนชำระแล้ว	60,000 เหรียญสหรัฐฯ
สถานะ	<ol style="list-style-type: none"> (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจืด 3 กำลังการผลิตติดตั้ง 440 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ 110 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท จี เอ็ม เอส ลาว จำกัด ร้อยละ 27 บริษัท มารูเบนี คอร์ปอเรชั่น ร้อยละ 25 Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 23 และ บริษัทฯ <p>* โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 3 ไม่ได้ได้รับการต่ออายุสัญญาพัฒนาโครงการจากกระทรวงวางแผนและการลงทุน สปป.ลาว เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการพัฒนาพลังงานภายในประเทศ สปป.ลาว บริษัทฯได้ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายแล้ว</p>

15) บริษัท ไฟฟ้าเซเปียน - เซน่าน้อย จำกัด

สถานที่ตั้ง	ชั้น 6 ตึกแคปปิตอลทาวเวอร์ เลขที่ 23 ถนนสิงหา บ้านหนองบอน เมืองไซเซดดา แขวงนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
โทรศัพท์	+856 21 455 025
โทรสาร	+856 21 455 025

สัดส่วนการถือหุ้น	25%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
หุ้นสามัญ	0.50 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 เหรียญสหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	100,000 เหรียญสหรัฐ
สถานะ	(1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน - เซน่าน้อย กำลังการผลิตติดตั้ง 410 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย SK Engineering & Construction Company Limited ร้อยละ 26, Korea Western Power Company Limited ร้อยละ 25, Lao Holding State Enterprise ร้อยละ 24 และบริษัทฯ

16) บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้ง	ประเทศกัมพูชา
สัดส่วนการถือหุ้น	50%
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
หุ้นสามัญ	0.001 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	1,000 เหรียญสหรัฐ
ทุนชำระแล้ว	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
สถานะ	เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา

17) บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด

สถานที่ตั้ง	587 อาคารวิริยะถาวร ชั้น 20 ถนนสุทธิสารวินิจฉัย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
ทะเบียนเลขที่	0105547063036
โทรศัพท์	0 2275 4873
โทรสาร	0 2691 8307

สัดส่วนการถือหุ้น	33.33%
ประเภทธุรกิจ	ลงทุน พัฒนา และดำเนินงานในธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว
ทุนจดทะเบียน	6,606.75 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	660.675 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนชำระแล้ว	6,606.75 ล้านบาท
สถานะ	(1) ถือหุ้นในบริษัท ไฟฟ้า น้ำร้อน 2 จำกัด ร้อยละ 75 ร่วมกับรัฐบาล สปป.ลาว (ร้อยละ 25) ซึ่งควบคุมดูแลโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำร้อน 2 ใน สปป. ลาว กำลังการผลิตติดตั้ง 615 เมกะวัตต์ (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บริษัท ซี เค พาวเวอร์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 38 บริษัททางด่วนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ผู้ถือหุ้นอื่นๆ ถือหุ้นในสัดส่วนรวมกันร้อยละ 12 และบริษัทฯ

กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม: กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

18) บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	128 หมู่ที่ 6 ตำบลพิบูลทอง อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000
ทะเบียนเลขที่	0705548000938
โทรศัพท์	0 2978 5180 / 0 3236 5740 ต่อ 3210
โทรสาร	0 2978 5126 / 0 3236 5740 ต่อ 3204
สัดส่วนการถือหุ้น	50%
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	20 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.40 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	50 บาท
ทุนชำระแล้ว	20 ล้านบาท

- สถานะ (1) ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ โดยมีสัญญาให้บริการระยะเวลา 14 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ในเดือนมิถุนายน 2551
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทฯ และ บริษัท ชูนิอิเล็กทริค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน

19) บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด

- สถานที่ตั้ง 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
- ทะเบียนเลขที่ 0105555032454
- โทรศัพท์ 0 2910 9700
- โทรสาร 0 2910 9713
- สัดส่วนการถือหุ้น 40%
- ประเภทธุรกิจ จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าสงขลาไบโอ แมส
- ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท
- หุ้นสามัญ 0.01 ล้านบาท
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 100 บาท
- ทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท
- สถานะ (1) ควบคุมดูแลโครงการผลิตไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวลจากปื๊กไม้และรากไม้ยางพารา กำลังการผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา
- (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ร้อยละ 40 สหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดิก จำกัด ร้อยละ 20 และบริษัทฯ

20) บริษัท ตูโชทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด

- สถานที่ตั้ง 184/156 อาคารฟอรัม ชั้น 25 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
- ทะเบียนเลขที่ 0105555027698
- โทรศัพท์ 0 2645 2230
- โทรสาร 0 2645 2231
- สัดส่วนการถือหุ้น 25% (ถือหุ้นโดยบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด)

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการปรับปรุงคุณภาพแก๊ส
ทุนจดทะเบียน	80 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	0.80 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	80 ล้านบาท
สถานะ	(1) พัฒนาและดำเนินการในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัท ชันไรซ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 บริษัท โกลด์เค้น ซีดี อะโซซิเอตส์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 23.97 บริษัท สยาม เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25

21) บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

สถานที่ตั้ง	56/25 หมู่ที่ 20 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอกลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120
ทะเบียนเลขที่	0125552017292
โทรศัพท์	0 2529 0808
โทรสาร	0 2529 0900
สัดส่วนการถือหุ้น	10%
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการงานซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	623 ล้านบาท
หุ้นสามัญ	6.23 ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนชำระแล้ว	623 ล้านบาท

- สถานะ**
- (1) ดำเนินงานโรงซ่อมอุปกรณ์เครื่องกังหันก๊าซของระบบผลิตไฟฟ้า โดยมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมประเทศในทวีปเอเชีย ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร และเริ่มดำเนินการในปี 2554
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย กฟผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 บริษัท Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 บริษัท Mitsubishi Corporation ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 และบริษัทฯ

22) บริษัท พุไฟมายนิ่ง จำกัด

- สถานที่ตั้ง** เมืองสีโกดตะบอง นครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว
- โทรศัพท์** +856 21 223 911
- โทรสาร** +856 21 222 089
- สัดส่วนการถือหุ้น** 37.5%
- ประเภทธุรกิจ** เหมืองถ่านหิน
- ทุนจดทะเบียน** 50,000 เหรียญสหรัฐฯ
- หุ้นสามัญ** 0.005 ล้านหุ้น
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น** 10 เหรียญสหรัฐฯ
- ทุนชำระแล้ว** 50,000 เหรียญสหรัฐฯ
- สถานะ**
- (1) จัดตั้งใน สปป. ลาว เพื่อรับสัมปทานการทำเหมืองหินปูนและถ่านหินลิกไนต์สำหรับเป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา
 - (2) กลุ่มผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย บริษัทฯ และบริษัท บ้านปูเพาเวอร์ จำกัด ถือหุ้นเท่ากันในสัดส่วนร้อยละ 37.5 บริษัท Lao Holding State Enterprise ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25

เงินลงทุนอื่นๆ: กลุ่มธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

1) EDL- Generation Public Company

- สถานที่ตั้ง** Lao-Thai Road, Thongkang Village, P.O.Box 2392 Vientiane Capital Lao PDR
- โทรศัพท์** +856 21 316 142
- โทรสาร** +856 21 316 141
- เว็บไซต์** www.edlgen.com.la

สัดส่วนการถือหุ้น	10.108% (ถือหุ้นโดยบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอชอินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด)
ประเภทธุรกิจ	ผลิตไฟฟ้า
ทุนจดทะเบียน	4,904,867,060,000 กีบ
หุ้นสามัญ	1,226.217 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	4,000 กีบ
ทุนชำระแล้ว	4,904,867,060,000 กีบ
สถานะ	ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าใน สปป.ลาว ถือหุ้นโดยรัฐวิสาหกิจการไฟฟ้าลาว ในสัดส่วนร้อยละ 75 โดยหลักทรัพย์ของ EDL Gen เป็นหลักทรัพย์แรกที่เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ของ สปป.ลาว EDL Gen มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพ์ของบริษัท

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนที่ชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,500 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 1,450 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

7.2 หุ้นกู้ของบริษัทย่อย

1. เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด (บริษัทย่อยหลัก) ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 13 ชุด มูลค่ารวมไม่เกิน 13,286,000,000 บาท โดยหุ้นกู้นี้ได้ครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2555 มูลค่ารวม 3,663,300,000 บาท และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2556 มูลค่ารวม 3,939,900,000 บาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 5 ชุด มูลค่ารวม 5,682,800,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) หุ้นกู้ไม่มีประกัน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 8 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	:	3 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,210,600,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,210,600 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	31 มีนาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	:	31 มีนาคม 2557
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	:	อัตราคงที่ ร้อยละ 3.710 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้
ชำระดอกเบี้ย	:	ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระในวันที่ 31 มีนาคม และ 30 กันยายนของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2554 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้

กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	: 1,210,600 หน่วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	: 1,210,600,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: AA (ทริสเรตติ้ง)

(2) หุ้นกู้ไม่มีประกัน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 9 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	: ประมาณ 3 ปี 3 เดือน
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,271,300,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,271,300 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: 31 มีนาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: 30 มิถุนายน 2557
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	: อัตราคงที่ ร้อยละ 3.765 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้
ชำระดอกเบี้ย	: ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระในวันที่ 30 มิถุนายน และ 31 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2554 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	: 1,271,300 หน่วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	: 1,271,300,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: AA (ทริสเรตติ้ง)

(3) หุ้นกู้ไม่มีประกัน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 10 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	:	ประมาณ 3 ปี 6 เดือน
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,557,600,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	1,557,600 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	:	31 มีนาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	:	30 กันยายน 2557
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	:	อัตราคงที่ ร้อยละ 3.825 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้
ชำระดอกเบี้ย	:	ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระในวันที่ 31 มีนาคม และ 30 กันยายนของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2554 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	:	1,557,600 หน่วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	:	1,557,600,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	AA (ทริสเรตติ้ง)

(4) หุ้นกู้ไม่มีประกัน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 11 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2557 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	:	ประมาณ 3 ปี 9 เดือน
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	921,900,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	921,900 หน่วย

มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: 31 มีนาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: 31 ธันวาคม 2557
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	: อัตราคงที่ ร้อยละ 3.880 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้
ชำระดอกเบี้ย	: ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระในวันที่ 30 มิถุนายน และ 31 ธันวาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2554 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	: 921,900 หน่วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	: 921,900,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: AA (ทริสเรตติ้ง)

(5) หุ้นกู้ไม่มีประกัน บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ครั้งที่ 1/2554 ชุดที่ 12 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
อายุหุ้นกู้	: 4 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 721,400,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 721,400 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท
วันที่ออกหุ้นกู้	: 31 มีนาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	: 31 มีนาคม 2558
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	: อัตราคงที่ ร้อยละ 3.940 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้

ชำระดอกเบี้ย	:	ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระในวันที่ 31 มีนาคม และ 30 กันยายนของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 กันยายน 2554 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
จำนวนคงเหลือของหุ้นกู้	:	721,400 หน่วย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	:	721,400,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	AA (ทริสเรตติ้ง)

2. เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2554 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (ลิงค์โพร) คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการออกหุ้นกู้สกุลเงินเยน ไม่ค่อยสิทธิ และไม่มีประกัน ให้กับนักลงทุนต่างประเทศ มูลค่ารวม 15,000,000,000 เยน ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดไม่ค่อยสิทธิ และไม่มีประกัน
อายุหุ้นกู้	:	15 ปี
มูลค่ารวมของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	15,000,000,000 เยน
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 สิงหาคม 2554
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 สิงหาคม 2569
อัตราดอกเบี้ยและกำหนดเวลา	:	อัตราคงที่ ร้อยละ 2.720 ต่อปีตลอดอายุของหุ้นกู้
ชำระดอกเบี้ย	:	ชำระทุก 6 เดือน โดยจะชำระดอกเบี้ยเป็นสกุลเงินเยน ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ และ 24 สิงหาคมของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยจะเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 24 สิงหาคม 2555 และชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
กำหนดเวลาชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
มูลค่าคงเหลือของหุ้นกู้	:	15,000,000,000 เยน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	BBB (Standard & Poor's)

7.3 ผู้ถือหุ้น

ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2556

ที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	652,500,000	45.00
2	กลุ่ม NORTRUST NOMINEES LIMITED	132,968,867	9.17
	NORTRUST NOMINEES LTD. 132,690,267		
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-MELBOURNE BRANCH FUTURE FUND CLIENTS 215,900		
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND 52,800		
	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT1 NON LENDING THAILAND 9,900		
3	LITTLEDOWN NOMINEES LIMITED	116,363,900	8.03
4	สำนักงานประกันสังคม	67,982,600	4.69
	สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี) 58,360,560		
	สำนักงานประกันสังคม (4 กรณี) 9,622,040		
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	59,073,953	4.07
6	กลุ่ม AIA Company Limited	49,487,100	3.41
	AIA Company Limited- AIA D-PLUS 32,217,100		
	AIA Company Limited-APEX 11,100,000		
	AIA Company Limited-TIGER 6,170,000		
7	บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด	27,118,800	1.87
8	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	24,577,200	1.69
9	STATE STREET BANK (Grouped)	23,839,116	1.64
	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED 22,770,061		
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 741,155		
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY FOR LONDON FOR MAS 327,900		
10	HSBC (Grouped)	17,548,224	1.21
	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPA 9,205,800		
	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD 8,130,124		
	HSBC BANK PLC-CLIENTS GENERAL A/C 109,100		
	HSBC PRIVATE BANK (SUISSE) SA, SINGAPORE BRANCH 100,000		
	HSBC TRINKAUS & BURKHARDT KOM-MANDITGESELLSCHAFT AUF AKTIEN 3,200		
	รวม	1,171,459,760	80.78
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	278,540,240	19.22
	จำนวนหุ้นทั้งสิ้น	1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ 1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้าและธุรกิจอื่นที่รวมถึงลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อดำเนินการดังกล่าว และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผู้แทนมาเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 ท่าน

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	18,635	1,087,500,000	75.00
ผู้ถือหุ้นต่างชาติ	60	362,500,000	25.00
รวมทั้งสิ้น	18,695	1,450,000,000	100.00

หมายเหตุ 2) ข้อบังคับ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กำหนดว่า "ห้ามมิให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด"

การกระจายการถือหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 โดยนับรวมผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย	6	901,832,767	62.20
ผู้ถือหุ้นที่เป็นกรรมการ ผู้จัดการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่มีอำนาจควบคุม	13	143,736	0.01
ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Non-Strategic shareholder)	17,897	547,999,965	37.79
ผู้ถือหุ้นสามัญที่ถือหุ้นต่ำกว่าหนึ่งหน่วยการซื้อขาย	779	23,532	0.00
รวมทั้งสิ้น	19	901,976,503	100.00

หมายเหตุ 3) ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2544 ข้อ 7 ระบุว่า "บริษัทจดทะเบียนต้องดำรงคุณสมบัติเรื่องการกระจายการถือหุ้น โดยต้องมีจำนวนผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย และผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้วของบริษัทจดทะเบียน"

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรตามงบการเงินรวมหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองตามกฎหมาย และเงินทุนสำรองอื่นๆ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัทฯ ด้วย

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังนี้

ประจำปี	กำไร (ล้านบาท)	กำไรหลังหัก สำรองตาม กฎหมาย (ล้านบาท) ^{1/}	ร้อยละ การ จ่าย เงินปันผล	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)
2544	3,060	2,907	49.9	1,450	1,450	1.00
2545	4,729	4,492	48.4	2,175	1,450	1.50
2546	5,424	5,153	49.2	2,537	1,450	1.75
2547	6,487	6,162	47.1	2,900	1,450	2.00
2548	6,066	5,763	50.3	2,900	1,450	2.00
2549	6,106	5,955	51.1	3,045	1,450	2.10
2550	5,829	5,829	52.2	3,045	1,450	2.10
2551	6,493	6,493	49.1	3,190	1,450	2.20
2552	6,740	6,740	48.4	3,263	1,450	2.25
2553	5,226	5,226	62.4	3,263	1,450	2.25
2554	4,849	4,849	67.3	3,263	1,450	2.25
2555	7,726	7,726	42.6	3,263	1,450	2.27
2556	6,187	6,187	53.2	3,292	1,450	2.27 ^{2/}

หมายเหตุ

^{1/} บริษัทฯ จะต้องหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นเงินจำนวน 1,450 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้หักเงินทุนสำรองตามกฎหมายครบเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2549

^{2/} เป็นวาระเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ในวันที่ 28 มีนาคม 2557 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานงวด 6 เดือนแรกของปี 2556 (งวดเดือนมกราคม - มิถุนายน 2556) ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2556

สำหรับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายและเงินทุนสำรองอื่นๆ

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 7 คน และไม่เกินกว่า 15 คน ให้มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้ไม่เกินหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ให้มีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอย่างน้อย 3 คน กรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช่นุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เลือกตั้งจากกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ เพื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารและดำเนินงานการถ่วงดุลอำนาจ รวมทั้งให้การปฏิบัติมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้

คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการบริษัทฯ ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงไม่เป็นบุคคลล้มละลายไม่เป็นบุคคลไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออก หรือปลดออกจากราชการหรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ หรือเอกชน ฐานทุจริตต่อหน้าที่ ไม่เคยถูกถอดถอนจากการเป็นกรรมการ ผู้จัดการ พนักงาน หรือผู้มีอำนาจในการจัดการของหน่วยงานอื่น ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น มีคุณวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่น ทั้งนี้ ตามที่บริษัทฯ กำหนด ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอและทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ในช่วงเวลาที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการต้องไม่กระทำการใดอันมีลักษณะเป็นการเข้าไปบริหารหรือจัดการใดๆ ในบริษัทฯ ในลักษณะที่มีผลบั่นทอนผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเอื้อประโยชน์ให้บุคคลหรือนิติบุคคลใดๆ ไม่ว่าจะเป็นเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

กรรมการได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งคณะ กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระ และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ได้ ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ พิจารณาเลือกบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนได้ โดยบุคคลดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน กรรมการอยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และมีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์ โดยกรรมการอิสระให้อยู่ในตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และแม้ว่าประธานกรรมการจะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 45 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ แต่คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 8 คน ซึ่งคิดเป็นจำนวนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงสามารถมั่นใจได้ว่ากรรมการได้มีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีการถ่วงดุลและสอบทานที่เหมาะสม ประธานกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่การเป็นประธานอย่างเป็นอิสระ ไม่ครอบงำหรือชี้นำความคิดในระหว่างการอภิปรายและส่งเสริมให้กรรมการทุกคนได้มีโอกาสร่วมอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ โดยใช้เวลาอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้ได้มติที่ประชุมในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่างๆ

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกันก่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และมีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบแตกต่างกันอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในการตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทฯ อันเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการฯ ที่ได้พิจารณาและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกับฝ่ายบริหาร เป็นผู้นำประชุมคณะกรรมการฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้มีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ให้การสนับสนุนและคำแนะนำในการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างสม่ำเสมอ โดยไม่ก้าวก่ายในงานประจำอันเป็นภาระความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร ในขณะที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียวของบริษัทฯ เป็นเจ้าหน้าที่สูงสุดของฝ่ายบริหารของบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ไม่มีกรรมการรายใดของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 3 บริษัท ซึ่งเป็นหลักการที่คณะกรรมการฯ เห็นชอบให้กำหนดขึ้นโดยสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ คสท. เพื่อประสิทธิภาพและการอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการเสนอชื่อบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนของบริษัทฯ โดยพัฒนาความรู้ความสามารถและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและความจำเป็นในการกำกับการบริหารจัดการเพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายการลงทุนของบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดระเบียบว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน ประกอบด้วยหลักเกณฑ์การแต่งตั้งและหน้าที่ของผู้แทนของบริษัทฯ ที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในกิจการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนไว้อย่างชัดเจน เพื่อถ่ายทอดนโยบายของคณะกรรมการฯ และรายงานการดำเนินงานของกิจการเหล่านั้น

8.2 อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น เป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ด้วย

ความซื่อสัตย์สุจริต และพึงหลีกเลี่ยงปัญหาในเรื่องของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ขององค์กรโดยรวม โดยไม่จำกัดอยู่แต่เฉพาะผู้ถือหุ้นกลุ่มใดหรือรายใด ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ได้แก่ การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณ การติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและประมาณการอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมถึงการแต่งตั้งและหรือถอดถอนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกันไว้ที่เชื่อมโยงกับคำตอบแทนของบริษัทฯ การดูแลความครบถ้วนสมบูรณ์ของการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่บังคับใช้ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นเรื่องระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และพอเพียง การสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสาธารณชน โดยจัดให้มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การจัดตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ซึ่งกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นประจำทุกปี

8.3 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท พลังไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน ดังนี้

1. นายคุรุจิต นาครทรรพ	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายตระกูล วินิจนัยภาค	กรรมการประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทนและกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3. เรืออากาศเอกศิริเดช จุลเปมะ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. พลตำรวจโทถาวร จันทรัมย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสาธิต รังคศิริ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายสุนชัย คำนูณเศรษฐ์	กรรมการ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. นายทรงภพ พลจันทร์	กรรมการอิสระและกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน
8. นายประจวบ อุษขันธ์	กรรมการ และกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
9. นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒน์กุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐ์บาทกุล	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
13. นายรัชต์ เหวอบัดย์	กรรมการ
14. นายพูนสุข โตชนากา	กรรมการและกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน

- | | |
|-----------------------|--|
| 15. นายพงษ์ศิษฐ์ พงนา | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ
คณะกรรมการ |
|-----------------------|--|

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยหลัก ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 10 คน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------|
| 1. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นางศิริพร เหลืองนวล | กรรมการ |
| 3. นายอำนาจ ทองสถิตย์ | กรรมการ |
| 4. นายธนากร พูลทวี | กรรมการ |
| 5. นายมงคล สกุลแก้ว | กรรมการ |
| 6. นายชุมพล ฐิตยารักษ์ | กรรมการ |
| 7. นายอภิศักดิ์ บำรุง | กรรมการ |
| 8. นายธีรวิทย์ จารุวัฒน์ | กรรมการ |
| 9. นายพงษ์ศิษฐ์ พงนา | กรรมการ |
| 10. นายสมนึก จินดาทรัพย์ | กรรมการ |

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์หลากหลาย ซึ่งได้ผ่านการสรรหาและคัดเลือกเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้กำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

- **หลักการและแนวทางของการประชุมคณะกรรมการ** บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับความเป็นอิสระในการตัดสินใจของกรรมการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยตระหนักเสมอว่าเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น ทำหน้าที่ในการนำ การสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารอย่างใกล้ชิด

- **กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม** คณะกรรมการฯ ได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการแต่ละคน รับทราบกำหนดการดังกล่าว สำหรับปี 2556 คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) กำหนดให้มีการประชุมเวลา 16.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน และบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กำหนดให้มีการประชุมเวลา 15.00 น. ของทุกวันจันทร์ที่สามของเดือน

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้นำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการฯ และแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการ

ประชุมได้โดยแจ้งล่วงหน้า 10 วันก่อนถึงวันประชุมคณะกรรมการฯ และในกรณีที่เป็นเรื่องเร่งด่วนฉุกเฉินในเหตุการณ์ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม กรรมการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องพิจารณาหรือแจ้งเพื่อทราบในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ในระหว่างการประชุมคณะกรรมการฯ (วิธีการพิจารณาเรื่องที่จะบรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมและวิธีการให้กรรมการสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมได้ดังกล่าวมีกำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th)

ระเบียบวาระการประชุมกำหนดเป็นหมวดหมู่และดำเนินการประชุมตามลำดับอย่างเหมาะสม ได้แก่ เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา เรื่องเสนอเพื่อทราบ และเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นการประจำในแต่ละช่วงเวลา เช่น ระเบียบวาระประจำเดือน ประจำไตรมาส และประจำปี เป็นการล่วงหน้าด้วย ซึ่งรวมถึงการกำหนดการรายงาน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายงานความก้าวหน้าของโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุนที่กำหนดเป็นรายงานเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

หนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบจัดส่งให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 1 สัปดาห์ เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม และกรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และสำนักงานเลขานุการบริษัทได้ และสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่และผ่านทางเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

• **บทบาทของประธานกรรมการ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบรรษัทกาศในการประชุม**

- **ประธานกรรมการ** เป็นผู้นำประชุม จัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เท่าเทียมและทั่วถึง ส่งเสริมและกระตุ้นให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างรอบด้านและทั่วถึง และสรุปมติที่ประชุม
- **กรรมการ** ร่วมแสดงความคิดเห็นจากการศึกษาข้อมูลที่ฝ่ายบริหารจัดทำเสนอ และข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องและจำเป็นอื่น ๆ ร่วมอภิปรายอย่างสร้างสรรค์โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลกระทบและปัจจัยเสี่ยงต่อบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกด้านอย่างรอบคอบ เพื่อให้ได้มติจากที่ประชุม อุทิศเวลาและความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ให้กับการปฏิบัติงานตามบทบาทกรรมการบริษัทจดทะเบียน
- **ฝ่ายบริหาร** ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และนำเสนอข้อมูลเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้าอย่างเหมาะสม เสนอแนวทางเลือกต่อคณะกรรมการฯ และให้ข้อมูลหรือชี้แจงเพิ่มเติมในประเด็นที่มีการซักถามในที่ประชุม คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงของทุกสาขานเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเชิญผู้บริหารอื่นที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในรายละเอียดเฉพาะเรื่อง
- **บรรษัทกาศในการประชุมและการแสดงความคิดเห็น** บริษัทฯ จัดเตรียมอุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ บรรษัทกาศในการประชุมมีการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นเป็นไปอย่าง

สร้างสรรค์ และคำนึงถึงประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างรอบคอบ
ระยะเวลาในการประชุมมีความเหมาะสมเฉลี่ยครั้งละประมาณ 1 ชั่วโมงครึ่งถึง 2 ชั่วโมง

- การดำเนินการประชุม โดยทั่วไปในการพิจารณาเรื่องแต่ละวาระ ฝ่ายบริหารจะนำเสนอความเป็นมา หลักการและเหตุผล ความจำเป็น คำชี้แจง ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการตัดสินใจและข้อเสนอของฝ่ายบริหาร หลังจากนั้นประธานกรรมการจะให้เวลาที่ประชุมอภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องจนครบถ้วนและทั่วถึง มีการกระตุ้นให้กรรมการทุกคนได้ร่วมแสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นสำคัญ เพื่อให้ฝ่ายบริหารชี้แจงเพิ่มเติม ก่อนทำการตัดสินใจเป็นมติที่ประชุม
 - คณะกรรมการฯ มีหลักการที่จะให้มีการนำเสนอเรื่องเพื่อขอสัตยาบันให้น้อยที่สุด เว้นแต่กรณีเป็นนโยบายที่เร่งด่วน และกรณีที่ต้องทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ ซึ่งฝ่ายบริหารจะเข้าพบเพื่อชี้แจงและหารือกับประธานกรรมการและกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ เพื่อตัดสินใจดำเนินการก่อนจะนำเสนอขอรับสัตยาบันจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ในภายหลัง
 - กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น (อ้างอิงการมีส่วนได้เสียจากรายงานที่กรรมการและผู้บริหารแจ้งการมีส่วนได้เสียของตน และผู้ที่เกี่ยวข้องไว้ที่เลขานุการบริษัท) และได้มีการถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด
 - การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ จะคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ มีการพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลเปรียบเทียบกับกรเข้าทำรายการในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป และให้ความสำคัญกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนด
 - เลขานุการบริษัทได้ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการฯ เพื่อให้การปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การจัดทำและจัดเก็บรายงานการประชุม
 - สำนักงานเลขานุการบริษัท ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ให้รับผิดชอบการจัดบันทึก จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุมคณะกรรมการฯ และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานการประชุม จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีสาระสำคัญครบถ้วน ได้แก่ วันและเวลาเริ่มและเลิกประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม ชื่อกรรมการที่ไม่มาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม สรุปประเด็นสำคัญที่มีการอภิปราย ความเห็นและข้อสังเกตของกรรมการและมติที่ประชุม พร้อมทั้งมีการลงชื่อผู้บันทึกและประธานที่ประชุม การจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในเวลาประมาณ 3 วันหลังวันประชุม และนำเสนอกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุง และหากไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมภายในระยะเวลา 7 วัน ให้ถือว่ารายงานการประชุมฉบับดังกล่าวได้รับการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการฯ และ

นำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อลงนามรับรอง ก่อนจัดส่งสำเนาให้กรรมการทุกคนเพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิง นอกจากนี้ ยังได้นำรายงานที่ได้รับการรับรองแล้วบรรจุไว้เป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการฯ ในคราวต่อไปด้วย

- การถ่ายทอดมติที่ประชุม กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรับทราบ และ/หรือดำเนินการ และมีการติดตามการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ

• การประชุมคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และคณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ในปี 2556 ได้มีการประชุมที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและการกิจที่ได้รับมอบหมาย ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- คณะกรรมการฯ มีการประชุมจำนวน 14 ครั้ง และในการประชุมครั้งที่ 14 มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารก่อนเริ่มการประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งคณะ
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และในการประชุมครั้งที่ 6 มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารในช่วงท้ายของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุมจำนวน 10 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด

- คณะกรรมการฯ มีการประชุมจำนวน 12 ครั้ง

กรรมการถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญและจำเป็นอย่างอื่น ซึ่งสามารถแจ้งความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้ล่วงหน้าก่อนการประชุมได้

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ที่แต่งตั้งขึ้นในปี 2556
มีรายละเอียด ดังนี้

กรรมการ			คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากรบุคคล และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ กัลนกรองการ ลงทุน
1	นายคุรุจิต	นาครทรรพ	14/14				10/10
2	นายตระกูล	วินิจนัยภาค	12/14		6/6		9/10
3	เรืออากาศเอกศิริเดช	จุลเปมะ	14/14	6/6			
4	พลตำรวจโทถาวร	จันทร์ขันธ์	14/14			4/4	
5	นายสาธิต	รังคศิริ	13/14	6/6			
6	นายสุนชัย	คำนุณเศรษฐ์	13/13				6/6
7	นายทรงภพ	พลจันทร์	10/11		4/4		
8	นายประจวบ	อุชชิน	11/11				6/6
9	นายสุวิทย์	คงแสงภักดิ์	11/11			4/4	
10	นางสาวรัตนา	ตรีพิพัฒน์กุล	11/11	5/5			
11	นายเมฆินทร์	เพชรพลาย	11/11			4/4	
12	นางสาวปิยะธิดา	ประดิษฐาบุทกา	13/14	6/6			
13	นายรัชย์	เหลาบัคย์	3/3				
14	นายพูนสุข	โคชนาการ	3/3		1/2		
15	นายพงษ์ดิษฐ์	พจนา	7/7				
16	นายสุรชัย	ธารสิทธิ์พงษ์	3/3				
17	นายวิระ	ศรีวัฒนตระกูล	3/3		1/1		
18	นายพนพล	มิลินทางกูร	6/7				
19	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	11/11				
20	นายธนา	พุดรังษี	11/11		3/3		4/4

หมายเหตุ

- (1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
- (2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
- (3) นายสุนชัย คำนุณเศรษฐ์ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556
- (4) นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์ นางสาวรัตนา ตรีพิพัฒน์กุล และนายทรงภพ พลจันทร์ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2556
- (5) นายเมฆินทร์ เพชรพลาย และนายประจวบ อุชชิน เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556
- (6) นายรัชย์ เหลาบัคย์ และนายพูนสุข โคชนาการ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556
- (7) นายพงษ์ดิษฐ์ พจนา เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- (8) นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์ และนายวิระ ศรีวัฒนตระกูล พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- (9) นายพนพล มิลินทางกูร พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากกลับไปปฏิบัติงานที่ กฟผ. ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- (10) นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ และนายธนา พุดรังษี พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ที่แต่งตั้งขึ้นในปี 2556 มีรายละเอียดดังนี้

กรรมการ			คณะกรรมการบริษัท
1	นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	12/12
2	นายทรงภพ	พลจันทร์	2/2
3	นางศิริพร	เหลื่องนวล	12/12
4	นายอานวย	ทองสฤติย์	12/12
5	นายณที	ทับมณี	2/2
6	นายชนากร	พูลทวี	12/12
7	นายเกษมสันต์	จินฉวาโส	2/2
8	นายณพพล	มิลินทางกูร	3/3
9	นายเกรียงฤทธิ	เจียจันทร์พงษ์	3/3
10	นายมงคล	สกุลแก้ว	10/10
11	นายชุมพล	จิตยารักษ์	9/9
12	นายอธิปไตย	บำรุง	8/9
13	นายธีรวิทย์	จารุวัฒน์	8/9
14	นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง	4/4
15	นายสมนึก	จินดาทรัพย์	9/9
16	นายพงษ์ดิษฐ์	พจนา	5/5

หมายเหตุ

- (1) ตัวเลขหน้า / แสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าประชุม
- (2) ตัวเลขหลัง / แสดงจำนวนครั้งที่มีการประชุมในช่วงที่กรรมการอยู่ในตำแหน่ง
- (3) การประชุมครั้งที่ 1/2556 ถึง ครั้งที่ 2/2556 บริษัทฯ มีกรรมการอยู่ในตำแหน่งจำนวน 9 ท่าน
- (4) การประชุมครั้งที่ 3/2556 บริษัทฯ มีกรรมการอยู่ในตำแหน่ง จำนวน 7 ท่าน
- (5) การประชุมครั้งที่ 4/2556 ถึง ครั้งที่ 12/2556 บริษัทฯ มีกรรมการอยู่ในตำแหน่ง จำนวน 10 ท่าน
- (6) นายมงคล สกุลแก้ว เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556
- (7) นาย ชุมพล จิตยารักษ์ นายอธิปไตย บำรุง นายธีรวิทย์ จารุวัฒน์ นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง และนายสมนึก จินดาทรัพย์ เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- (8) นายพงษ์ดิษฐ์ พจนา เข้ารับตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2556
- (9) นายทรงภพ พลจันทร์ นายณที ทับมณี และนายเกษมสันต์ จินฉวาโส พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากพ้นตำแหน่งตามวาระตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2556
- (10) นายณพพล มิลินทางกูร และนายเกรียงฤทธิ เจียจันทร์พงษ์ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- (11) นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากลาออกตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2556

8.4 โครงสร้างฝ่ายบริหาร และโครงสร้างองค์กร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ไว้แยกจากกันอย่างชัดเจน กล่าวโดยสรุป คือ คณะกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่กำหนดนโยบายและติดตามการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร ในขณะที่ฝ่ายบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายไปปฏิบัติและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการฯ

กรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ มีอำนาจในการบริหารงานประจำ ได้แก่ มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อำนาจในการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง และลงโทษทางวินัย พนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานและลูกจ้างพ้นสภาพ รวมทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงานและลูกจ้าง แต่ไม่รวมถึงพนักงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ การออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการฯ การกำหนดหน้าที่และเงื่อนไขในการทำงานให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติ

ในส่วนของการเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจกระทำแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ ยกเว้นในรายการที่กรรมการผู้จัดการใหญ่หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการใหญ่จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้ เว้นแต่กิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ ในฐานะผู้กู้ ผู้ซื้อ หรือผู้ว่าจ้างทำของ ซึ่งอาจดำเนินงานเป็นมูลค่าเกินกว่า 30 ล้านบาท สำหรับนิติกรรมที่กรรมการผู้จัดการใหญ่กระทำโดยฝ่าฝืนระเบียบของบริษัทฯ หรือมติของคณะกรรมการฯ ย่อมไม่ผูกพันบริษัทฯ เว้นแต่คณะกรรมการฯ จะให้สัตยาบัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจในการอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละไม่เกิน 30 ล้านบาท ในขณะที่การจัดซื้อจัดจ้างในวงเงินครั้งละเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ และสำหรับอำนาจในการอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลนั้น คณะกรรมการฯ ได้กำหนดอำนาจอนุมัติไว้เป็น 3 ระดับ คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 200,000 บาท ประธานกรรมการมีอำนาจอนุมัติเงินบริจาคเพื่อสาธารณกุศลในวงเงินครั้งละไม่เกิน 400,000 บาท และวงเงินที่เกินกว่านั้น กำหนดให้เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการฯ

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ และนายวุฒิชัย ตันกรานันท์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน เป็นผู้รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามลำดับ โดยให้มีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เว้นแต่อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะเป็นกรรมการในคณะกรรมการฯ

การบริหารงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น 4 สายงาน ประกอบด้วย สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ สายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ สายงานการเงิน และสายงานบริหารองค์กร โดย สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ สายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ และสายงานการเงิน มีผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และสายงานบริหารองค์กร มีผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นหัวหน้าสายงาน และมีหน่วยงานระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และระดับฝ่าย ที่สังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 หน่วยงาน คือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการต่างประเทศ สำนักงานเลขานุการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

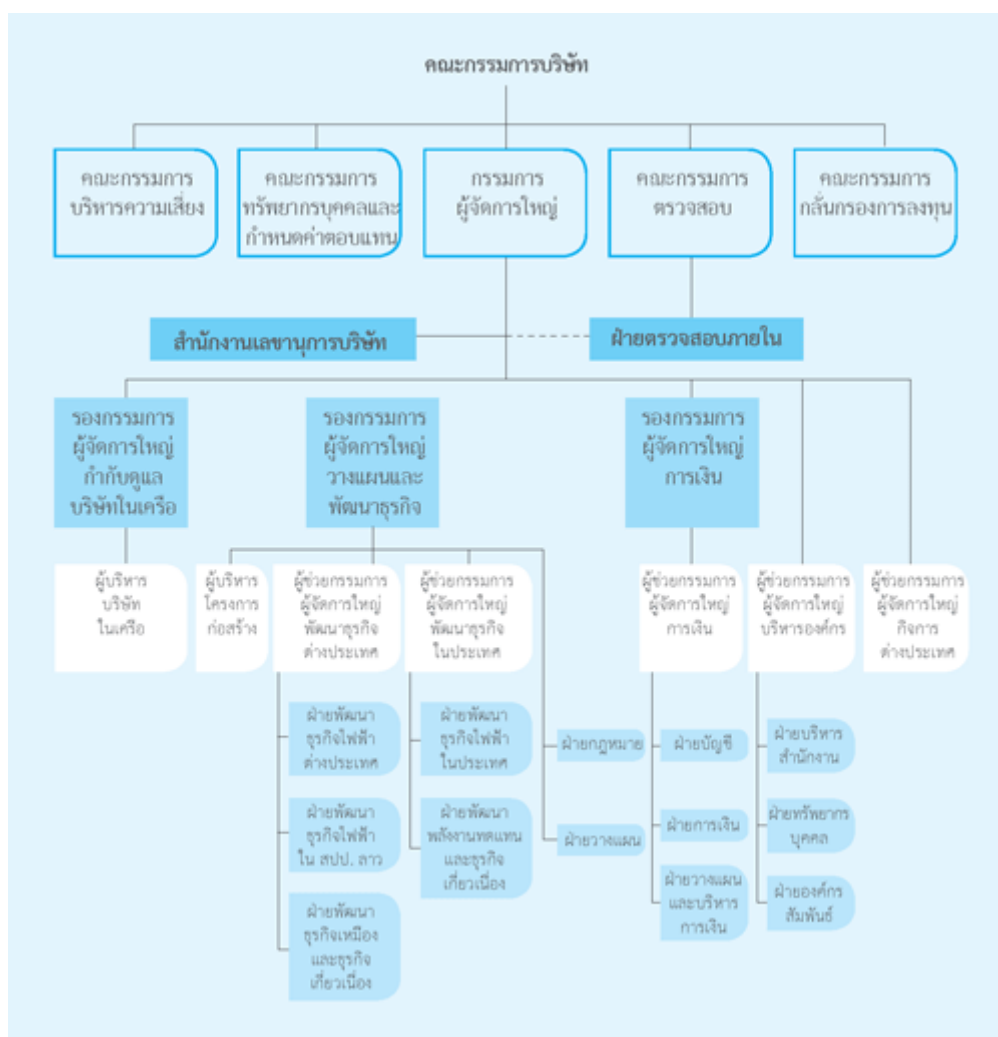
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 “ผู้บริหาร” ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบด้วย

1. นายพงษ์ศิษฐ์ พจนนา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
3. นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ
4. นายวุฒิชัย ตันกรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
5. นายสมนึก จินดาทรัพย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
6. นางสุนี รัชตมูธา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
7. นางบุญทิพา ค่านสมสัคค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและ เลขานุการบริษัท
8. นายประยุทธ์ ธงสุวรรณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. นายรฤก สัตยาภรณ์ ต่างประเทศ	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจ
11. นายดำรง เขียวชะอุ่ม ประเทศ	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใน
12. นางสุพัตรา ทองกาญจน์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
13. นายสมหมาย ภูณชชาคร	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
14. นางวศิรัตน์ เจริญคุปต์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน
15. นายพรชัย จำนงค์เดช	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผู้บริหารของบริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายสมนึก จินดาทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายฉัฐพร ศรีสิงห์	ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์
3. นายสมบุญ ไข่มิตวานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน
4. นายพยัคฆ์ ชินวิไล	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต

โครงสร้างองค์กร



8.5 เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการฯ โดยมี “สำนักเลขานุการบริษัท” ซึ่งเป็นหน่วยงานขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ รับผิดชอบงานประชุม งานอำนวยความสะดวก และการประสานงานกิจการต่างๆ ของคณะกรรมการฯ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้ง นางบุญทิวา ด้านสมสติด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีหน้าที่รับผิดชอบตามข้อกำหนดแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งให้มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดการประชุมคณะกรรมการฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น การให้คำแนะนำเบื้องต้นที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประชุมและการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการฯ สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ งานเลขานุการ คณะกรรมการฯ การดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการฯ การประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น งานกำกับดูแลการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง การดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศตามข้อกำหนดของ

หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง (ประวัติย่อและข้อมูลของเลขานุการบริษัทปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

8.6 ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา คณะกรรมการฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีหลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน เหมาะสม โปร่งใส เป็นไปตามสภาวะที่เป็นปัจจุบันที่สุด และเป็นประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงความเชื่อมโยงกับเป้าหมาย ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ตามระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน ตลอดจนสามารถจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ และสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสิทธิภาพที่เหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ต้องผ่านการพิจารณา กลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ แล้วจึงเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี ปัจจุบันกรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็น 2 ลักษณะ ได้แก่

1. โบนัสกรรมการ จัดสรรตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งและตามการเข้าประชุมคณะกรรมการฯ ทั้งนี้ หากช่วงเวลาใดมีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และบริษัทย่อยมากกว่า 1 บริษัท ให้ได้รับโบนัสจากบริษัทที่จัดสรร โบนัสมากกว่า สำหรับระยะเวลานั้น
2. ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่จ่ายคงที่ร้อยละ 75 และส่วนที่จ่ายเมื่อเข้าร่วมประชุมร้อยละ 25 ส่วนค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดให้จ่ายเป็นรายครั้งเมื่อเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ปัจจุบันอัตราค่าตอบแทนประจำที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นดังนี้

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการฯ ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 50,000 บาท และกรรมการได้รับในอัตรา 40,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 30,000 บาท และกรรมการได้รับในอัตรา 24,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการชุดย่อยมีจำนวน 4 คณะ อันได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด

- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการฯ ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 40,000 บาท และกรรมการได้รับในอัตรา 32,000 บาท
- ค่าตอบแทนประจำสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ ได้รับในอัตรา 30,000 บาท และกรรมการได้รับในอัตรา 24,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการชุดย่อยมีจำนวน 1 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้รับคำตอบแทนอื่นนอกเหนือจากคำตอบแทนทั้งสองลักษณะที่กล่าวข้างต้น

3. ผู้บริหารที่เป็นกรรมการไม่ได้รับคำตอบแทนประจำสำหรับกรรมการ แต่ได้รับโบนัสในฐานะกรรมการ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการฯ กำหนดดังกล่าวแล้ว โดยได้ผ่านการพิจารณาและกลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ตามเกณฑ์ประเมินผลงานที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ล่วงหน้าแต่ละปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

สำหรับคำตอบแทนพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนที่เป็นธรรม ตามความเหมาะสมของตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากสำคัญของงาน ควบคู่ไปกับภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศ และอัตราคำตอบแทนในตลาดแรงงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจประเภทเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการสำรวจอัตราค่าจ้างในตลาดแรงงานอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าอัตราคำตอบแทนของบริษัทฯอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2556

หน่วย:บาท

ที่	กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลฯ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	โบนัสกรรมการปี 2555 ¹	รวม
1	นายจุริต นาคทรัพย์ ^{2/6}	600,000.00				300,000.00	1,375,000.00	2,275,000.00
2	นายตระกูล วินิจฉัยภาค ^{3/10}	460,000.00		180,000.00		216,000.00	1,100,000.00	1,956,000.00
3	เรืออากาศเอกศิริเดช จุลเปรมะ ^{4/11}	480,000.00	180,000.00				970,765.03	1,630,765.03
4	พลตำรวจโทถาวร จันทร์ยิ้ม ^{5/11}	480,000.00			120,000.00		841,530.05	1,441,530.05
5	นายสาริต รังศิริ ^{7/11}	460,000.00	144,000.00				855,506.67	1,459,506.67
6	นายสุนชัย คำนูณเศรษฐ์ ¹⁰	440,000.00				144,000.00		584,000.00
7	นายทรงภพ พลจันทร์ ^{9/11}	360,000.00		96,000.00				456,000.00
8	นายประจวบ อุษขันธ์ ¹⁰	320,000.00				144,000.00		464,000.00
9	นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์ ^{8/11}	360,000.00			72,000.00			432,000.00
10	นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒนกุล ^{7/11}	360,000.00	120,000.00					480,000.00
11	นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย ^{8/11}	320,000.00			72,000.00			392,000.00
12	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบุทุก ¹¹	470,000.00	120,000.00				841,530.05	1,431,530.05
13	นายรัชย์ เหวอบัดย์	100,645.20						100,645.20

ที่	กรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ทรัพยากร บุคคล ¹	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง	คณะกรรมการ ก้นกรองการ ลงทุน	โบนัสกรรมการปี 2555 ¹	รวม
14	นายพูนสุข โตชนากา ¹²	100,645.20		24,000.00				124,645.20
15	นายพงษ์ชัย พงษ์ ¹²							
16	นายวิรัช กาญจนพิบูลย์ ⁸				24,000.00		1,100,000.00	1,124,000.00
17	นายสุรัช ธารสิทธิ์พงษ์ ⁸	120,000.00			24,000.00		592,076.50	736,076.50
18	นายวิระ ศรีวัฒนตระกูล ¹¹	120,000.00		24,000.00			1,100,000.00	1,244,000.00
19	นายพนพล มลิินทางกูร ¹²						1,100,000.00	1,100,000.00
20	นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	360,000.00					1,100,000.00	1,460,000.00
21	นายธนา พุดรังษี ¹⁰	360,000.00		48,000.00		120,000.00	1,054,918.03	1,582,918.03
รวม		6,271,290.40	564,000.00	372,000.00	312,000.00	924,000.00	12,031,326.33	20,474,616.73

หมายเหตุ /1 โบนัสกรรมการปี 2555 ซึ่งจ่ายในเดือนเมษายน 2556 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556

/2 ประธานกรรมการ

/3 ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

/4 ประธานกรรมการตรวจสอบ

/5 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

/6 ประธานกรรมการก้นกรองการลงทุน

/7 กรรมการตรวจสอบ

/8 กรรมการบริหารความเสี่ยง

/9 กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

/10 กรรมการก้นกรองการลงทุน

/11 กรรมการอิสระ

/12 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2556 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- **นายสุนชัย คำนูณเศรษฐ์**

ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการก้นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556

- **นายทรงภพ พลจันทร์**

ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2556 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556

- **นายประจวบ อุษชิน**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556
- **นายสุวิทย์ ทองแสงภักดิ์**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2556 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556
- **นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒน์กุล**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 29 มีนาคม 2556 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556
- **นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556
- **นายรัชมย์ เหมรัตน์**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556
- **นายพูนสุข โตชนาการ**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556
- **นายพงษ์ดิษฐ์ พงนา**
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- **นายวิรัช กาญจนพิบูลย์**
ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556
- **นายสุรัชย์ ธารสิทธิ์พงษ์**
ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- **นายวีระ ศรีวัฒนตระกูล**
ลาออกจากการเป็นกรรมการ และพ้นจากตำแหน่งกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2556
- **นายณพพล มลิณทางกูร**
ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2556
- **นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์**
ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556
- **นายธนา พุฒรังษี**
พ้นจากตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุนตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556 ลาออกจากการเป็นกรรมการและพ้นจากตำแหน่งกรรมการทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2556

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ประจำปี 2556		
ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	15	61.77
โบนัส	15	30.22
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15	5.08
รวม	15	97.07

หมายเหตุ ผู้บริหารบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ประจำปี 2556		
ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	165	139.15
โบนัส	165	57.44
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	165	10.43
อื่นๆ (ถ้ามี)	-	-
รวม	165	207.02

หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมดจำนวน 180 คน ประกอบด้วย สายงานวางแผนและพัฒนาธุรกิจ 55 คน สายงานกำกับดูแลบริษัทในเครือ 10 คน สายงานการเงิน 31 คน สายงานบริหารองค์กร 40 คน และอื่นๆ 44 คน

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2556

หน่วย:บาท

กรรมการ		เบี้ยประชุม	โบนัสกรรมการปี 2555 ¹	รวม
นายสุทัศน์	ปัทมสิริวัฒน์	480,000.00	0.00	480,000.00
นายทรงภพ	พลจันทร์	78,400.00	880,000.00	958,400.00
นางศิริพร	เหลืองนวล	384,000.00	880,000.00	1,264,000.00
นายอำนาจ	ทองสถิตย์	384,000.00	880,000.00	1,264,000.00
นายนที	ทับมณี	78,400.00	880,000.00	958,400.00
นายธนากร	พูลทวี	384,000.00	880,000.00	1,264,000.00
นายเกษมสันต์	จิณฉนวนโส	78,400.00	880,000.00	958,400.00
นายพิษณุ	ทองวีระกุล	0.00	843,934.43	843,934.43
นายณพล	มิลินทางกูร ²			
นายเกรียงฤทธิ์	เจียรจันทร์พงษ์	0.00	690,054.64	690,054.64
นายมงคล	สกุลแก้ว	320,000.00	0.00	320,000.00
นายชุมพล	จิตยารักษ์	298,400.00	0.00	298,400.00
นายอธิปัตย์	บำรุง	290,400.00	0.00	290,400.00
นายธีรวิทย์	จารุวัฒน์	290,400.00	0.00	290,400.00
นายพีระวัฒน์	พุ่มทอง ²			
นายสมนึก	จินดาทรัพย์ ²			
นายพงษ์ศิษฐ์	พจนา ²			
นายประจวบ	อุชชิน	0.00	189,945.36	189,945.36
รวม		3,066,400.00	7,003,934.43	10,070,334.43

หมายเหตุ /1 โบนัสกรรมการปี 2555 ซึ่งจ่ายในเดือนมีนาคม 2556 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2556

/2 กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2556 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ดังนี้

- นายมงคล สกุลแก้ว
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556
- นายชุมพล จิตยารักษ์
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายอธิปัตย์ บำรุง
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายธีรวิทย์ จารุวัฒน์
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556

- นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายสมนึก จินดาทรัพย์
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายพงษ์ดิษฐ พจนา
ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2556
- นายพิษณุ ทองวีระกุล
ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2556
- นายทรงภพ พลจันทร์
พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2556
- นายนที ทับมณี
พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2556
- นายเกษมสันต์ จิณณวาโส
พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2556
- นายนพพล มลินทางกูร
ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์
ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 มีนาคม 2556
- นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง
ลาออกจากการเป็นกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 สิงหาคม 2556

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ประจำปี 2556		
ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
ค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการ	10	3.066
โบนัสปี 2555	9	7.004
รวม		10.070

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ประจำปี 2556		
ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	3	6.133
โบนัส	3	2.726
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3	0.545
รวม	3	9.404

หน่วย: ล้านบาท

ค่าตอบแทนพนักงานบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ประจำปี 2556		
ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน
เงินเดือน	55	27.213
โบนัส	55	10.796
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	55	2.358
อื่นๆ (ถ้ามี)	-	-
รวม	55	40.367

หมายเหตุ /1 คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีจำนวนทั้งสิ้น 10 คน ในระหว่างปีมีการพ้นจากตำแหน่งและเข้ารับตำแหน่งใหม่จำนวน 7 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

/2 กรรมการ จำนวน 1 คน ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ด้วย จึงไม่ได้รับโบนัสจากบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด บริษัท ราชบุรี พลังงาน จำกัด บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด และบริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยเหล่านี้ได้รับแต่งตั้งจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และไม่ได้รับค่าตอบแทน

หมายเหตุ เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด ได้ชำระบัญชีเพื่อยกเลิกกิจการแล้วเสร็จ ส่งผลให้บริษัทฯ ถูกล้มเลิกโดยตรงใน บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

8.7 บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง มีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้น 180 คน แบ่งเป็นพนักงานระดับบังคับบัญชา 84 คน และพนักงานระดับผู้ปฏิบัติการ 92 คน และลูกจ้าง 4 คน
- 2) บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด มีพนักงานและลูกจ้างทั้งสิ้น 58 คน แบ่งเป็นพนักงานระดับบังคับบัญชา 16 คน พนักงานระดับผู้ปฏิบัติการ 29 คน และลูกจ้าง 13 คน

กลุ่มงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	บมจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง	บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี
พัฒนาธุรกิจ ^{1/}	55	-
วางแผนและบริหารการลงทุน ^{2/}	10	-
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน ^{3/}	31	7
กลุ่มงานบริหาร ^{4/}	36	3
กลุ่มงานเทคนิค และวิศวกรรม ^{5/}	-	14
กลุ่มงานบริการ ^{6/}	32	16
กลุ่มงานประชาสัมพันธ์ ^{7/}	12	5
ลูกจ้าง	4	13
รวม	180	58

หมายเหตุ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

1/ กลุ่มวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ประกอบด้วย ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าใน สปป.ลาว ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเหมืองและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าในประเทศ ฝ่ายพัฒนาพลังงานทดแทนและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง ฝ่ายวางแผน และฝ่ายกฎหมาย

2/ กลุ่มกำกับดูแลบริษัทในเครือ ประกอบด้วย ส่วนจัดการธุรกิจภายในเครือ

3/ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน ประกอบด้วย ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน และฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน

4/ กลุ่มงานบริหาร ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ระดับผู้อำนวยการฝ่าย และผู้บริหารบริษัทในเครือ และผู้อำนวยการ

6/ กลุ่มงานบริการ ประกอบด้วย ฝ่ายบริหารสำนักงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการกรรมการผู้จัดการ

7/ กลุ่มงานประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย ฝ่ายประชาสัมพันธ์

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

- 3/ กลุ่มงานบัญชีและการเงิน ประกอบด้วย ส่วนบัญชี และส่วนการเงิน
- 4/ กลุ่มงานบริหาร ประกอบด้วย ระดับผู้จัดการฝ่าย
- 5/ กลุ่มงานเทคนิคและวิศวกรรม ประกอบด้วย ส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา ส่วนวิศวกรรมการผลิตและประสิทธิภาพ และส่วนบริหารสัญญา
- 6/ กลุ่มงานบริการ ประกอบด้วย ส่วนพัสดุ ส่วนความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และบริหารความเสี่ยง ส่วนบริหารสำนักงานและทรัพยากรบุคคล และส่วนจัดหา
- 7/ กลุ่มงานประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย ส่วนสื่อสารองค์กร และส่วนชุมชนสัมพันธ์

ลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

เพื่อให้พนักงานได้รับผลตอบแทนจากการทำงานอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดผลตอบแทนพนักงานเป็น 3 ลักษณะ คือ

- 1) จ่ายเป็นเงินเดือนประจำตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน โดยพิจารณาเปรียบเทียบจากตลาดแรงงาน ประสิทธิภาพ และคุณวุฒิ เป็นสำคัญ
- 2) จ่ายเป็นสวัสดิการช่วยเหลือเฉพาะพนักงานหรือช่วยเหลือพนักงานและครอบครัว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ การประกันชีวิต การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่าทันตกรรม เงินช่วยเหลือในการคลอดบุตร เงินช่วยเหลือเพื่อที่อยู่อาศัย เงินช่วยเหลือกรณีจำเป็น และประกันสังคม
- 3) สิทธิต่างๆ เช่น สิทธิการหยุดพักผ่อนประจำปี สิทธิการลาประเภทต่างๆ ค่าใช้จ่ายเดินทางไปปฏิบัติงาน การขึ้นเงินเดือน/ค่าจ้าง และโบนัส เป็นต้น

ค่าตอบแทนรวมประจำปี 2556 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นดังนี้

บริษัท	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	344.32
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	63.56
บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	3.95
บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	13.12
บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	134.01
รวม	558.96

8.8 การบริหารทรัพยากรบุคคล

ด้วยตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรบุคคลอันเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ด้าน เพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับมีโอกาสพัฒนาความรู้ ความสามารถและศักยภาพอย่างเท่าเทียมกัน จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี มีการจ่ายค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบและ

ผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการอย่างเหมาะสม รวมถึงการจัดหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงาน ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านต่างๆ ดังนี้

1. การปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายเกี่ยวกับพนักงานอย่างชัดเจนในการบริหารจัดการระบบค่าตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีอาชีวอนามัย และความปลอดภัยโดยคำนึงถึงมาตรฐานสากล และด้วยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจด้านพลังงานในปัจจุบันที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ข้อจำกัดด้านบุคลากรที่มีทักษะประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจโดยตรง ซึ่งมีอยู่อย่างจำกัด ส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดแรงงานเฉพาะกลุ่ม บริษัทฯ ตระหนักดีถึงสถานการณ์เหล่านี้ จึงได้มีนโยบายในการปรับปรุงระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ เพื่อให้สามารถสร้างแรงจูงใจและธำรงรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพสูงไว้กับบริษัทฯ ดังนี้

1. การทบทวนโครงสร้างค่าจ้าง บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดทำระบบค่าตอบแทนมาทำการสำรวจค่าจ้างในตลาดโดยมุ่งเน้นในธุรกิจด้านพลังงานไฟฟ้า เพื่อนำข้อมูลมาศึกษาเปรียบเทียบกับโครงสร้างค่าจ้างของบริษัทฯ ในปัจจุบัน เพื่อนำไปสู่การพิจารณาปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงานปัจจุบันและในอนาคต

2. การปรับปรุงสวัสดิการ บริษัทฯ มีการปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ มาเป็นระยะ ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนพนักงาน และผู้แทนฝ่ายบริหาร ประชุมปรึกษารวบรวมเพื่อพัฒนาระบบสวัสดิการของบริษัทฯ ให้สามารถอำนวยความสะดวกสบายในการทำงาน มีความมั่นคงในอาชีพ และเป็นหลักประกันในการดำเนินชีวิตของพนักงาน ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพื่อปรับปรุงสวัสดิการให้กับพนักงานทุกระดับ ดังนี้

- ปรับปรุงเพิ่มวงเงินเอาประกันชีวิตและประกันอุบัติเหตุ
- ปรับปรุงสวัสดิการการรักษาพยาบาล โดยเพิ่มวงเงินคุ้มครองค่าห้อง/ค่าอาหาร และค่ารักษากรณีคนไข้ใน
- ปรับเพิ่มวงเงินช่วยเหลือค่าทำศพ สำหรับพนักงานและครอบครัว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้พนักงานสามารถสมัครเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน กฟผ. โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน กฟผ. และพนักงานบริษัทในเครือ กฟผ. ด้วย

2. การปรับเปลี่ยนค่านิยมร่วม

เพื่อสนับสนุนค่านิยมหลัก และพันธกิจของบริษัทฯ ที่ปรับเปลี่ยนใหม่ตามแผนกลยุทธ์ บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนค่านิยมร่วม (Core Value) ดังนี้

- R**eliability
- A**ccountability
- T**rust
- C**hallenge
- H**appiness

ค่านิยมร่วมดังกล่าวจะหล่อหลอมพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อและยึดมั่นในสิ่งเดียวกัน มีแบบแผนพฤติกรรมอย่างเดียวกัน อันจะนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมที่เป็นพลังผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายอย่างมั่นคงยั่งยืน

3. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ เชื่อมมั่นมาโดยตลอดว่าการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบจะนำไปสู่การพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น ซึ่งนอกเหนือจากการฝึกอบรมและพัฒนาตามแผนการฝึกอบรมประจำปี ที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาทุกปีแล้ว ยังได้ดำเนินการวางแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงโดยให้ที่ปรึกษาผู้มีความเชี่ยวชาญ มาทำการประเมิน (Leadership Assessment) เพื่อนำผลการประเมินมาจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร โดยเริ่มดำเนินการในกลุ่มผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และจะขยายผลเพื่อดำเนินการในระดับอื่นๆ ต่อไป

นอกเหนือจากการพัฒนาบุคลากรด้านความรู้ความสามารถ ทักษะ และความเชี่ยวชาญซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยตรงแล้ว บริษัทฯ ยังจัดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อมุ่งเน้นต่อการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้สอดคล้องกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งการให้ความรู้ด้าน CSR เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจ และตระหนักในบทบาทของตนเองในการสนับสนุนให้บริษัทฯ เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2556 บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูง ผู้อำนวยการฝ่ายผู้จัดการส่วน และพนักงาน โดยมีการฝึกอบรมภายในจำนวน 8 หลักสูตร ได้แก่

1. หลักสูตรการสื่อสารกับสื่อมวลชน สำหรับผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. หลักสูตร Leadership Assessment & Development Program สำหรับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. หลักสูตร Leading with the Speed of Trust สำหรับผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. หลักสูตร Financial Thinking for Non-Financial Manager สำหรับผู้อำนวยการฝ่าย
5. หลักสูตร Project Management Techniques สำหรับผู้จัดการส่วน
6. หลักสูตร We are One Team สำหรับพนักงาน
7. หลักสูตรการปฐมพยาบาลเบื้องต้นและช่วยฟื้นคืนชีพ สำหรับพนักงานที่สนใจ
8. หลักสูตร CSR แนวปฏิบัติสู่องค์กรที่ยั่งยืน สำหรับพนักงานที่สนใจ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเข้ารับการฝึกอบรมภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน ทบทวนความรู้ในวิชาชีพเฉพาะ ตลอดจนการเปิดโลกทัศน์ต่อวิทยาการสมัยใหม่และสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในโลกปัจจุบัน รวมทั้งได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเครือข่ายภายนอก อาทิ หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง หลักสูตรการจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานด้านพลังงานระหว่างประเทศหลักสูตร ASEAN Tax and Investment Strategies 2013 หลักสูตรแนวโน้มนโยบายการบัญชีและมาตรฐานรายงานการเงินที่สำคัญในปี 2556-2557 เป็นต้น

ทั้งนี้ จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานในปี 2556 โดยเฉลี่ยคิดเป็น 26 ชั่วโมง/คน/ปี

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสเรียนรู้และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อพัฒนาศักยภาพ และสร้างเครือข่ายเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงาน เช่น การเข้าชมนิทรรศการต่างๆ การเข้าร่วมงานเสวนา และกิจกรรมทัศนศึกษานอกสถานที่ เพื่อเปิดโลกทัศน์ มุมมอง และเรียนรู้สิ่งใหม่

การหมุนเวียนสับเปลี่ยนตำแหน่งงาน (Job Rotation) เป็นอีกวิธีหนึ่งที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการพัฒนาศักยภาพผู้ปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความสามารถในการทำงาน (Capability) และความเข้าใจกระบวนการทำงานทั้งระบบ โดยมีการหมุนเวียนทั้งภายในสายงานและข้ามสายงาน หมุนเวียนสับเปลี่ยนภายในเครือบริษัท ที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ และจากการที่บริษัทฯ มีเป้าหมายในการขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) บริษัทฯ จึงได้มีการจัดการอบรมภาษาเพื่อนบ้าน เช่น ภาษาพม่า เพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรและทีมงานในการขยายการลงทุนของบริษัทฯ อีกด้วย

4. การสื่อสารภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายใน ทั้งในเรื่องความก้าวหน้าของโครงการต่างๆ ความเคลื่อนไหวและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และการให้ความรู้ที่เป็นประโยชน์อื่นๆ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบคอมพิวเตอร์ Intranet สื่ออีเมล มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อรวบรวมข้อมูลและจัดทำเป็นวารสารสื่อสารภายใน ซึ่งจะเป็นการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมภายในของบริษัทฯ เช่น นโยบายของฝ่ายบริหาร ข้อมูลด้านการบริหารและพัฒนาบุคลากร กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ ข้อมูลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ข้อมูลกิจกรรม 5S อีกช่องทางสื่อสารที่สำคัญคือ การประชุมที่เป็นทางการในระดับต่างๆ ตามความรับผิดชอบ การประชุมระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และการประชุมระหว่างสายงานที่ไม่เป็นทางการภายใต้ชื่อ Synergy Meeting ซึ่งจะจัดขึ้นเป็นประจำทุก 2 เดือน โดยมีการหมุนเวียนสายงานเป็นเจ้าภาพการประชุมในช่วงหลังเลิกงาน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสพบปะ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ บูรณาการความรู้ร่วมกันเพื่อนำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

5. การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

กรณีที่พนักงานพบเห็นว่า มีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์และร้องทุกข์ เกี่ยวกับแนวทาง กระบวนการร้องทุกข์ และการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือ เป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์ด้วยความสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ

6. การส่งเสริมความปลอดภัย และสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยในการทำงาน โดยได้ประกาศนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และเผยแพร่ให้ผ่านบนเว็บไซต์บริษัทฯ และระบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ภายในบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำหน้าที่พิจารณานโยบายและแผนงานความปลอดภัยในที่ทำงาน เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุ ตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของบริษัทฯ โดยมีการตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายในสำนักงานเป็นประจำ รวมทั้งมีการรณรงค์เพื่อปลูกและปลูกจิตสำนึก ความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของความปลอดภัย สุขอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่างๆ เช่น โปสเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ การ

รายงานในที่ประชุมระดับต่างๆ รวมถึงกิจกรรมวันความปลอดภัย ภายใต้แนวคิด "Safety in all we do" มีการประกวดและให้รางวัลข้อเสนอแนะดีเด่นด้านความปลอดภัย รางวัลการทำความดี 5ส อย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการเสริมสร้างสุขภาพพลานามัยของพนักงานบริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจวัดสมรรถภาพทางร่างกายของพนักงาน และมีการอบรมเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพเพื่อป้องกันการป่วยเป็นโรคออฟิศ (Office Syndrome) รวมทั้งจัดห้องพยาบาลโดยมีเวชภัณฑ์และเตียงพยาบาลเพื่อการปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้แก่พนักงานที่เจ็บป่วยในระหว่างเวลาทำงาน

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมใน " โครงการสถานประกอบการสีขาวป้องกันยาเสพติด " ร่วมกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อรณรงค์ให้ความรู้ความเข้าใจในเรื่องพิษภัยของยาเสพติด ผลกระทบทั้งทางด้านเศรษฐกิจ และสังคมที่เกิดจากยาเสพติด เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับพนักงานมิให้เข้าไปเกี่ยวข้องกับยาเสพติด ทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ในปี 2556 บริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุเนื่องจากการทำงาน และไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นต้องหยุดงานแต่อย่างใด

7. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยยึดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบถึงจรรยาบรรณของบริษัทฯ จรรยาบรรณของผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบ และไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งได้มีการถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัดตลอดมา เพื่อป้องกันการทุจริตในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนายกระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ในการก้าวสู่ความสำเร็จและบรรลุเป้าหมายสูงสุดท้ายคือการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกับชุมชนและสังคม

9.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2556 ไม่มีเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้มีการติดตามตรวจสอบให้มีการปฏิบัติตาม "นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น" ที่คณะกรรมการฯ ได้ประกาศใช้มาตั้งแต่ปี 2550 อย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ ด้วยตระหนักในความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดูแลและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างจริงจังและต่อเนื่อง สะท้อนการเคารพและการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานดังกล่าว

1) สิทธิในการจดทะเบียนเป็นเจ้าของหุ้น การเปลี่ยนมือหรือการโอนสิทธิในหุ้น

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่รับฝากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จัดเก็บและดูแลข้อมูลของผู้ถือหุ้นให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเป็นผู้ให้บริการแก่ผู้ถือหุ้นที่ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เช่น การออกใบหลักทรัพย์ ฝาก/ถอนใบหลักทรัพย์ โอน/รับ

โอนหลักทรัพย์ และการจ่ายสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อกับ TSD ได้โดยตรงที่ TSD Call Center โทร. 0 2229 2888 และปัจจุบัน TSD ได้เปิดบริการ Investor Portal เพื่อบริการข้อมูลผู้ถือหุ้นทางอินเทอร์เน็ต ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถสมัครใช้บริการได้ที่ <http://www.tsd.co.th/th/investorportal/index.html>

2) สิทธิในการได้รับเงินปันผล

บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปีตลอดระยะเวลานับตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการเป็นต้นมา โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังรายละเอียดในหัวข้อดังกล่าว และจากการติดตามตรวจสอบข้อมูลการรับเงินปันผลของบริษัทฯ พบว่ามีเงินปันผลค้างจ่ายจำนวนหนึ่งที่ยังไม่ได้ติดต่อขอรับเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามติดต่อผู้ถือหุ้นตามข้อมูลที่ตรวจสอบพบโดยมีหนังสือแจ้งรายละเอียดการติดต่อขอรับเงินปันผล รวมทั้งช่วยประสานงานเพื่อการออกเช็คเงินปันผลใหม่กรณีตรวจสอบพบว่าเช็คสูญหายหรือหมดอายุ และการดำเนินการเพื่อโอนกรรมสิทธิ์การถือหุ้นและให้ทายาทรับเงินปันผลแทนกรณีผู้ถือหุ้นถึงแก่กรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นสมัครใช้บริการจ่ายเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร (e-Dividend) เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยในการรับเงินปันผล

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อแนะนำของ ตลท. ในการกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรับเงินปันผล (Record Date) ในวันที่ 6 มีนาคม 2556 และให้รวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 7 มีนาคม 2556 ซึ่งผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อดังกล่าวจะได้สิทธิเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ในวันที่ 28 มีนาคม 2556 และได้รับเงินปันผลในวันที่ 11 เมษายน 2556

3) สิทธิในการแต่งตั้ง ถอดถอน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงเนื่องจากครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ดังรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

4) สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการฯ ได้ถือปฏิบัติตามข้อบังคับบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดในการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชีต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

5) สิทธิในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นในฐานะเป็นเจ้าของกิจการได้ให้เข้าร่วมประชุมและลงมติดัดสันใจในเรื่องสำคัญ รวมถึงรับรู้และตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความโปร่งใส ขอบธรรม และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม ตามแนวทางในคู่มือ AGM Checklist ที่จัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนสำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลท.

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ “การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556” โดยมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่บังคับใช้ มีมาตรการที่พัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพของการประชุม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้

ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผลให้บริษัทฯ สามารถจัดการประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งที่มาด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะเข้าประชุมเป็นจำนวนมากและเพิ่มขึ้นเป็นลำดับทุกปี ดังนี้

- **วันและเวลาประชุม** บริษัทฯ ได้จัดการประชุมในวันพฤหัสบดีที่ 28 มีนาคม 2556 เริ่มประชุมเวลา 14.00 น. และเลิกประชุมเวลา 17.00 น. ใช้เวลาในการประชุมรวม 3 ชั่วโมง การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม เริ่มตั้งแต่วันที่ 12.00 น. ก่อนเวลาเริ่มประชุม 2 ชั่วโมง และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกที่จะเข้าร่วมการประชุมตลอดทุกเรื่องหรือจะเข้าร่วมประชุมเฉพาะเรื่องก็ได้ บริษัทฯ จึงเปิดให้ผู้ถือหุ้นที่เดินทางมาภายหลังเริ่มการประชุมแล้ว สามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่องจนถึงเวลาเลิกประชุม โดยไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมการประชุม เพื่อออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ

- **สถานที่ประชุม** การประชุมจัดขึ้นที่ห้องบางกอก คอนเวนชันเซ็นเตอร์ บี 2 ชั้น 22 โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เซ็นทรัลเวิลด์ เลขที่ 999/99 ถนนพระรามที่ 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นสถานที่ที่มีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก มีขนาดเหมาะสมสามารถบรรจุผู้เข้าประชุมจำนวนมาก และบริษัทฯ ได้จัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นสำหรับการประชุมไว้อย่างครบถ้วน ได้แก่ โสตทัศนูปกรณ์ที่ใช้ในการนำเสนอต่อที่ประชุม ระบบคอมพิวเตอร์ และ Barcode ที่บรรจุข้อมูลเฉพาะของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมและการนับคะแนนเสียง ทำให้มีความสะดวก รวดเร็ว และการนับคะแนนเสียงมีความแม่นยำ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- **การตรวจสอบเอกสารหลักฐานแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุม** ดำเนินการโดยพนักงานที่แต่งตั้งโดยประธานกรรมการ การตรวจสอบมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากซับซ้อนและเป็นไปตามรายละเอียดที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้แล้วในหนังสือเชิญประชุม

- **ผู้เข้าประชุม** ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีผู้เข้าประชุมประกอบด้วยผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจำนวน 1,721 ราย ถือหุ้นรวมคิดเป็นร้อยละ 79.48 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ครอบคลุมประมาณร้อยละ 100 ของบริษัทฯ ประธานกรรมการ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระทุกคน คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และประธานกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะได้เข้าร่วมในการประชุม มีกรรมการ 1 คน ที่ติดภารกิจและไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกคน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมในการประชุมเพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมและร่วมตอบข้อซักถามแก่ที่ประชุม

- **การเรียกประชุม** บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้องและความเห็นของคณะกรรมการฯ ในแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมอย่างเพียงพอและครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านช่องทางของ ดลท. ก่อนเวลา 09.00 น. ของวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งเป็นวันทำการถัดจากวันที่คณะกรรมการฯ มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และบริษัทฯ ได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ภาษาไทยในวันที่ 20-22 มีนาคม 2556 และในหนังสือพิมพ์ภาษาอังกฤษในวันที่ 22-24 มีนาคม 2556 ซึ่งเป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน และไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนวันประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ

- **หนังสือเชิญประชุม** บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 และเอกสารประกอบทั้งชุด ซึ่งเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นเวลา 35 วันก่อนวันประชุม และบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556 เป็น

เวลาล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วัน และเป็นไปตามข้อกำหนดที่ให้บริษัทจดทะเบียนจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หนังสือเชิญประชุมได้ระบุรายละเอียดวัน เวลา สถานที่ประชุมพร้อมแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ระเบียบวาระการประชุมซึ่งได้จัดเรียงลำดับความสำคัญ พร้อมข้อมูลชี้แจงความเป็นมา เหตุผลความจำเป็น และประเด็นสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาหรือเพื่อทราบ รวมทั้งได้ระบุความเห็นของคณะกรรมการฯ ในทุกเรื่องไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ได้จัดส่งพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ประกอบด้วย

- (1) ข้อบังคับของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เอกสารแจ้งรายละเอียดหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงตนประกอบการเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนนเข้าร่วมประชุม และการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม
- (3) รายงานการประชุมครั้งก่อนที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรอง
- (4) รายงานประจำปีของคณะกรรมการฯ ซึ่งบรรจุสารสนเทศสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาและโครงการในอนาคต รวมทั้งงบการเงินพร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในปี 2556 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานประจำปีฉบับย่อ (แสดงงบการเงินและผลประกอบการ) และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อความสะดวกในการรับทราบและตรวจสอบผลประกอบการของบริษัทฯ ส่วนรายงานประจำปีฉบับสมบูรณ์นั้น บริษัทฯ ได้จัดส่งในรูปแบบซีดีรอมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคน และจัดส่งในรูปแบบเอกสารให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ขอรับเท่านั้น ทั้งนี้ มีผู้ถือหุ้นขอรับเอกสารรายงานประจำปีฉบับสมบูรณ์ทั้งสิ้น 132 เล่ม
- (5) ประวัติย่อและข้อมูลที่เกี่ยวข้องของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ และนิยามกรรมการอิสระของบริษัทฯ
- (6) หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พร้อมรายชื่อและข้อมูลของกรรมการอิสระและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะ
- (7) แบบฟอร์มลงคะแนนเข้าร่วมการประชุม ซึ่งติด Barcode ของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุมและผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามหรือขอข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอแนะข้อคิดเห็นอื่นใดที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทางไปรษณีย์ หรือทางโทรสารมายังเลขานุการบริษัท หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์มายัง corporatesecretary@ratch.co.th เพื่อจะได้ชี้แจงรายละเอียดหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในที่ประชุมต่อไป ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามและข้อเสนอแนะเป็นการล่วงหน้ามายังบริษัทฯ

- **การดำเนินการประชุม** ก่อนเริ่มการประชุม ประธานกรรมการในฐานะประธานที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบองค์ประชุม และมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุม

แนะนำกรรมการ ฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ที่เข้าร่วมในการประชุม ต่อจากนั้นได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนของ ตลาด. เพื่อทำความเข้าใจให้ชัดเจนอีกครั้ง โดยมีรายละเอียดเช่นเดียวกับที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว รวมถึงวิธีลงคะแนนเสียง การนับคะแนนเสียง และการประกาศมติที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม

- **วิธีการออกเสียงลงคะแนน** บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนในทุกเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุม ซึ่งผู้เข้าประชุมทุกคนได้รับเมื่อลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม วิธีการที่ใช้ในการลงคะแนนเสียงไม่ยุ่งยากซับซ้อนโดยการยกมือ หากไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง เพื่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ไปปรับบัตรลงคะแนน ใช้ระบบคอมพิวเตอร์และ Barcode ช่วยในการนับคะแนนเสียง

- **การตรวจสอบความโปร่งใส ถูกต้องและครบถ้วน** บริษัทฯ ได้เชิญบริษัทที่ปรึกษากฎหมายซึ่งไม่มีส่วนได้เสียเป็นศูนย์กลางร่วมตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุมผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง สอดคล้องตรงกับข้อบังคับบริษัทฯ และที่ประธานแจ้ง ตลอดจนดูแลให้มีการเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมทุกราย โดยเฉพาะในการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ และตรวจสอบความถูกต้องของผลจากมติที่ประชุม และผลของการลงคะแนนเสียงจากบัตรลงคะแนน

- **การดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม** คณะกรรมการฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ โดยยึดถือหลักการที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ไม่เคยแจ้งข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อพิจารณาลงมติหรือเปลี่ยนข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เรื่องที่นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่ประธานที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมเป็นไปตามลำดับที่กำหนดในระเบียบวาระการประชุมที่แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการสลับวาระ

- **การดำเนินการประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม** เริ่มจากการชี้แจงความเป็นมา เหตุผลและความจำเป็นโดยละเอียด ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และข้อเสนอต่อที่ประชุมตามที่ได้แจ้งแก่ผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้วอย่างครบถ้วนและพอเพียง หลังจากนั้นประธานได้ให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นซักถามอย่างเหมาะสม และคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันชี้แจงจนเป็นที่เข้าใจชัดเจนก่อนจะขอให้ที่ประชุมลงมติโดยการออกเสียงลงคะแนน

- **การเลือกตั้งกรรมการและการพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ** บริษัทฯ ได้แยกการพิจารณาทั้งสองเรื่องดังกล่าวออกจากกัน และให้ทำการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- **การออกเสียงลงคะแนนทุกครั้ง** บริษัทฯ ได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง

- **การประกาศมติที่ประชุม** ภายหลังจากการนับคะแนนเสียงเสร็จสิ้นแล้ว ประธานได้ประกาศให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดของมติที่ประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ โดยแยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”

- **การพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)** เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมจากเรื่องที่บรรจุ โดยคณะกรรมการฯ ไว้ในระเบียบวาระการประชุมแล้ว คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการพิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี) โดยถือปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดว่า เรื่องที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ได้ จะต้องเสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ไม่มีการเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาลงมติ มีเพียงข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเกี่ยวกับกิจการของบริษัทฯ ที่ได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมแล้วเท่านั้น

- **การเผยแพร่มติที่ประชุม** บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องแยกประเภทคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” พร้อมแสดงสัดส่วนคะแนนเสียงแต่ละประเภท โดยจัดส่งในรูปแบบเอกสารไปยัง ตลท. พร้อมกับแจ้งข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. ก่อนเวลา 09.00 น. ของวันที่ 29 มีนาคม 2556 (วันทำการถัดจากวันประชุม)

- **รายงานการประชุม** เลขานุการบริษัทได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการให้เป็นผู้จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร รายงานการประชุมได้บันทึกสาระสำคัญของแต่ละเรื่องที่เสนอต่อที่ประชุมสรุปประเด็นสำคัญของข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและคำชี้แจงของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นเพิ่มเติมของผู้เข้าประชุม รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงแต่ละประเภท และสัดส่วนคะแนนเสียงของแต่ละเรื่องไว้อย่างชัดเจนและครบถ้วน และบริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมที่จัดทำแล้วเสร็จลงนามรับรองโดยประธาน ที่ประชุม ส่งให้ ตลท. สำนักงาน ก.ล.ด. และนายทะเบียน (กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เพื่อเป็นเอกสารตรวจสอบและอ้างอิงพร้อมกับเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2556 ก่อนเวลาที่กฎหมายกำหนดให้ทำการเผยแพร่รายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังการเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นแจ้งแก้ไข เพิ่มเติม หรือปรับปรุงรายงานการประชุมฉบับดังกล่าว

- **การพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุม** บริษัทฯ จัดให้มีแบบสำรวจความคิดเห็นจากผู้เข้าประชุมเกี่ยวกับหนังสือเชิญประชุมและรายงานประจำปี การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น การดำเนินการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุม และได้รวบรวมข้อเสนอแนะเพื่อใช้ในการพัฒนาคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้นมากยิ่งขึ้น

ในการประเมินผลคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 โดยสมาคมส่งเสริมนักลงทุนไทย บริษัทฯ ได้รับการประเมินด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน จัดอยู่ในระดับ "ดีเลิศ" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

6) สิทธิในการรับแจ้งข้อมูลและข่าวสารที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

ในรอบปี 2556 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและการปฏิบัติการใดๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน และไม่มีกรณีถูกลงโทษจากการไม่นำส่งรายงานตามที่กฎหมายกำหนดล่าช้าแต่อย่างใดบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญ โดยคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้มีการตรวจสอบติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการและเกณฑ์ที่กำหนดและบังคับใช้อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ รวมทั้งพัฒนาช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยมีคุณภาพ ดังนี้

- ผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูล บริษัทฯ ได้กำหนดผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีหน่วยงานต่างๆ รับผิดชอบการจัดทำข้อมูลที่เกี่ยวข้องดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท รับผิดชอบการจัดทำเอกสารการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. การจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) กับ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ฝ่ายบัญชี รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของฝ่ายบริหาร
- ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ รับผิดชอบการจัดทำเอกสารเปิดเผยข้อมูลและข่าวสารแก่สื่อมวลชน และการจัดการแถลงข่าวของบริษัทฯ
- ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบการจัดทำแบบรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์

- ช่องทางการสื่อสาร บริษัทฯ ยึดหลักการเข้าถึงข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง และเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น จึงใช้ระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผยข้อมูล และเพื่อขยายโอกาสเพิ่มความสะดวกในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้สนใจทั่วไป และสาธารณชน บริษัทฯ จึงได้จัดทำเว็บไซต์ คือ www.ratch.co.th เพื่อเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสาร นอกจากนี้ยังมีการจัดการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การพบนักลงทุนในประเทศและต่างประเทศ การแถลงข่าวผลประกอบการประจำปีไตรมาสและประจำปี การจัดส่งข่าวและภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน การสัมภาษณ์ผู้บริหาร การจัดนิทรรศการ การนำผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เข้าเยี่ยมชมกิจการ การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน เป็นต้น ช่องทางการสื่อสารดังกล่าวเหล่านี้มีลักษณะครอบคลุมทั้งการสื่อสารทางเดียวและการสื่อสารสองทาง และข้อมูลที่ทำกรเผยแพร่จัดทำเป็นสองภาษา คือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ทำการเผยแพร่ออกไปพร้อมกัน

- คุณภาพของข้อมูล หมายถึงความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เพียงพอ เป็นปัจจุบัน ทันเวลา โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ทำการเปิดเผยมีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ลักษณะข้อมูลไม่ใช่ข้อมูลด้านเดียว แต่มีทั้งข้อมูลเชิงบวกและเชิงลบ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญให้ทราบโดยทันที การเผยแพร่สารสนเทศต่อประชาชนโดยทั่วถึง การชี้แจงกรณีที่มีข่าวลือหรือข่าวสารต่างๆ การดำเนินการเมื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ผิดปกติ ไม่ทำการเปิดเผยในเชิงส่งเสริมโดยไม่มีเหตุอันควร และการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยบุคคลภายใน เป็นต้น ในขณะเดียวกันการเปิดเผยข้อมูลต้องไม่สร้างภาระค่าใช้จ่ายจนเกินไปให้แก่บริษัทฯ และไม่ทำให้บริษัทฯ สูญเสียความสามารถในการแข่งขันด้วยเช่นกัน

สรุปกิจกรรมการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ ในรอบปี 2556

(1) การเปิดเผยสารสนเทศประเภทที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส รายงานประจำปีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น	37	ครั้ง
(2) การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 การจ่ายเงินปันผล การลงทุนและความก้าวหน้าในการลงทุนโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น	23	ครั้ง
(3) การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	4	ครั้ง
(4) การพบนักลงทุนในประเทศ (Company Visit)	102	ครั้ง
(5) การพบนักลงทุนในประเทศ (Roadshow)	5	ครั้ง
(6) การพบนักลงทุนต่างประเทศ (Roadshow)	5	ครั้ง
(7) การแถลงข่าวผลประกอบการ	6	ครั้ง
(8) การส่งข่าวและภาพกิจกรรมให้แก่สื่อมวลชน	29	ครั้ง
(9) การนำผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ	1	ครั้ง
(10) การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน	1	ครั้ง
(11) การจัดนิทรรศการ	4	ครั้ง
(12) การสัมภาษณ์ผู้บริหาร	11	ครั้ง
(13) สถิติการเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของบริษัทฯ (เฉลี่ยต่อเดือน)	10,900	ครั้ง
(วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 รวมทั้งสิ้น 131,211 ครั้ง)		

9.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นสถาบัน เป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยมีการปฏิบัติที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1) การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ กำหนดให้ใช้ช่องทางของ ตลาด. เป็นช่องทางหลักและกำหนดให้ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ นอกจากนี้ยังจัดให้มีช่องทางติดต่อสื่อสารเพิ่มเติม เช่น เว็บไซต์ เป็นต้น อีกทั้งผู้ถือหุ้น

สามารถติดต่อขอรับข้อมูลได้จากหน่วยงานที่รับผิดชอบ เช่น สำนักงานเลขานุการบริษัท ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ และส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

2) การจัดทำเอกสาร 2 ภาษา

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศทุกรายการ ทั้งการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาด. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม การแจ้งข่าวแก่สื่อมวลชน และข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างเท่าเทียมกันทั้งชาวไทยและต่างชาติ

3) การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอข้อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

นับตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอเรื่องเพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณารวบรวมในระเบียบวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า ตามข้อเสนอนะของ ตลาด. มาอย่างต่อเนื่องทุกปี สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 บริษัทฯ ได้ประกาศเชิญชวนผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลาด. และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2555 โดยระบุรายละเอียดหลักเกณฑ์ วิธีการ กระบวนการในการพิจารณาดำเนินการช่องทางการเสนอเรื่อง และให้เวลาผู้ถือหุ้นพิจารณาดำเนินการระหว่างวันที่ 1 กันยายน 2555 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2555 รวมระยะเวลา 4 เดือน อย่างไรก็ตามเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น

4) การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกหรือไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมแทนได้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเป็น 3 แบบ ตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ คือ แบบ ก. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะแบบทั่วไป แบบ ข. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่กำหนดรายการต่างๆ ที่จะมอบฉันทะที่ละเอียดชัดเจนตายตัว และแบบ ค. ซึ่งเป็นหนังสือมอบฉันทะที่ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น และผู้ถือหุ้นสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้ง 3 แบบ จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ได้อีกทางหนึ่งด้วย หรือผู้ถือหุ้นจะพิจารณาใช้หนังสือมอบฉันทะแบบอื่น หรือจัดทำขึ้นเองตามความสะดวกและเห็นสมควรก็ได้

บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ 4 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมข้อมูลของแต่ละคนระบุว่ามีหรือไม่มีส่วนได้เสียของแต่ละคนในเรื่องที่บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุม เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้เข้าประชุมและออกเสียงแทนได้ ซึ่งในการประชุมคราวดังกล่าวมีผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทนจำนวน 249 ราย และมอบฉันทะให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เข้าประชุมแทนจำนวน 14 ราย

5) การใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทฯ กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับผู้เข้าประชุมทุกราย โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยอำนวยความสะดวกในการประมวลผลการลงคะแนนเสียง และในการเลือกตั้งกรรมการได้แยกลงคะแนนเสียงเป็นรายคนและเก็บบัตรลงคะแนนเสียงไว้ตรวจสอบและอ้างอิง

6) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มเรื่องเพื่อบรรจุในระเบียบวาระการประชุมจากที่แจ้งไว้แล้ว

คณะกรรมการฯ ตระหนักถึงความสำคัญและความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ โดยยึดถือหลักการที่จะไม่มีการเสนอเรื่องใดๆ ที่ไม่ได้บรรจุไว้ในระเบียบวาระการประชุมตามที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเพิ่มเติม แต่หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็น ก็สามารถเสนอเรื่องอื่นๆ เพื่อพิจารณาได้โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ไม่มีการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556

7) การรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการแจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไว้ในระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบเป็นประจำทุกเดือน

8) การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

คณะกรรมการฯ ได้จัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลที่กรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (Insider Trading) โดยได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ และแนวทางป้องกันการรั่วข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์ส่วนตนเป็นคำสั่งที่เป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติโดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ รวมทั้งได้ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบภายใน 3 วันทำการ นับแต่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ด้วย ซึ่งมาตรการเหล่านี้ได้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 จนถึงปัจจุบัน

ตลอดปี 2556 ไม่มีกรณีร้องเรียนอันเนื่องมาจากการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างไม่เสมอภาค รวมทั้งไม่มีการกล่าวโทษกรรมการและผู้บริหารกรณีไม่จัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด หรือการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ

9.3 บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

1) นโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดหลักการ "ส่งเสริมกำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกค้านักค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี" ตามที่ได้ประกาศในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ดเนินตั้งแต่ปี 2546 และต่อมาในปี 2550 ได้มีประกาศนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่างๆ โดยได้เผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารภายในบริษัทฯ และบน

เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม นโยบายการใช้ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบาย 5ส เป็นต้น (นโยบายเหล่านี้ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย) ในรอบปี 2556 บริษัทฯ มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักการและนโยบายเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** มีการติดตามกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นในการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ข้อมูลข่าวสารที่มีคุณภาพแก่ผู้ถือหุ้น การส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รับทราบการดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหาร การจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการและผู้บริหาร และการไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทำให้ไม่มีข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการละเมิดหรือลดทอนสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน

- **พนักงาน** บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่า พนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย จึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานที่ครอบคลุมองค์ประกอบทั้งการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคล กิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ สมรรถนะ และพฤติกรรมของพนักงานที่สอดคล้องกับค่านิยมองค์กรที่ตอบสนองทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าแก่กิจการควบคู่ไปกับการเพิ่มกำลังการผลิต

- **โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างตำแหน่งงาน** ในช่วงปลายปี 2556 บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยกระทบที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีการปรับวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วย และจะมีการพิจารณาปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมาย
- **โครงสร้างค่าตอบแทน** มีการพิจารณาปรับโครงสร้างค่าตอบแทนที่ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยเทียบเคียงกับการปฏิบัติของบริษัทชั้นนำในธุรกิจประเภทและขนาดใกล้เคียงกัน
- **สวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงาน** มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราก้าวหน้าตามระยะเวลาในการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อให้พนักงานมีหลักประกันที่ดี มีความมั่นคง มั่นใจ และพร้อมอุทิศตนให้กับการสร้างสรรคผลงานที่ดีที่สุดตามภารกิจและความรับผิดชอบ
- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** กำหนดกระบวนการเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสพการณ์ และทัศนคติที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ มีกำลังคนที่เหมาะสมทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ

- **การพัฒนาความรู้ ทักษะ และความสามารถ** กำหนดแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี สำหรับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์ความรู้ ทักษะ พฤติกรรม และแรงจูงใจ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสร้างเสริมศักยภาพเพื่อการเจริญก้าวหน้าตามวิชาชีพอย่างเหมาะสม ประกอบด้วย การฝึกอบรมภายใน (In house training) การส่งไปฝึกอบรมในหลักสูตรภายนอก (Public training) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ แผนการฝึกอบรมรายตำแหน่ง การฝึกอบรมในการปฏิบัติงานจริง การดูงาน และการสับเปลี่ยนหมุนเวียนเพื่อเรียนรู้งานที่หลากหลายขึ้น เป็นต้น
- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** กำหนดให้มีการดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชากำหนดเป้าหมายร่วมกันเป็นการล่วงหน้า และนำผลการประเมินมาเชื่อมโยงกับการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีตามความเหมาะสม
- **การเจริญเติบโตและความก้าวหน้า** บริษัทได้กำหนดโครงสร้างตำแหน่งงาน เพื่อเป็นเส้นทางความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสเจริญก้าวหน้าตามความสามารถ มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน ทั้งสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) อันได้แก่ ความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ ความคิดเชิงกลยุทธ์ การทำงานเป็นทีม คุณธรรมและจริยธรรม และการสร้างสายสัมพันธ์ และสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ (Functional Competency) เช่น ความเข้าใจเชิงธุรกิจ การแก้ปัญหาและสร้างโอกาส การบริหารความเสี่ยง ความคิดเชิงภาพรวม การสื่อสารโน้มน้าวใจ ความคิดสร้างสรรค์ เป็นต้น
- **การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)** สำหรับผู้บริหารระดับสูงและระดับกลาง เพื่อพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ให้มีความพร้อมที่จะรับผิดชอบงานในตำแหน่งที่ระดับสูงขึ้น และความพร้อมที่จะรองรับภารกิจ สถานการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในอนาคตด้วยภาวะผู้นำที่เหมาะสม
- **การเตรียมความพร้อมในการไปปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ** บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานประจำต่างประเทศ ที่ให้ข้อมูลต่างๆ เช่น ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับประเทศนั้นๆ กฎหมาย มารยาทสังคม วัฒนธรรม ประเพณี ภาษา ข้อพึงปฏิบัติและระมัดระวัง แผนช่วยเหลือฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมและเป็นผู้มีมือของพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกส่งไปปฏิบัติงานในประเทศที่บริษัทฯ มีโครงการลงทุน มีการฝึกอบรมภาษาท้องถิ่น เพื่อใช้สื่อสารในชีวิตประจำวัน เป็นต้น
- **การสื่อสาร** จัดให้มีระบบสื่อสารภายในเพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ และรับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอที่เป็นประโยชน์จากพนักงาน ได้แก่ ระบบ อินทราเน็ตซึ่งได้พัฒนาให้สามารถรองรับและเชื่อมโยงกับระบบ E-learning และระบบการจัดการความรู้ (Knowledge Management: KM) ที่จะนำเข้าใช้งานต่อไป การประชุมภายใน บริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยการประชุมในระดับต่างๆ ตามภาระความรับผิดชอบ ตลอดจนการประชุมผู้บริหารกับพนักงาน ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นเป็นประจำ และนับตั้งแต่ปี 2553 ได้มีการจัดประชุมระหว่างสายงานอย่างไม่เป็นทางการขึ้น โดยใช้ชื่อว่า "Synergy Meeting" เพื่อเป็นอีก

ช่องทางหนึ่งที่สำคัญมากในการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น ประสบการณ์ ปัญหาอุปสรรคใหม่ๆ ตลอดจนเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม โดยเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถเข้าร่วมได้อย่างอิสระ และยึดหลักการผิวกำลังเพื่อความเข้มแข็งขององค์กรอีกทางหนึ่ง

- **การมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร** บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยให้มีการเลือกตั้ง "คณะกรรมการสวัสดิการ" เพื่อเป็นตัวแทนพนักงานตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการเลือกตั้ง "คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน" และจัดตั้ง "คณะทำงานกิจกรรม 5 ส" ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากทุกสายงานร่วมกัน กำหนดนโยบาย วางระบบและมาตรการต่างๆ ติดตามดูแลการปฏิบัติ ประเมินผลและพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น โดยมีการจัดทำคู่มือความปลอดภัย คู่มือการใช้อาคาร จัดกิจกรรมวันแห่งความปลอดภัยประจำปีภายใต้หัวข้อ "Safety in all we do" การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ กำหนดมาตรการด้านการจราจรภายในพื้นที่ การตรวจสอบสภาพอาคาร แสงสว่าง ความชื้น และคุณภาพอากาศ การณรงค์การใช้ไฟฟ้าและน้ำประปาอย่างประหยัด เป็นต้น
- **การส่งเสริมจิตอาสา** เพื่อสร้างความสมัครสมานสามัคคี การทำงานเป็นทีม และสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนและสังคม บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมพนักงานจิตอาสาเพื่อบำเพ็ญสาธารณประโยชน์และสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมอย่างน้อยปีละ 3 วัน มีการจัดตั้ง "คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม" และชมรมต่างๆ ตามความสนใจ เช่น ชมรมสุขภาพ ชมรมกีฬา เป็นต้น โดยบริษัทฯ จัดสรรงบประมาณสนับสนุนโครงการและกิจกรรมของชมรม
- **ระบบสารสนเทศทรัพยากรบุคคล (Human Resource Information System: HRIS)** บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบและเป็นผลให้ขั้นตอน กระบวนการ และการประสานงานต่างๆ ในงานบริหารทรัพยากรบุคคลรวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงาน มีความสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- **เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงาน** บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถส่งเสริมการดำเนินงานด้านต่างๆ อาทิ การปรับปรุงอุปกรณ์ให้ทำงานได้ในช่วงที่เกิดปัญหาไฟฟ้าตกและไฟฟ้าดับ การเพิ่มขีดความสามารถของอุปกรณ์ให้ทำงานได้อย่างรวดเร็ว และมีจำนวนมากยิ่งขึ้น พัฒนาระบบ SAP ซึ่งเป็นโปรแกรมบริหารจัดการที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในเครือให้สามารถเชื่อมต่อกันได้อย่างสะดวก รวดเร็วและความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลในการใช้งานร่วมกัน นำระบบจัดการเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) เข้าใช้งานในสำนักงานเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ และเป็นศูนย์กลางข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ จัดทำโครงการศูนย์สำรองข้อมูลระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด เพื่อลดความเสี่ยงการสูญเสียข้อมูลสำคัญกรณีเกิดปัญหาเกี่ยวกับบริษัทใดบริษัทหนึ่ง เป็นต้น

ในปีที่ผ่านมา ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างพนักงานและบริษัทฯ ไม่มีอุบัติเหตุจนถึงขั้นต้องหยุดงานในบริษัทฯ และบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2556 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

- **ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม** นโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและให้ความสำคัญในการสื่อสารเพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนในลักษณะ "เพื่อนบ้านที่ดี" การพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน การอนุรักษ์และฟื้นฟูชนบทธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น ตลอดจนการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดความสมดุลทางธรรมชาติและชีวิต

- **การทำความเข้าใจกับชุมชนในพื้นที่** เป็นปัจจัยสำคัญปัจจัยหนึ่งที่จะเกื้อหนุนหรืออาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดถือหลักการ "เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา" ตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เป็นแนวคิดในการดำเนินการ มีการเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่างๆ เช่น การช่วยเหลือผู้ประสบภัย การให้ทุนการศึกษาแก่โรงเรียนและสถานศึกษาในพื้นที่ประกอบกิจการ และกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบพื้นที่ที่เป็นที่ตั้งกิจการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ทั้งโครงการหรือกิจกรรมที่กลุ่มบริษัทฯ ริเริ่มดำเนินการและเข้าร่วมสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน หน่วยงานปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการ และองค์กรต่างๆ
- **"โครงการอนุรักษ์ป่า ป่ารักษุมชน"** เป็นโครงการหลักด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2556 บริษัทฯ ยังคงสานต่อโครงการร่วมกับกรมป่าไม้ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และเป็นปีแรกของการดำเนินงานโครงการระยะที่ 2 (ปี 2556-2560) โดยได้จัดการประกวดป่าชุมชนด้วยรางวัลพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี การสัมมนาเครือข่ายผู้นำป่าชุมชนเพื่อแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และต่อยอดประสบการณ์ชุมชนที่มีความเข้มแข็ง กิจกรรมค่ายเยาวชนกล้าเข้มเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการอนุรักษ์ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติจากฐานสู่ฐาน โครงการดังกล่าวช่วยตอบสนองความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการที่ลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่จะช่วยบรรเทาสภาวะโลกร้อนด้วย
- **"โครงการการศึกษาเสริมทักษะสร้างอาชีพ"** เป็นโครงการที่บริษัทฯ ร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ และกีฬา ของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) จัดทำขึ้นตั้งแต่ปี 2554 เพื่อยกระดับช่างฝีมือแรงงานในสาขาช่างไฟฟ้า ช่างเชื่อม และช่างกลโรงงาน เพื่อรองรับการพัฒนาประเทศ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาและครูอาชีวศึกษาของ สปป. ลาว จำนวน 11 ทุน

ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมโดยยึดมั่นตามนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด และไม่มีกรณีพิพาทใดๆ เกี่ยวกับผลกระทบการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม (ผู้สนใจสามารถศึกษารายละเอียดโครงการและกิจกรรมด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้จากรายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th)

- **ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์** นับตั้งแต่ปี 2553 บริษัทฯ ได้กำหนดข้อปฏิบัติสำหรับพนักงานและผู้ดูแลระบบ โดยได้ประกาศ "นโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์" เพื่อให้การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับข้อกำหนดของพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ รวมทั้งได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพ ความปลอดภัย และการป้องกันภัยคุกคามระบบเครือข่าย มาโดยลำดับ

- ผู้มีส่วนได้เสียอื่น แม้ว่าจะยังไม่มีนโยบายเป็นการเฉพาะสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวแล้วข้างต้น เช่น ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ และหน่วยงานภาครัฐ แต่บริษัทฯ ก็ตระหนักอยู่เสมอถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ซึ่งได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบจากการประกอบกิจการของบริษัทฯ โดยได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเหล่านี้ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ (รายละเอียดปรากฏในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th)

2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะต้องมีการพิจารณาและดำเนินการอย่างรอบคอบ รวมถึงจัดให้มีมาตรการป้องกันหรือเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ คณะกรรมการฯ จึงได้ประกาศ "นโยบายการบริหารความเสี่ยง" และจัดตั้ง "คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง" ตั้งในปี 2546 (รายละเอียดดังปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการและปัจจัยความเสี่ยง)

3) แนวทางการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญการยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประกอบธุรกิจ โดยการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เช่น การไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อีกทั้งยังกำหนดให้ “คุณธรรมและจริยธรรม” (Integrity) เป็นหนึ่งในสมรรถนะหลัก (Core Competency) พนักงานที่ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ จะต้องมีการลงนามสัญญารักษามูลค่า และในฐานะบริษัทจดทะเบียน บริษัทฯ มีข้อห้ามเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน ให้มีการรายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. รวมทั้งกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในเรื่องต่างๆ การมอบอำนาจตามลำดับชั้น วัชต์เจเน ได้แก่ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การบัญชี งบประมาณ การเงิน และการบริหารงานบุคคล เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทุกปี และบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสหากสงสัยหรือพบการกระทำผิด ตามรายละเอียดที่จะกล่าวถึงในหัวข้อการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

4) การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารและแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่องมายังกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลและรายงานต่อคณะกรรมการฯ ได้โดยตรงหรือใช้ช่องทางที่บริษัทฯ จัดให้ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งสามารถติดต่อเลขานุการบริษัท หน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรืออาจใช้ช่องทางอื่นที่เห็นว่าเหมาะสม

สำหรับภายในองค์กรนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง และกระบวนการร้องทุกข์ของพนักงานที่เห็นว่ามีการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม รวมทั้งการคุ้มครองผู้ร้องทุกข์ไม่ให้ถูกเลิกจ้าง หรือถูกลงโทษกรณีให้ข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือพยานหลักฐานเกี่ยวกับการร้องทุกข์ และ/หรือเป็นผู้พิจารณาคำร้องทุกข์ด้วยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดผลกระทบต่อบริษัทฯ ไว้ในระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล หมวดการอุทธรณ์และร้องทุกข์ไว้ด้วย

5) แนวปฏิบัติในการทำรายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดแนวทางในการจัดการเรื่องการมีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทว่า ในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ซึ่งได้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในการประชุมคณะกรรมการฯ มาโดยตลอด

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณาก่อนรองและเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมผลทั้งในด้านราคาและเงื่อนไขที่ปฏิบัติเช่นเดียวกันหากทำรายการกับธุรกิจทั่วไปอื่นๆ และให้มีการเปิดเผยการเข้าทำรายการให้ถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องและเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินงาน คณะกรรมการฯ ได้อนุมัติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะโดยทั่วไป ในวงเงินไม่เกินครั้งละ 30 ล้านบาท และให้รายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการฯ ทุกไตรมาส ทั้งนี้เป็นไปตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด "แบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร" และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียซึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และทำให้สามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวม

7) มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย

มาตรฐานการดำเนินงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศและระดับสากล อาทิ มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ISO 14001 มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS 18001 รวมถึงมาตรฐานต่างๆ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ส่งเสริมให้นำเข้าใช้งานและมีการติดตามตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่องและจริงจัง ในโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าโคราชเนอจี โรงไฟฟ้าราชบุรี เพาเวอร์ และโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด โรงไฟฟ้าประจวบฯ โรงไฟฟ้าเสาเถียร

8) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในลำดับต้นๆ ตามที่กำหนดในนโยบายเกี่ยวกับสังคมและสิ่งแวดล้อม และได้มีการดำเนินการในทุกกระบวนการและช่วงเวลาของการพัฒนาและดำเนินโครงการ

ของบริษัทฯ กล่าวคือ ในช่วงการพัฒนาโครงการได้มีการศึกษารายละเอียดข้อมูลเบื้องต้นทางด้านเทคนิคควบคู่ไปกับการศึกษาข้อมูลสภาพเศรษฐกิจ สังคม ขนบธรรมเนียมและวิถีชีวิตของชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานการมีส่วนร่วมของชุมชน และข้อมูลหลักในการสื่อสารของโครงการ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจโครงการและการประชุมรับฟังความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องต่างๆ ภายใต้ข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างงานก่อสร้างโครงการมีการสื่อสารทำความเข้าใจให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายการดำเนินงานของบริษัทฯ กับชุมชนอย่างต่อเนื่อง จนถึงช่วงที่โครงการมีการดำเนินงานแล้วก็ยังมีการติดต่อสื่อสารอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอกับชุมชน มีการรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาปรับปรุงกิจกรรมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง

บริษัท ไฟฟ้าราชนบุรี จำกัด ได้ริเริ่มให้มี *"คณะกรรมการผู้ตรวจการสิ่งแวดล้อมโรงไฟฟ้าราชนบุรี"* ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนจากชุมชน ผู้นำชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และจังหวัด ทำหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการดำเนินการของโรงไฟฟ้าให้เป็นไปตามมาตรการการป้องกันแก้ไขและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมของโรงไฟฟ้าราชนบุรีตามที่ระบุในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และเป็นองค์กรกลางในการติดต่อประสานงานกับโรงไฟฟ้า รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารข้อเท็จจริง ปัญหาหรือประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ข้อเสนอแนะจากชุมชน ซึ่งเป็นช่องทางสำคัญอีกทางหนึ่งในการมีส่วนร่วมของชุมชนในการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ

9.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) ประเภทของข้อมูลที่ทำให้การเปิดเผย

ข้อมูลที่เปิดเผย มีทั้งข้อมูลที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เป็นข้อมูลรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Report) และข้อมูลที่เปิดเผยตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Report) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับผู้รับสารที่จะสามารถใช้ในการพิจารณาตัดสินใจลงทุน

2) คุณภาพของข้อมูล

คุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผย ประกอบด้วย ความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ และทันกาล และรายละเอียดอื่นๆ ตามที่ได้กล่าวแล้วในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ ต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับคุณภาพรายงานทางการเงิน ดังปรากฏในหัวข้อรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากการเปิดเผยสารสนเทศที่มีคุณภาพต่อบุคคลภายนอกจะสะท้อนให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย คณะกรรมการฯ จึงได้มีการกำกับดูแลและติดตามให้ผู้รับผิดชอบตามที่กำหนดไม่เพียงแต่ทำการเปิดเผยสารสนเทศในระดับขั้นต่ำที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดเท่านั้น แต่ยังให้ความสำคัญกับความเสมอภาคของผู้ลงทุนในการรับรู้สารสนเทศอีกด้วย

3) ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ได้กำหนดผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน และใช้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เป็นช่องทางหลักในการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนั้น ได้จัดให้มีเว็บไซต์ การแถลงข่าวผลประกอบการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การส่งข่าวแก่สื่อมวลชน การพบนักลงทุนในประเทศและในต่างประเทศ และกิจกรรมอื่นๆ ดังรายละเอียดในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้น

4) งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มี “ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานประจำที่มีหน้าที่รับผิดชอบการติดต่อสื่อสารและให้บริการข้อมูล ข่าวสาร และจัดกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เข้าร่วมในการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยที่กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเป็นผู้แถลงผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเพิ่มเติมและชี้แจงตอบข้อซักถามในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมทั้งการพบนักลงทุนทั้งในประเทศและในต่างประเทศ สำหรับการติดต่อส่วนนักลงทุนสัมพันธ์สามารถทำได้โดยส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตามที่อยู่ของบริษัทฯ ทางโทรศัพท์หมายเลข 02 794 9841 ทางโทรสารหมายเลข 02 794 9888 ต่อ 9841 เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.ratch.co.th และทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ที่ ir@ratch.co.th

5) การเปิดเผยนโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ ได้เปิดเผยการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคลและแยกประเภทของค่าตอบแทน และค่าตอบแทนของผู้บริหารแยกประเภทค่าตอบแทน นอกจากนี้ในแบบ 56-1 ฉบับนี้ยังได้เพิ่มเติมการเปิดเผยค่าตอบแทนโดยรวมของพนักงานไว้ด้วย (รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

9.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ที่ผ่านมาได้ยึดถือความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นเป้าหมายสูงสุด กรรมการทุกคนจึงตระหนักในหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นเจ้าของกิจการ และเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการ ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส (Duty of Disclosure)

- บทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางในการดำเนินงาน

เพื่อเป็นพื้นฐานที่แข็งแกร่งในการบริหารจัดการสู่การเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำและประกาศนโยบายต่างๆ ดังกล่าวแล้วในหัวข้อจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนธุรกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างค่าตอบแทน รวมถึงได้กำหนดให้มีการสื่อสารวิสัยทัศน์ เป้าหมายและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ และเข้าใจทั้งองค์กร นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี หรือตามสถานการณ์ที่จำเป็น

ในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารได้ร่วมกันพิจารณาข้อมูลต่างๆ อย่างละเอียดรอบด้าน ได้แก่ ลักษณะและโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย แผนการลงทุน ผลการดำเนินงาน และการประเมินผลการปฏิบัติเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนธุรกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน เช่น โครงสร้างการบริหาร บุคลากร การเงิน การเลือกใช้กลยุทธ์ การสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้า และข้อมูลลูกค้า การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เช่น โครงสร้างกิจการไฟฟ้า แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า ปัจจัยภายนอกสำคัญที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เช่น การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) นโยบายภาครัฐ อัตราการเติบโตของความต้องการไฟฟ้า ราคาน้ำมันดิบ ข้อจำกัดเรื่องทรัพยากรการผลิต (เชื้อเพลิงและเทคโนโลยี) ข้อจำกัดทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้า การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมในประเทศ ปัจจัยอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้ากับเศรษฐกิจมหภาคต่างประเทศ รวมถึงทางเลือกการกำหนดเป้าหมายเพื่อบรรลุวิสัยทัศน์

- **บทบาทในการติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติของฝ่ายบริหาร**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร คณะกรรมการฯ ได้ติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนนโยบาย ดูแลให้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึงสู่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ ตลอดจนการแถลงผลการปฏิบัติและการกำกับดูแลกิจการที่ใช้ในบริษัทฯ ในรายงานประจำปี

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารนำเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ เป็นประจำ ได้แก่ รายงานรายเดือน (เช่น รายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานประจำเดือน รายงานความก้าวหน้าโครงการที่บริษัทฯ เข้าลงทุน รายงานสรุปเงินลงทุนระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ งบกระแสเงินสดของบริษัทฯ รายงานพลังงานไฟฟ้าสูงสุด และพลังงานไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. และของประเทศไทย ราคาหุ้นหมวดพลังงาน) รายงานรายไตรมาส (เช่น รายงานงบการเงินประจำไตรมาส) รายงานรายปี (รายงานงบการเงินประจำปี การประเมินผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมาย) และรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการฯ แต่งตั้งขึ้น

ในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายสำหรับกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่สามารถควบคุมได้จะมีการวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย แล้วเร่งรัด ติดตาม แก้ไข ส่วนกรณีที่เกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ให้มีการทบทวนปรับแผนงานและกำหนดเป้าหมายใหม่ และ/หรือเป้าหมายทดแทน

นอกเหนือจากการรายงานและการติดตามการดำเนินงานในงานประจำโดยฝ่ายบริหารแล้ว ช่องทางและกลไกสำคัญที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การประชุมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ และการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ ที่กำหนดให้มีการประชุมประจำทุกเดือน ประกอบด้วย การประชุมผู้บริหารระดับสูง และการประชุมผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่าย เพื่อติดตามผลการดำเนินงานรับทราบ ป้องกันแก้ไขปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินงาน นอกจากนี้ได้กำหนดให้พนักงานระดับผู้จัดการส่วนซึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาระดับต้นเข้าร่วมในการประชุมผู้บริหารภายในบริษัทฯ เป็นประจำทุก 3 เดือนด้วย

- **บทบาทในการกำหนดเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นและแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหา**

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดหรือทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่จำเป็นสำหรับองค์กร เช่น การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร แผนธุรกิจของบริษัทฯ การกำหนดเกณฑ์ประเมินผลและตัวชี้วัดผลการ

ดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง โดยได้ใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการพิจารณาพร้อมกับฝ่ายบริหารอย่างรอบด้าน ก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการฯ ได้กำหนดทิศทางให้เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับพลังงานสะอาด (Green Energy) และการติดตามข้อกำหนดและการดำเนินการเรื่อง Carbon Credit ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญของกิจการพลังงานในอนาคต

คณะกรรมการฯ มีบทบาทสำคัญในการให้คำแนะนำเพื่อแก้ไขสถานการณ์หรือปัญหาของบริษัทฯ ซึ่งโดยทั่วไปฝ่ายบริหารนำเสนอ ในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และในเรื่องที่มีความซับซ้อนและอ่อนไหว คณะกรรมการฯ จะมอบหมายกรรมการเข้าพิจารณาและดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างละเอียดรอบคอบ กรรมการที่มาจากภาครัฐช่วยให้ความกระจ่างเกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ และวิถีปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทำให้บริษัทฯ มีความเข้าใจเจตนารมณ์ของข้อกำหนดที่บังคับใช้ และทำให้บริษัทฯ ปฏิบัติได้ถูกต้องยิ่งขึ้น ในขณะที่กรรมการที่มาจากภาคเอกชนช่วยให้แง่คิดในการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการได้ให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ตามความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน เช่น วิศวกรรม บัญชี ภาษี กฎหมาย เป็นต้น และกรรมการที่ได้รับมอบหมายไปเป็นผู้แทนในคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ได้รับนโยบายจากคณะกรรมการฯ เพื่อให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุนดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกัน

การประชุมคณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระหว่างกันเองอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้กรรมการได้พิจารณาและทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการฯ ฝ่ายบริหาร และบริษัทฯ รวมถึงการอภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบผลการประชุมด้วย และได้นำผลการพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการฯ

นอกจากนี้เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจอันดีต่อกันในระหว่างกรรมการด้วยกัน และระหว่างกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการพบปะระหว่างกรรมการอย่างไม่เป็นทางการ ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัทฯ เช่น กิจกรรมที่จัดขึ้นภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ กิจกรรมสนับสนุนการที่บริษัทฯ จัดขึ้นเนื่องในโอกาสต่างๆ

2) การจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ รวมทั้งให้มีการปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดมาตรการในการจัดการและป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินการต่างๆ เป็นไปด้วยความสมเหตุสมผล

3) การประเมินผลการปฏิบัติงาน

• การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

นับตั้งแต่ปี 2545 คณะกรรมการฯ ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง (Self Assessment) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำผลการประเมิน รวมทั้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่างๆ ไปพิจารณาทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการฯ ต่อไป ประกอบด้วยการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล ปัจจัยในการประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ

บริษัทจดทะเบียน ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การประชุมคณะกรรมการ และการสรรหาและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2556 เป็นปีแรกที่ได้เริ่มให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ โดยเป็นการประเมินในภาพรวมทั้งคณะเกี่ยวกับความพร้อมของคณะกรรมการ ความครบถ้วนของการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และการดำเนินการประชุมทั้งก่อนการประชุม (การนำเสนอเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอ) ระหว่างการประชุม (การนำเสนอข้อมูลและประเด็นสำคัญ การอภิปรายและตอบข้อซักถาม และการลงมติของที่ประชุม) และหลังการประชุม (การจัดทำ นำส่ง และจัดเก็บรายงานการประชุม)

ในการประเมินผลของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวข้างต้น ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลเป็น 4 ระดับตามระดับคะแนนเฉลี่ยที่ได้จากการประเมินโดยกรรมการแต่ละคน คือ ดีเยี่ยม ดีมาก ดี และพอใช้ ปรากฏผลการประเมินในปี 2556 เป็นดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดีมาก และการประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง) อยู่ในระดับ ดีมาก
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดีมาก
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดีมาก
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีผลการประเมินอยู่ในระดับ ดีมาก

● การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ โดยการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงทุกปี โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ได้ทำความตกลงร่วมกันไว้ตั้งแต่ต้นปี ในปี 2556 แบ่งเกณฑ์วัดผลเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านวางแผนและพัฒนาธุรกิจ ด้านการกำกับดูแลบริษัทในเครือ ด้านบริหารการเงิน และด้านบริหารองค์กร มีน้ำหนักที่กำหนดในแต่ละด้านแตกต่างกันออกไป และได้้นำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงด้วย นอกจากนี้ ยังมีการประเมินด้านศักยภาพและการบริหาร ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน การสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และคุณลักษณะส่วนตัว สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง

● ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนกรรมการ (สำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย) ได้รับการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกปี โดยเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งเชื่อมโยงกับเป้าหมายและผลประกอบการ ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย อยู่ในลักษณะ

เทียบเคียงได้กับมาตรฐานหรือระดับที่ปฏิบัติอยู่ในธุรกิจประเภทและขนาดเดียวกัน รวมทั้งสามารถดึงดูดและสร้างแรงจูงใจบุคลากรที่มีคุณวุฒิและคุณสมบัติที่เหมาะสม และเอื้อประโยชน์ต่อความสำเร็จของบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้รับการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติโดยเชื่อมโยงกับการประเมินผลการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าร่วมกัน โดยมีวัตถุประสงค์และหลักเกณฑ์โดยทั่วไปเช่นเดียวกับการพิจารณาคำตอบแทนสำหรับกรรมการ ในระหว่างการประชุมพิจารณาคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ไม่มีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้าร่วมในการพิจารณา และคณะกรรมการฯ ได้อนุมัติกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการประเมิน โดยประธานกรรมการได้แจ้งผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ (รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ)

4) การปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการฯ มีนโยบายในการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ โดยในการปฏิรูปนิเทศกรรมการใหม่ มีการบรรยายสรุปโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมเอกสารประกอบที่ครอบคลุมลักษณะธุรกิจคณะกรรมการชุดต่างๆ โครงสร้างการลงทุน โครงสร้างองค์กร ผลการดำเนินงานทางการเงินและความก้าวหน้าของโครงการลงทุน หนังสือบริคณห์สนธิ วัตถุประสงค์ หนังสือรับรอง ข้อบังคับ ระเบียบ นโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ คำตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ รายงานประจำปี และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ รวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน และข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด (Compliance Database)

คณะกรรมการฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และส่งเสริมทักษะในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้จัดให้เข้าร่วมในการสัมมนาที่จัดโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาการพลังงาน เป็นต้น (รายละเอียดการเข้ารับการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรที่สำคัญเกี่ยวกับการส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของกรรมการปรากฏในข้อมูลกรรมการบริษัท)

ฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด. อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการฯ ยึดหลักการปฏิบัติที่ต้องสอดคล้องกับข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด และฝ่ายบริหารได้จัดทำสรุปข้อมูลที่เกี่ยวข้องเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบประกาศ ข้อกำหนด ข้อบังคับ และหนังสือเวียนต่างๆ ทั้งที่ออกใหม่และที่ปรับปรุงแก้ไขโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด. อย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรเลขานุการบริษัทหลักสูตรเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งหลักสูตรอื่นที่เกี่ยวข้องที่จัดโดยหน่วยงานและสถาบันต่างๆ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจการทำงานในหน้าที่ที่รับผิดชอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างเต็มที่

5) แผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการฯ กำหนดให้คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน มีหน้าที่ในการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) อย่างไรก็ตามการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่นั้น เป็นไปตามนโยบายของผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กฟผ. ที่จะคัดเลือกผู้บริหารของ กฟผ. ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถเหมาะสมและเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการฯ ผ่านคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดคำตอบแทน พิจารณาแต่งตั้ง

แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในระดับอื่นๆ ได้มีการพัฒนาขึ้นอย่างเป็นระบบ โดยทำการวิเคราะห์สมรรถนะ (Competency) และคุณสมบัติที่คาดหวังสำหรับตำแหน่งต่างๆ เพื่อทำการพัฒนาบุคลากรและสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติ เพื่อมีการพิจารณาเลื่อน ลด ปลด ย้าย และเตรียมบุคลากรให้พร้อมรองรับการขยายงานของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต (รายละเอียดการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียพนักงาน)

6) การจัดสรรเงินสำรองสำหรับความสูญเสียจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารโดยสุจริต

กรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย หรือเป็นหน้าที่โดยฐานะและตำแหน่งเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งการไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามที่ได้รับคำสั่ง กรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว ฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ รับผิดชอบในการจัดการดำเนินการต่อสู้ทางคดีจนคดีถึงที่สุด โดยบริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณปีละ 2 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินสำรองสำหรับความสูญเสียดังกล่าว ในกรณีที่พบว่าเป็นการปฏิบัติหน้าที่ซึ่งกระทำไปภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ไม่ว่าการกระทำนั้นจะเกิดขึ้นในสมัยปัจจุบันหรือในอดีต ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบความสูญเสียที่เกิดขึ้น และจะเรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้ทางคดีคืนจากกรรมการหรือเจ้าหน้าที่บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริตนั้น

9.6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้กลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงยึดมั่นในเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยสำนึกความรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงาน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยสุจริตและเสมอภาค ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ การเปิดเผยข้อมูลอย่างมีคุณภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การส่งเสริมพัฒนาการปฏิบัติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรม ในการบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน และประกาศ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ” เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2546 โดยมีการพิจารณาทบทวนนโยบายให้สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายอื่นๆ เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น นโยบายเกี่ยวกับพนักงาน นโยบายเกี่ยวกับสังคมและ

สิ่งแวดล้อม และนโยบายการใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และนโยบาย 5S (นโยบายทุกฉบับเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th) และยังให้มีการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมที่จะรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AEC) ซึ่งจะต้องมีการปรับปรุงกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่จะใช้ร่วมกันของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนต่อไป

2) จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อเป็นกรอบพฤติกรรมที่พึงประสงค์และข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ต่อเจ้านี่ คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า ชุมชนและสังคม ภาครัฐ สิ่งแวดล้อม คณะกรรมการฯ จึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ประกอบด้วยเอกสาร 3 ฉบับ ได้แก่ จรรยาบรรณบริษัท จรรยาบรรณผู้บริหาร และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งได้ประกาศใช้มาอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อปี 2543 และได้ทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ (จรรยาบรรณทั้ง 3 ฉบับ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th)

3) การสื่อสารและติดตามการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกและความผูกพันที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ในการปฐมนิเทศเมื่อเริ่มเข้าทำงานและปฏิบัติหน้าที่ พนักงานและกรรมการใหม่ทุกคนจะได้รับเอกสารจรรยาบรรณ นอกเหนือจากเอกสารอื่นๆ ที่จะใช้เป็นคู่มือและเอกสารอ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และมีการลงชื่อรับทราบ มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถ่ายทอดแนวนโยบายจากคณะกรรมการฯ และผู้บริหารระดับสูงสู่พนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึง รับทราบปัญหา ข้อขัดข้องและข้อเสนอต่างๆ จากพนักงาน เพื่อพิจารณาดำเนินการ รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ผ่านช่องทางในการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายและข่าวสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่สำนักงาน ได้แก่ ระบบอินทราเน็ต และระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ที่พนักงานสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกและทั่วถึง และการสื่อสารในการประชุมภายในระดับต่างๆ ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มอบหมายให้ “ฝ่ายตรวจสอบภายใน” มีหน้าที่ในการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเป็นประจำทุกไตรมาส นอกเหนือจากการหารือร่วมกันกับหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด. เช่น การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น บริษัทฯ ได้จัดทำ “ข้อมูลการปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนด” (Compliance Database) จัดส่งให้กรรมการและจัดเก็บในระบบข้อมูลภายใน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลได้ โดยมีการปรับข้อมูลให้เป็นปัจจุบันตามการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการฯ ได้กำหนด “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” และให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บและส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นข้อมูลสำหรับการพิจารณาผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4) ค่านิยมร่วม

บริษัทฯ เชื่อกันว่าการประกอบธุรกิจให้ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนและสามารถดำรงความเป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจนั้น นอกเหนือจากความมุ่งมั่นเอาใจใส่ในการปฏิบัติงาน การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ การจัดให้มีระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือ การยึดมั่นในจริยธรรมและคุณธรรมในการประกอบธุรกิจ ดังจะเห็นได้จากความให้ความสำคัญในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต ไม่ว่าจะเป็นการประพฤติที่ซื่อตรงจริงใจ ไม่คดโกงไม่หลอกลวง ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการรักษาความลับ ผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและไม่บิดเบือนจากความเป็นจริง และการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติพัฒนาการเรื่องดังกล่าวเริ่มตั้งแต่การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติของคณะกรรมการฯ ผู้บริหาร และพนักงาน จากนั้นจึงได้เสริมสร้าง “ค่านิยมร่วม” ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางทางเติบโตของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่มีการปรับเปลี่ยน ได้แก่ Reliability, Accountability, Trust, Challenge และ Happiness

ตลอดปี 2556 ไม่พบเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

9.7 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลท. ซึ่งประกอบด้วย

1) เรืออากาศเอกศิริเดช จุลเปมะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2) นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบ
3) นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒนกุล	กรรมการตรวจสอบ
4) นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบุทา	กรรมการตรวจสอบ
5) นายพรชัย จานงค์เดช	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 4 คน เป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการสอบทานการปฏิบัติ รวมถึงงบการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรงและมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ด. และ ตลท. โดยสรุป ได้แก่ การสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ การพิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพร้อมความเห็นที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ การสอบทานงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน การพิจารณาและทบทวน

หลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ การสรุปภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอคณะกรรมการฯ ทราบ และการรายงานสิ่งที่ตรวจพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย

- 1) นายตระกูล วินิจนัยภาค ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- 2) นายทรงภพ พลจันทร์ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- 3) นายพูนสุข โตชนากการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน
- 4) นายพงษ์ศิษฐ์ พงนา กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการฯ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง (หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) ของกลุ่มบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ได้แก่ การกำหนดควัฒิทัศน์ และกลยุทธ์ทางด้านทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ การดูแลให้คณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงให้มีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่ชัดเจน โปร่งใส เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ในการสรรหา ถอดถอน หรือเลิกจ้าง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ที่เหมาะสม และประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ การคัดเลือก และเสนอชื่อนบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ การจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญ การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์การจ่ายค่าตอบแทน รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ และอิงกับผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถชักนำ รักษาไว้ และจูงใจบุคลากรที่มีศักยภาพสูงและคุณสมบัติตามที่ต้องการ การกำหนดแนวทาง หลักเกณฑ์ วิธีการ และกระบวนการที่มีประสิทธิผลในการประเมินผลงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายประจำปีที่เกี่ยวข้องกัน แผนธุรกิจที่ร่วมกำหนดไว้เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย รวมทั้งการเปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมทั้งจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ไว้ในรายงานประจำปี

ของบริษัทฯ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1) พลตำรวจโทถาวร จันทรียัม | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2) นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3) นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4) นายสุทีป ธรรมรฐิ | ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน ทำหน้าที่เลขานุการ |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แก่ การพิจารณาถ่วงดุลนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการฯ ให้ความเห็นชอบการกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการฯ การกำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ การกำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ การทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการฯ อย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการบริหารการดำเนินงานและสถานะความเสี่ยงของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

“คณะทำงานบริหารความเสี่ยง” ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ เป็นประธานคณะทำงาน ผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ เป็นคณะทำงาน และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน เป็นเลขานุการ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมถึงการระบุลักษณะของความเสี่ยงและปัจจัยความเสี่ยง ศึกษาและวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ ติดตามและศึกษาเกณฑ์การปฏิบัติในเรื่องการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลและตามข้อกำหนดของทางการ เสนอแนวทางในการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาให้ความ

เห็นชอบ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ความเห็นชอบ ตลอดจนจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการฯ และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1) นายศุภจิต นาคทรพร	ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2) นายตระกูล วินิจนัยภาค	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3) นายประจวบ อุชชิน	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
4) นายสุนชัย คำนูณเศรษฐ์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
5) นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนรับผิดชอบต่อคณะกรรมการฯ โดยตรง และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการฯ ได้แก่ การกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและการเจริญเติบโตแก่บริษัทฯ การพิจารณาการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารเสนอ เพื่อให้โครงการลงทุนของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุนของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการฯ เพื่อรับทราบ (บริษัทฯ กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สำหรับรายงานการจัดการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการกลั่นกรองการลงทุนเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดในหัวข้อรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

เพื่อความคล่องตัวในทางปฏิบัติ และความเป็นอิสระของกรรมการอิสระอย่างแท้จริง บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นสองคน ยกเว้นกรรมการอิสระ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากหนังสือรับรองของบริษัทฯ ที่จดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัทฯ www.ratch.co.th)

9.8 นโยบายการส่งกรรมการและผู้บริหารไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อการบริหารงานและการดำเนินงานให้เป็นไปตามภารกิจที่มอบหมาย อีกทั้งได้ลงทุนร่วมในบริษัทต่างๆ (ข้อมูลของบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วมมีรายละเอียดในหัวข้อข้อมูลทั่วไป) เพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับ

นโยบายของบริษัทฯ รวมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทเหล่านั้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน

9.9 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการอิสระ

“กรรมการอิสระ” ตามนิยามของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ และได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดรายละเอียดเช่นเดียวกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในประเด็นต่างๆ คือ การไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่เป็นผู้สอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ไม่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมทั้งไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คือ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ถือหุ้นบริษัทฯ ได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในขณะที่ยังถือหุ้นของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนให้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1

การสรรหากรรมการอิสระของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ดังรายละเอียดที่แสดงไว้ภายใต้หัวข้อดังกล่าว และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 256 บริษัทฯ มีกรรมการอิสระตามนิยามข้างต้นจำนวน 8 คน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด (15 คน) ได้แก่

- 1) เรืออากาศเอกศิริเดช จุลเปมะ
- 2) พลตำรวจโทถาวร จันทรัมย์
- 3) นายสาธิต รังคสิริ
- 4) นายทรงภพ พลจันทร์
- 5) นายสุวิทย์ คงแสงศักดิ์
- 6) นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒนกุล
- 7) นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย
- 8) นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาทุกา

การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการซึ่งจะร่วมในคณะกรรมการฯ ในการกำหนดทิศทางนโยบายและกำกับการดูแลการบริหารและดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ดังได้กล่าวถึงในหัวข้อดังกล่าวแล้ว นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาประวัติการศึกษา การ

อบรม ประสบการณ์ในการทำงานคุณสมบัติและความสามารถเฉพาะด้านซึ่งสอดคล้องกับภารกิจ มีความหลากหลายและครอบคลุมเพื่อช่วยให้คณะกรรมการฯ ปฏิบัติงานในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนความเต็มใจที่จะอุทิศเวลาและความพยายามให้กับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ เพื่อเสริมสร้างให้มีคณะกรรมการฯ ที่เข้มแข็งตามความต้องการ ณ เวลานั้น ๆ

การสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาสรรหา คัดเลือก และกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา โดยการแต่งตั้งกรรมการแบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1: กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ เป็นอำนาจของคณะกรรมการฯ ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนกรณีนี้จะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

กรณีที่ 2: กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากครบวาระ คณะกรรมการฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามข้อบังคับบริษัทฯ

คณะกรรมการฯ ได้คำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อคณะกรรมการฯ พิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการโดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

“ผู้บริหารระดับสูง” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองก่อนเสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาจากความเหมาะสมในด้านวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ในการทำงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามตำแหน่งนั้นๆ และคุณสมบัติอื่นที่ตรงตามความต้องการและเป็นประโยชน์ต่อองค์กรเพื่อประสิทธิภาพประสิทธิผล และการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ การสรรหา ดำเนินการทั้งการสรรหาภายในและภายนอก

อนึ่ง กรรมการที่เป็นผู้แทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กฟผ. ซึ่งได้รับสิทธิเสนอชื่อผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นั้น ได้ผ่านกระบวนการพิจารณาคัดเลือก โดยคำนึงถึงคุณวุฒิและคุณสมบัติต่างๆ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่นเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของ กฟผ. ที่ กฟผ. ส่งตัวให้มาปฏิบัติงาน (Secondment) ที่บริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าว ได้รับการเสนอชื่อต่อคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณากลั่นกรองก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เช่นกัน

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ปี 2556 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อไปสู่เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

การขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายดังกล่าว ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มีส่วนสำคัญในการผลักดันองค์กรให้เติบโต สามารถสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่า สามารถเกื้อหนุนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ต้องดำเนินงานด้วยความระมัดระวังเพื่อลดผลกระทบด้านลบให้น้อยที่สุด

บริษัทฯ ได้วางยุทธศาสตร์การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะ 5 ปี โดยกำหนดวัตถุประสงค์เป็น 2 มิติ คือ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในมิติของบริษัทฯ การสร้างความเติบโตต้องคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นสำคัญ ดังนั้น การลงทุนโครงการและการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าต่างๆ ต้องมั่นใจว่าสามารถกำกับดูแลและควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมให้อยู่ในขอบเขตของกฎหมายและมาตรฐานสากลที่สำคัญต้องเป็นที่ยอมรับของชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง

สำหรับมิติของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนั้น บริษัทฯ ต้องตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มคนดังกล่าวโดยกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้ความสำคัญกับการดูแลสภาพแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน จัดให้มีระบบการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม จัดให้มีสิทธิประโยชน์ที่ทัดเทียมกับธุรกิจ มีการพัฒนาสมรรถนะและให้โอกาสก้าวหน้าทางอาชีพของพนักงานอย่างเท่าเทียมกันสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและโปร่งใสกับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ดูแลประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าให้ได้มาตรฐานเพื่อให้มีความพร้อมผลิตไฟฟ้าให้ลูกค้าได้ตามแผนและสามารถสนับสนุนการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ในยามวิกฤติ ตลอดจนดูแลและส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมคุณภาพชีวิต สิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมให้แก่ชุมชนและสังคม

กฟผ. นอกจากจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 45) และลูกค้าของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังแสวงหาความร่วมมือกับ กฟผ. ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ในการลงทุนพัฒนาโครงการในประเทศเพื่อนบ้านด้วย ซึ่งเป็นการประสานประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่าย กล่าวคือ สร้างการเติบโตตามยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ในขณะเดียวกันก็สนับสนุนภารกิจและเป้าหมายของ กฟผ. ในการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าซึ่งเป็นสาธารณูปโภคพื้นฐานที่จำเป็นต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และรักษาระดับราคาไฟฟ้าที่สมเหตุสมผล

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สนับสนุนภารกิจของ กฟผ. ในการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยโรงไฟฟ้าหลักของบริษัทฯ ในพื้นที่จังหวัดราชบุรีทั้งสามแห่ง คือ โรงไฟฟ้าราชบุรี โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ และโรงไฟฟ้าไทรเอนเนอจี ซึ่งมีกำลังผลิตติดตั้งรวม 5,745 เมกะวัตต์ ได้เตรียมความพร้อมเพื่อแก้ไขภาวะวิกฤติในช่วงที่แหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติของสหภาพเมียนมาร์หยุดการผลิตนอกแผนการซ่อมบำรุงประจำปี โดยเตรียมสำรองน้ำมันในปริมาณที่เพียงพอและเหมาะสมสำหรับการเปลี่ยนเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติมาเป็นน้ำมัน พร้อมทั้งปรับแผนการหยุดซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าตามวาระ เพื่อรักษากำลังผลิตไฟฟ้าในระบบไฟฟ้าของประเทศให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า เป็นผลให้ภาวะวิกฤติดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแต่อย่างใด

ตามกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ วางเป้าหมายที่จะขยายการลงทุนสร้างผลตอบแทนเพิ่มขึ้น และในแผนธุรกิจปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เพิ่มน้ำหนักการลงทุนโครงการพลังงานทดแทนมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่

เปลี่ยนแปลงไปเพราะปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก และแนวโน้มของนานาประเทศที่ส่งเสริมการพัฒนาพลังงานทดแทนในการผลิตไฟฟ้าและกำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนอย่างชัดเจน

ความสำเร็จจากการขยายการลงทุนโครงการพลังงานทดแทน นอกจากจะเป็นประโยชน์ทางการเงินของบริษัทแล้ว ยังก่อประโยชน์ด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย เพราะการใช้พลังงานทดแทนสามารถลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อนได้ อีกทั้งยังช่วยลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้เชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีอยู่อย่างจำกัดคงเหลือใช้ได้ยาวนานมากขึ้นด้วย

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมมีความท้าทายต่อความยั่งยืนทางธุรกิจของบริษัท เป็นอย่างมาก ด้วยเหตุนี้การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงเน้นหนักที่การป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสร้างความเชื่อมั่นกับชุมชนและสังคม เช่น โรงไฟฟ้าราชบุรีซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลัก ได้ดำเนินโครงการประหยัดพลังงานมาตั้งแต่ปี 2548 สามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้ 67 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง นอกเหนือจากการควบคุมและจัดการมลสารจากการเผาไหม้ภายในกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย

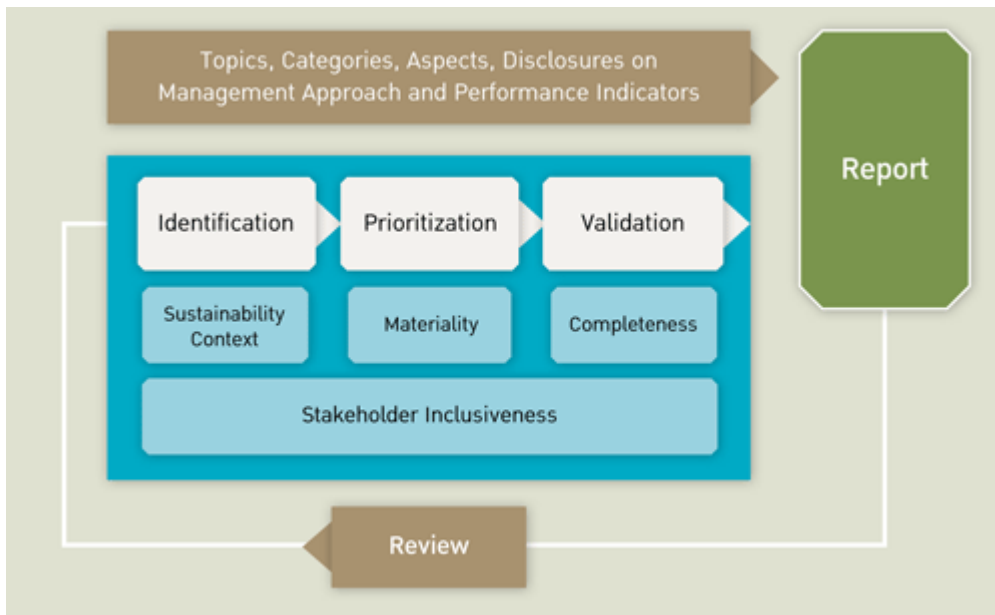
บริษัทฯ ยังได้รณรงค์สร้างความตระหนักในการอนุรักษ์พลังงานนอกกระบวนการผลิต ด้วยการส่งเสริมการจัดทำแผนพลังงานชุมชนในชุมชนรอบโรงไฟฟ้าราชบุรี โดยมุ่งหวังในการลดการเผาไหม้เชื้อเพลิงที่ก่อให้เกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อันเป็นต้นเหตุของปัญหาโลกร้อน โครงการนี้ดำเนินการในตำบลท่าราบ อำเภอเมือง และตำบลบ้านสิงห์ อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2554 และมีประชาชน 172 ครัวเรือน นำร่องปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานและนำเทคโนโลยีพลังงานชุมชนมาใช้ในชีวิตประจำวัน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟในบ้านเป็นหลอดประหยัดไฟการบำบัดก๊าซชีวภาพใช้แทนก๊าซหุงต้ม การทำเตาอบแสงอาทิตย์เพื่อถนอมอาหาร เป็นต้น

การอนุรักษ์ป่าไม้และเพิ่มพื้นที่สีเขียวเพื่อเป็นแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Sink) เป็นแนวทางนอกกระบวนการผลิตที่สำคัญอีกแนวทางหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินการเพื่อตอบสนองประเด็นความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2550 ภายใต้โครงการ“อนุรักษ์ป่า ป่ารักชุมชน” ที่ส่งเสริมสนับสนุนชุมชนให้มีส่วนร่วมดูแล ฟื้นฟู รักษาป่าไม้ ผ่านกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดป่าชุมชนที่มีการดูแลจัดการป่าแบบยั่งยืน การปลูกต้นไม้เพิ่มในพื้นที่ป่าชุมชน การส่งเสริมการจัดตั้งป่าชุมชนในโครงการของกรมป่าไม้ เป็นต้น

การดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตข้างหน้า จะยังคงเดินตามหลักการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป ยิ่งความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของประชากรและเศรษฐกิจ บริษัทฯ ก็ยังมีความจำเป็นที่จะต้องเดินหน้าขยายการลงทุนเพิ่มกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้าเสริมระบบไฟฟ้าให้สามารถรองรับความต้องการที่สูงขึ้น ขณะเดียวกันก็ต้องลงทุนในเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อให้สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เต็มที่ ใช้เชื้อเพลิงอย่างคุ้มค่า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเดินหน้าพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนส่งเสริมพลังงานชุมชนและการอนุรักษ์ผืนป่า เพื่อบรรเทาภาวะโลกร้อนที่เป็นต้นเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกด้วย

10.1 แนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน

บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการจัดทำรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI G3.1) และบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะจัดทำรายงานความยั่งยืนต่อไปทุกปี โดยได้ครอบคลุมประเด็นที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และประเด็นความคาดหวังต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ (ขอบข่ายของข้อมูลที่รายงานตามแนวทางของ GRI ได้ถูกแสดงไว้ในรายงานความยั่งยืนที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ) โดยนำหลักการการกำหนดเนื้อหาของรายงานความยั่งยืนของ GRI G3.1 ตามตัวอย่างมาประยุกต์



ขั้นตอนที่ 1

การระบุประเด็น (Identification)

ระบุประเด็น (aspect) ที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนต่อบริษัทฯ โดยดูที่ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทประเด็นความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประเด็นความยั่งยืนของอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า

ขั้นตอนที่ 2

การประเมินความสำคัญ (Prioritization)

: จัดลำดับความสำคัญของประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืนใน 2 มิติ คือ มิติที่เกี่ยวข้องกับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร และมิติที่เกี่ยวข้องกับความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ใน 4 ด้านได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สุขภาพและอนามัย สิ่งแวดล้อม และภาพลักษณ์ และตามความถี่ที่องค์กรได้รับการสอบถามประเด็นเหล่านี้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

: นำเสนอประเด็นที่มีความสำคัญต่อความยั่งยืน ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูล

ขั้นตอนที่ 3

การทวนสอบประเด็น (Validation)

ทบทวนเนื้อหาโดยหน่วยงานกลางของบริษัทฯ ที่ดูแลเรื่องการจัดทำรายงาน เพื่อให้มั่นใจในความสอดคล้องกับหลักการระบุคุณภาพรายงาน

ขั้นตอนที่ 4

ตรวจสอบ (Review)

ตรวจสอบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อนำมุมมองมาปรับปรุงเนื้อหาให้เหมาะสม และสอดคล้องกับประเด็นที่ต้องการสื่อสาร ในรายงานปีต่อไป

การสร้าง ความผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่มบุคคลที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับกิจการมีความสำคัญต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงดำเนินงานด้วยความระมัดระวังรอบคอบและเอาใจใส่อย่างยิ่งยวดเพื่อมิให้เกิดผลกระทบเชิงลบและปฏิบัติตามทุกฝ่ายด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม มุ่งเน้นการสร้าง ความเข้าใจอันดี ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงกับบริษัทฯ เพื่อเข้าใจความคาดหวังและดำเนินงานให้ตอบสนองได้ตรงประเด็น

บริษัทฯ ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการพิจารณาจากความสัมพันธ์กับพันธกิจ กลยุทธ์องค์กร และค่านิยมขององค์กรทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกบริษัทฯ เป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบจากการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มที่มีความสนใจกับการดำเนินงาน

ปัจจุบัน บริษัทฯ จำแนกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 11 กลุ่ม

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่
2. ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน หมายถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่เป็นสถาบันรายย่อยสัญชาติไทยและต่างชาติ รวมทั้งนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
3. เจ้าหนี้ หมายถึงเจ้าหนี้ที่เป็นสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และผู้ถือหุ้นกู้
4. ผู้ร่วมทุน / พันธมิตรทางธุรกิจ
5. หน่วยงานกำกับดูแลและอนุญาต และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)
6. คู่ค้า / ผู้รับเหมา
7. พนักงาน
8. ลูกค้า / ผู้บริโภค ครอบคลุมผู้ซื้อไฟฟ้าและผู้ใช้ไฟฟ้า
9. ชุมชนที่อยู่รอบกิจการ
10. สื่อมวลชน
11. สังคมและสิ่งแวดล้อม หมายถึงองค์กรพัฒนาเอกชน ชุมชนที่อยู่รอบพื้นที่กิจการและสาธารณชนทั่วไป

(นักลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดได้จากรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th)

ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และเป็นช่องทางในการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็น รวมทั้งความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำประเด็นที่มีความสำคัญมากำหนดไว้ในกลยุทธ์และแผนงานการสร้าง ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และกระบวนการทำงานต่อไป

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กิจกรรมการลดก๊าซเรือนกระจก

การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

- โครงการปรับปรุงระบบแสงสว่างโดยใช้หลอดไฟฟ้าประสิทธิภาพสูงในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนราชบุรี อาคารผลิตน้ำ อาคารปรับปรุงคุณภาพน้ำทิ้งเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (RO) และสถานีรับส่งน้ำมันเตาเพชรเกษม ลดการใช้พลังงานได้ 887 เมกะวัตต์-ชั่วโมง หรือลดก๊าซเรือนกระจกได้ 454 ตันต่อปี

- โครงการประหยัดพลังงานโดยการหยุดการใช้งาน Heater ในกระบวนการ Regeneration Anion Resin โดยปรับเปลี่ยนน้ำที่ใช้ในการ Regeneration Anion Resin จาก Service Water ไปเป็นน้ำจากกระบวนการ Reverse Osmosis ที่มีปริมาณซิลิกาที่ละลายอยู่ในน้ำน้อยกว่า จึงช่วยลดการใช้งาน Heater เพื่อเพิ่มอุณหภูมิของน้ำในการ Regeneration Anion Resin โดยยังคงรักษาประสิทธิภาพการใช้งานเรซินได้ตลอดอายุการใช้งาน ลดการใช้พลังงานได้ 129 เมกะวัตต์-ชั่วโมง หรือลดก๊าซเรือนกระจกได้ 66 ตันต่อปี

- โครงการประหยัดพลังงานโดยการหยุดการใช้งาน Agitator Mill Over Flow Tank ปรับลดความเข้มข้นของน้ำหินปูนในช่วง Standby Mode ของระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (FGD) เพื่อลดการเดิน Agitator ในการป้องกันการตกตะกอนของน้ำหินปูน ช่วยลดการใช้พลังงานได้ 45 เมกะวัตต์-ชั่วโมง หรือลดก๊าซเรือนกระจกได้ 23 ตันต่อปี

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่อุปโภคและลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายและกำหนดในเงื่อนไขการจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้า โดยมุ่งเน้นการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีนโยบายและการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีเอกสารใบรับรองเป็นการยืนยันผลิตภัณฑ์หรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือมีฉลากสิ่งแวดล้อมเป็นเครื่องมือแยกผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมออกจากผลิตภัณฑ์ทั่วไปในท้องตลาด หรือมีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม หรือมาตรฐานสากลที่ได้รับการรับรอง เพื่อลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในทางอ้อมจากกิจกรรมของบริษัทฯ ด้วย

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม

การปรับปรุงอุปกรณ์ของระบบปรับอากาศ และระบบไฟฟ้าแสงสว่างภายในอาคารต่างๆ ตลอดจนการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากการมุ่งสร้างความตระหนักเรื่องการอนุรักษ์พลังงานให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานได้รวม 1,483 เมกะวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ 759 ตันต่อปี

การสร้างความตระหนักในการลดใช้พลังงาน

นอกเหนือจากการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ดำเนินการแล้ว บริษัทฯ ยังตอบสนองต่อการสร้างความยั่งยืนในเรื่องการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้วยการขยายผลสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มชุมชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่โครงการโรงไฟฟ้าด้วย

โครงการขยายผลพลังงานชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับสำนักงานพลังงานจังหวัดราชบุรีต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในพื้นที่ตำบลท่าราบ อำเภอเมือง และตำบลบ้านสิงห์ อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ชุมชนในรัศมี 5 กิโลเมตร

รอบโรงไฟฟ้าในจังหวัดราชบุรี เพื่อจัดทำแผนพลังงานชุมชนของตำบลตามความต้องการลดใช้พลังงาน ด้วยงบประมาณ 200,000 บาท จำนวน 8 เทคโนโลยี ได้แก่ หลอดประหยัดพลังงาน ตู้บพลังงานแสงอาทิตย์ เตาชุปเปอร์อั้งโล่ บ่อหมักก๊าซชีวภาพ เตาเผาถ่านแบบนอนและแบบตั้ง เตาชีวมวลและเตาอย่างไ้ประสิทธิภาพสูง รวม 589 ชิ้น โดยมีครัวเรือนรวม 172 ครัวเรือนเป็นผู้นำร่องในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงาน และนำเทคโนโลยีพลังงานชุมชนมาใช้ในการดำรงชีวิต

จากการใช้เทคโนโลยีพลังงานชุมชนของทั้งโครงการ ทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 18.15 ตัน และช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายให้กับครัวเรือนนำร่องทั้ง 172 ครัวเรือน รวม 109,519 บาท ทำให้ครัวเรือนนำร่องเกิดความรู้และความตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงาน และขยายผลไปสู่ครัวเรือนใกล้เคียงตามวัตถุประสงค์ของโครงการพลังงานชุมชนด้วย

การเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซเรือนกระจก

เพื่อบรรเทาปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากกระบวนการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ที่นอกเหนือจากการลดการปลดปล่อยที่แหล่งกำเนิดแล้ว บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการเพิ่มแหล่งกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เป็นก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญในรูปแบบต่างๆ ทั้งการดำเนินกิจกรรมในพื้นที่โครงการ และกิจกรรมในพื้นที่ชุมชน

การปลูกต้นไม้และธำรงรักษาพื้นที่ป่า

- การเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในโครงการภายหลังจากก่อสร้างโรงไฟฟ้าราชบุรีแล้วเสร็จ โรงไฟฟ้าได้ปรับปรุงพื้นที่โครงการที่เหลือจากการใช้ประโยชน์ให้เป็นพื้นที่สีเขียวทั้งหมด โดยปรับปรุงและเพิ่มเติมพื้นที่สีเขียวตลอดระยะเวลาดำเนินการ 13 ปี จนมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 472 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 23.4 ของพื้นที่โครงการ (มากกว่ามาตรการที่กำหนดใน EIA ที่ร้อยละ 5 ของพื้นที่โครงการ)

- การอนุรักษ์พื้นที่ป่า บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” ร่วมกับกรมป่าไม้อย่างต่อเนื่อง ในการที่จะธำรงรักษาพื้นที่ป่าของประเทศไว้ให้ได้ร้อยละ 40 โครงการคนรักป่าป่ารักชุมชน ได้เพิ่มจำนวนต้นไม้และพื้นที่ป่าชุมชนที่เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน จากโครงการทั่วประเทศ รวม 873 แห่ง คิดเป็นพื้นที่ 791,391.78 ไร่ โดยในปี 2556 บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมจัดตั้งและบริหารจัดการป่าชุมชนทั้งหมดจำนวน 159 แห่ง รวมพื้นที่ 109,792 ไร่ ซึ่งมีศักยภาพสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 219,584 ตันต่อปี และเชื่อมั่นได้ว่าพื้นที่ป่าชุมชนนี้จะยังคงความสมบูรณ์ ก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพในระบบนิเวศของป่า เพื่อเป็นแหล่งอาหารและแหล่งน้ำของชุมชนที่มีการดูแลรักษาป่าอย่างเข้มแข็งต่อไป

- การศึกษาการกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนภายใต้การดำเนินโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2556-2560) ที่บริษัทฯ ร่วมกับกรมป่าไม้ ได้จัดทำโครงการศึกษา “การกักเก็บคาร์บอนและความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนอย่างมีส่วนร่วม” เพื่อประเมินปริมาณคาร์บอนกักเก็บ และติดตามการเปลี่ยนแปลงการสะสมคาร์บอน รวมทั้งศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพในป่าชุมชนที่เข้าร่วมโครงการ “คนรักป่า ป่ารักชุมชน” เพื่อให้ประกอบการจัดทำแนวทางจัดการพื้นที่ระบบนิเวศป่าไม้อย่างมีส่วนร่วม เพื่อเพิ่มปริมาณการกักเก็บคาร์บอนของป่าชุมชนอันเป็นการช่วยลดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ป่าชุมชนที่เข้าร่วมโครงการศึกษาฯ เป็นป่าชุมชนที่เคยได้รับคัดเลือกให้ได้รับรางวัลจากโครงการฯ รวม 50 แห่งมีระยะเวลาในการศึกษา 5 ปี (พ.ศ. 2556 – 2560) ประกอบด้วยขั้นตอนการฝึกอบรมราษฎรป่าชุมชนและเจ้าหน้าที่

เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจโครงการ การวางแผนตัวอย่างและจัดเก็บข้อมูล ตลอดจนการติดตามและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ทราบถึงปริมาณการสะสมคาร์บอนที่ถูกกักเก็บและความหลากหลายทางชีวภาพจากพื้นที่ป่าชุมชน รวมทั้งใช้ในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการป่าชุมชน เพื่อสนับสนุนงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้แบบองค์รวมสำหรับการปรับตัวและรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2556 ได้จัดการฝึกอบรมวิธีการวางแผนตัวอย่าง รวมทั้งเทคนิคการตรวจสอบความถูกต้องแก่เจ้าหน้าที่และผู้นำชุมชนที่เข้าร่วม โครงการแล้ว 12 แห่ง พร้อมทั้งวางแผนตัวอย่างและเก็บข้อมูลในปี 2557 นี้ต่อไป

การนำก๊าซเรือนกระจกมาเพาะเลี้ยงสาหร่ายสาปูลิน่า

โรงไฟฟ้าราชบุรีได้จัดทำโครงการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการเผาไหม้ของโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมมาใช้ในการเพาะเลี้ยงสาหร่ายสาปูลิน่า ซึ่งสามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้สูงกว่าต้นไม้อื่นถึง 9 เท่า โดยในปี 2556 ได้ปริมาณผลผลิตสาหร่ายน้ำหนักแห้งรวม 1,497 กิโลกรัม คิดเป็นปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่สาหร่ายนำไปใช้ในการเจริญเติบโต 2.74 ตัน นอกจากนี้โรงไฟฟ้าราชบุรีกำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการเพาะเลี้ยงสาหร่ายเพื่อผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ซึ่งจะใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่เหลือทิ้งจากการเผาไหม้ โดยร่วมมือกับกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ลีออสส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้างบ่อเพาะเลี้ยง และคัดเลือกสายพันธุ์สาหร่ายที่จะนำมาใช้โครงการต่อไป

10.3 การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดการป้องกันและป้องปรามการทุจริตในการดำเนินธุรกิจไว้ในจรรยาบรรณบริษัทฯ จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณผู้บริหารเป็นหลักปฏิบัติเบื้องต้น นับตั้งแต่การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย การห้ามผลประโยชน์ทับซ้อน การห้ามรับ-ให้ของกำนัล/ของขวัญที่มีมูลค่า การวางระบบการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินทุกกิจกรรมของพนักงานอยู่ในครรลองของกฎหมายและจรรยาบรรณที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ตลอดจนการกำหนดบทลงโทษกรณีทุจริตและประพฤติมิชอบ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รณรงค์และส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตภายในกลุ่มบริษัทฯ ภายใต้นโยบายมองการณ์ยาวด้วย “Trust” เพื่อหล่อหลอมพนักงานทุกระดับและทุกคนให้ประพฤติตนและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้บริษัทฯ ยังกำหนดเป็นข้อบังคับบริษัทฯ ห้ามพนักงานเสนอและ/หรือจ่ายเงินหรือสิ่งของทั้งทางตรงและทางอ้อม และ/หรือให้หรือรับสินบนในรูปแบบใดๆ รวมถึงการสนับสนุนทางการเมือง การฝ่าฝืนบทบัญญัตินี้มีบทลงโทษทางวินัยจนถึงขั้นเลิกจ้าง

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องจริงจัง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่บริษัทฯ จัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดการตรวจสอบถ่วงดุล มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างแท้จริง

ในปี 2556 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามกฎหมายและขอบเขตหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย ตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีแต่อย่างใด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 14/2556 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในเช่นเดียวกับการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม (การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใช้ "แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ของ ก.ล.ด. เป็นแนวทางในการประเมิน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดการประเมินดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th) โดยสรุปสาระสำคัญจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ทั้ง 5 องค์ประกอบ สรุปได้ดังนี้

• องค์การและสภาพแวดล้อม

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อระบบการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดควมสัทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน วัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ให้ที่ปรึกษาเข้าร่วมพิจารณาทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ใหม่ โดยจะใช้เป็นแผนกลยุทธ์ระหว่างปี 2557 – 2566 เพื่อสร้างมูลค่าและการเติบโตให้บริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน
- โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ ได้กำหนดสายการบังคับบัญชา อำนาจการอนุมัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบ อย่างชัดเจนตามลำดับชั้น นอกจากนี้ยังได้กำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators : KPI) ที่ครอบคลุมภารกิจทุกด้าน และเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตาม และประเมินผล
- บริษัทฯ กำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับกรรมการและพนักงานใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ
- บริษัทฯ ได้มีระเบียบ/คำสั่งบริษัทฯ ไว้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และกำหนดรายละเอียดวิธีการปฏิบัติงานในเรื่องต่างๆ เช่น การบัญชี การเงิน การงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารงานบุคคล การบริหารเงินลงทุน การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ

และกิจการร่วมค้าเป็นต้น โดยมีการประกาศและเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ และถือปฏิบัติ รวมถึงการกำหนดบทลงโทษหากฝ่าฝืน

• **การบริหารความเสี่ยง**

- บริษัทฯ มีโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงตามลำดับชั้น ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง และฝ่ายวางแผน ทำหน้าที่รับผิดชอบและกำหนดวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง การจำแนกปัจจัยเสี่ยง โอกาสและผลกระทบ ตลอดจนมาตรการที่ใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการประสานงานและประชุมร่วมกับสายงานต่างๆ ทุกไตรมาสเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบ ภายหลังจากที่นำมามาตรการต่างๆ มาใช้ในการดำเนินการแล้ว จากนั้นจึงรวบรวมนำเสนอต่อ คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงจากทุกสายงานร่วมกันพิจารณาและกลั่นกรองก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกไตรมาส
- ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดความเสี่ยง การประเมิน และการจัดการความเสี่ยง ได้ในหัวข้อ **ปัจจัยความเสี่ยง** และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ www.ratch.co.th และเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th

• **การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร** เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและแนวทางที่คณะกรรมการฯ และฝ่ายบริหารกำหนดไว้ ได้รับการปฏิบัติและตอบสนอง บริษัทฯ จึงจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการบัญชีการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ อำนาจการสั่งจ่ายเช็คของผู้บริหารระดับต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจนในระเบียบ/คำสั่งบริษัทฯ
- การทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่ใช่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทในเครืออย่างสม่ำเสมอภายใต้ความรับผิดชอบของสายงานรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ โดยการกำหนดทิศทางดำเนินงานเป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทในเครือ และบริษัทร่วมทุน ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายผ่านทางผู้แทนบริษัทฯ และให้ผู้แทนบริษัทฯ ที่ไปเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารในกิจการเหล่านั้น โดยที่การตัดสินใจดำเนินงานที่มีนัยสำคัญ จะมีการเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

• **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล** บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ซึ่งถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- คณะกรรมการชุดต่างๆ จะได้รับหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอ ก่อนการประชุมล่วงหน้าในระยะเวลาที่เหมาะสม มีการบันทึกข้อซักถาม คำชี้แจง ความเห็น ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะของกรรมการแต่ละท่านในแต่ละเรื่องที่พิจารณา รวมทั้งสรุปมติของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุม เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงและตรวจสอบได้
 - กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการผู้จัดการใหญ่ กับผู้บริหารของแต่ละสายงานแยกครั้งและประชุมร่วมกับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป เป็นประจำทุกเดือน เพื่อสื่อสารถ่ายทอดนโยบาย และแผนงาน ลงไปตามลำดับ ติดตามความก้าวหน้าของงาน รับทราบและร่วมกันป้องกันแก้ไขปัญหาซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบริหารอุป้าหมาย รวมทั้งเพื่อพัฒนาปรับปรุง ทบทวนแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
 - ผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี ร่วมกับผู้สอบบัญชี ได้นำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ เพื่อทบทวนการจัดทำบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมาตรฐานการบัญชีสากลที่มีการปรับเปลี่ยน
 - บริษัทฯ จัดให้มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยในการบริหารจัดการทางการเงินและภาษี ซึ่งทำให้รวบรวม ประเมิน และวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีและการเงินของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทในเครือ และกิจการร่วมค้า มีความถูกต้อง แม่นยำ สะดวก และรวดเร็ว จัดให้มีระบบการจัดเก็บข้อมูล เอกสารประกอบ การบันทึกบัญชี การจัดทำรายงานทางการเงิน และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้ครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในเรื่องนี้
 - บริษัทฯ จัดช่องทางการสื่อสารภายในผ่านระบบ Intranet และ Lotus Note ซึ่งผู้ปฏิบัติงานทุกคนสามารถได้รับและเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และประกาศต่างๆ ของบริษัทฯ ที่จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ครบถ้วนได้อย่างทั่วถึงและทันกาล
 - ช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก บริษัทฯ ทำการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบของ ตลาด และเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจสามารถรับข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียม และทันกาล
- **ระบบการติดตาม**
- บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมาย และตัวชี้วัดให้กับทุกสายงาน ซึ่งได้ถ่ายทอดเป้าหมายลงไปยังหน่วยงานตามลำดับชั้น และมีการประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมทั้งมีการวิเคราะห์เพื่อหาสาเหตุของความแตกต่าง (ถ้ามี) ผลกระทบที่เกิดขึ้น แผนงานรองรับ และวิธีการดำเนินการเพื่อแก้ไขหรือลดผลกระทบดังกล่าว เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
 - ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำการสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในตาม แผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลการ ตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

- เลขานุการบริษัท ได้ประสานงานกับสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการติดตามและกำกับการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้เปิดเผยประวัติย่อและข้อมูลของผู้บริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ปรากฏในข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.ratch.co.th

2) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้ประกาศนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้ “คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เป็นผู้รับผิดชอบในการระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจและต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้มีการรายงานให้คณะกรรมการฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติต่างๆ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันทั่วทั้งที่ (รายละเอียดคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการและรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ เรืออากาศเอกศิริเดช จุลเปมะ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสาธิต รังคสิริ นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒน์กุล และนางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาทุกา เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายพรชัย จันทน์เดช ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2556 มีการเพิ่มเติมจำนวนกรรมการตรวจสอบตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 โดยแต่งตั้ง นางสาวรัตนา ศรีพิพัฒน์กุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2556

กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการบริษัท พ.ศ. 2556 และระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยมีวาระการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง (รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ปรากฏอยู่ในตารางการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ในเรื่องรายงานการกำกับดูแลกิจการ) การประชุมกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้งเพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อทราบทุกครั้ง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินกิจกรรมที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน ความเชื่อถือได้ของงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการของแต่ละบริษัท
- พิจารณาข้อมูลการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ที่มีการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีในการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2556 มาปฏิบัติ
- สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล และสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- สอบทานรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาต่อไป และฝ่ายบริหารได้รายงานความเคลื่อนไหวของรายการต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบทุกไตรมาส

- พิจารณาข้อมูลระบบงานบริหารความเสี่ยง โดยได้รับสรุปรายงานผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญบริษัทได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว
- กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปี รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้รัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานการติดตามผลและการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้งานตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ มีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยชัดเจน ทั้งนี้ไม่พบจุดอ่อนหรือ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับการประเมินของผู้สอบบัญชี การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือนายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) หรือนายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2557 โดยมีค่าธรรมเนียมในการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2,190,000 บาท (รวม Out-of-pocket) โดยค่าสอบบัญชีเฉพาะส่วนของบริษัทฯ คิดเป็นเงิน 810,000 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

.....
(ศิริเดช จุลเปมะ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

12. รายการระหว่างกัน

1. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.1 ข้อตกลงการให้บริการและการจัดการ			
1.1.1 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน งานกฎหมาย งานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานด้านบริหารการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 86.18 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 2.99 ล้านบาท 	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (สัญญาลงนาม วันที่ 2 ธ.ค. 54)	86.18	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือนบวกค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงกับราคาตลาด
1.1.2 ให้บริการงานบริหารและการจัดการสำหรับ โรงไฟฟ้าประตูน้ำและส่วนขยาย <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 16.31 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 1.38 ล้านบาท 	บจ.ราชบุรีพลังงาน (สัญญาลงนาม วันที่ 28 พ.ย. 54)	16.31	บจ.ราชบุรีพลังงานไม่มีบุคลากรทำงานในด้านนี้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความชำนาญและความพร้อมในงานดังกล่าว โดยคิดค่าบริการเป็นรายเดือน บวกค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.3 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท งานบัญชีและงบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และงานด้านภาษี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 0.12 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.13 ล้านบาท 	บจ.ราชบุรีแก๊ส (สัญญาลงนาม วันที่ 28 ม.ค. 56)	0.12	บจ.ราชบุรีแก๊สมีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.4 ให้บริการงานตรวจสอบภายใน กฎหมาย ภาษีงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานเทคโนโลยีสารสนเทศ งานบริหารการเงินและงานทรัพยากรบุคคล <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 4.02 ล้านบาท 	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ธ.ค. 52)	4.02	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.1.5 ให้บริการงานด้านกฎหมาย งาน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท งานบริการด้านบัญชีและงบประมาณและ งานบริการด้านการเงิน งานด้านภาษี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 4.10 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.64 ล้านบาท 	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 26 ม.ค. 55)	4.10	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความ สามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิด ค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด
1.1.6 ให้บริการงานด้านกฎหมาย เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท งานบัญชีและ งบประมาณ งานบริการด้านการเงิน และ งานด้านภาษี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 0.12 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.13 ล้านบาท 	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์ (สัญญาลงนาม วันที่ 28 ม.ค. 56)	0.12	บจ.ราชบุรี อัลลายแอนซ์มีความ ต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่ มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด
1.1.7 ให้บริการงานด้านการจัดหาเงินทุน และค้าประกันเงินทุน <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 23.78 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับ จำนวน 20.73 ล้านบาท - รายได้รับล่วงหน้า จำนวน 2.92 ล้านบาท 	บจ.อาร์เอช อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 30 พ.ย. 54)	23.78	บจ. อาร์เอช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น มีความ ต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากร ที่มีความสามารถในการจัดหาเงินทุน และค้าประกันเงินทุนโดยคิดค่าบริการ ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.8 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 7.44 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 1.12 ล้านบาท 	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 1 มี.ค. 55)	7.44	บจ.ซัสเทนเอเบิลเอนเนอจีคอร์ปอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็น ผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ ให้บริการ งานด้านเทคนิคด้านการเงิน และด้านบัญชี โดยคิดค่าบริการ เป็นรายเดือนบวกค่าใช้จ่ายอื่นๆตามที่ เกิดขึ้นจริงในอัตราค่าบริการที่ เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.1.9 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 0.71 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายได้ค้างรับค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.03 ล้านบาท 	บจ.ซัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 5 มี.ค. 56)	0.71	บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 110 ตารางเมตรรวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่าย และคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 32 เดือน 15 วัน (ตั้งแต่วันที่ 16 เม.ย. 56-31 ธ.ค. 58)
1.1.10 จัดส่งผู้บริหารเพื่อให้บริการงานในการ ให้คำแนะนำ เป็นที่ปรึกษา ควบคุมดูแล ด้านพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ ด้านวิศวกรรม และด้านการเงิน <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 13.57 ล้านบาท 	บจ.ราช- ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ต.ค. 55)	13.57	บจ.ราช-ออสเตรเลีย มีความต้องการ ให้บริษัทฯ ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการ ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากร ที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการรวมถึงค่าใช้จ่าย ส่วนอื่นที่เกิดขึ้นตามจริง
1.1.11 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินและ ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการและบริหาร สัญญาที่ บจ. ไตร เอนเนอจี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 29.62 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 2.72 ล้านบาท 	บจ.ไตร เอนเนอจี (สัญญาลงนาม วันที่ 14 พ.ย. 46)	29.62	บจ.ไตร เอนเนอจี มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถ ในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่ เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.12 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารด้านการเงิน ที่ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 4.80 ล้านบาท 	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 1 มี.ค. 50)	4.80	บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับ บริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถ ในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
<p>1.1.13 สัญญา Management Agreement กับ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 75.42 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 13.08 ล้านบาท 	<p>บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 27 ก.พ. 47)</p>	75.42	<p>บริษัทฯ ได้ให้บริการด้านมวลงน สัมพันธ์ และให้คำแนะนำด้านเทคนิค ในการก่อสร้าง เติ่นเครื่องและบำรุง รักษาโรงไฟฟ้า โดยได้รับค่าบริการ นับแต่วันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของ โรงไฟฟ้าราชบุรีเพาเวอร์ชุดแรก (วันที่ 1 มี.ค.51) อายุสัญญา 25 ปี 3 เดือน</p>
<p>1.1.14 ให้บริการด้านการบริหารจัดการโดย มอบหมายให้ ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 2 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน ที่ บจ. ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 9.93 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.89 ล้านบาท 	<p>บจ.ชูบุราชบุรี อีเลคทริกเซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ม.ค. 49)</p>	9.93	<p>บจ.ชูบุรา มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความ สามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่ เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>
<p>1.1.15 ให้บริการโดยจัดส่งผู้ปฏิบัติงานจาก บริษัทฯ ไปปฏิบัติงานในส่วนการเงินที่ บจ. เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 2.31 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 0.21 ล้านบาท 	<p>บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี (สัญญาลงนาม วันที่ 10 เม.ย. 49)</p>	2.31	<p>บจ.เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงาน ที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการ ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>
<p>1.1.16 ให้บริการงานด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านบัญชี และด้านกฎหมาย</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 16.32 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการ ค้างรับจำนวน 4.30 ล้านบาท 	<p>บจ.ไฟฟ้า หงสา (สัญญาลงนาม วันที่ 20 ม.ค.54)</p>	16.32	<p>บจ. ไฟฟ้า หงสา มีความต้องการให้ บริษัทฯ เป็นผู้ ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มี ความสามารถในงานที่ให้บริการ โดย คิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด</p>

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
<p>1.1.17 สัญญา Service Agreement กับ บจ. ไฟฟ้าจำกัด 2</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 25.00 ล้านบาท 	<p>บจ. ไฟฟ้าจำกัด 2 (สัญญาลงนาม วันที่ 26 พ.ค. 55)</p>	25.00	<p>บจ. ไฟฟ้าจำกัด 2 ได้ทำสัญญา Service Agreement กับบริษัทฯ โดยได้รับค่าบริการเป็นรายไตรมาส</p>
<p>1.1.18 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการ โดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ 3 คนไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการที่ บจ. ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 9.11 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 1.76 ล้านบาท 	<p>บจ. ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ก.ค. 55)</p>	9.11	<p>บจ. ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมมีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดย คิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับ ราคากลาง</p>
<p>1.1.19 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆ ในพื้นที่</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 1.40 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายได้ค้างรับ-ค่าบริการค้างรับจำนวน 0.04 ล้านบาท 	<p>บจ. ผลิตภัณฑ์ นวัตกรรม (สัญญาลงนาม วันที่ 1 พ.ย. 55)</p>	1.40	<p>บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 125 ตารางเมตรรวมถึงบริการด้านอื่นๆ ในพื้นที่ ได้แก่ บริการระบบเครือข่าย และคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 56-31 ธ.ค. 58)</p>
<p>1.1.20 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดย มอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน ผู้จัดการส่วนและพนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 7.02 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 1.76 ล้านบาท 	<p>บจ. ราชนาวีเวสต์ โคเจนเนอเรชั่น</p>	7.02	<p>บจ. ราชนาวีเวสต์ โคเจนเนอเรชั่น มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ ให้บริการโดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียง ได้กับราคากลาง รวมถึงค่าบริการอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง</p>

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
<p>1.1.21 จัดส่งผู้บริหารเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการแก่ บจ. โซลาร์ต้า</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 7.36 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 1.31 ล้านบาท 	<p>บจ.โซลาร์ต้า (สัญญาลงนามวันที่ 2 ก.ค. 56)</p>	7.36	<p>บจ.โซลาร์ต้ามีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>
<p>1.1.22 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆในพื้นที่</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 0.78 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายได้ค้างรับ-ค่าบริการค้างรับจำนวน 0.02 ล้านบาท 	<p>บจ.โซลาร์ต้า (สัญญาลงนามวันที่ 3 ธ.ค. 55)</p>	0.78	<p>บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 72 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆในพื้นที่ ได้แก่บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ โดยมีอายุสัญญา 36 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 56-31 ธ.ค. 58)</p>
<p>1.1.23 ให้บริการพื้นที่สำนักงานและบริการอื่นๆในพื้นที่</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 0.19 ล้านบาท 	<p>บจ.สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี (สัญญาลงนามวันที่ 1 ก.พ. 56)</p>	0.19	<p>บริษัทฯ ได้ให้บริการพื้นที่ ขนาด 65 ตารางเมตร รวมถึงบริการด้านอื่นๆในพื้นที่ ได้แก่บริการระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ ระบบโทรศัพท์ (สัญญาสิ้นสุดในเดือน พ.ค. 56)</p>
<p>1.1.24 ให้บริการงานด้านการบริหารจัดการโดยมอบหมายให้ผู้ปฏิบัติงานจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้จัดการและพนักงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 37.46 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีรายการระหว่างกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 34.88 ล้านบาท รายได้ค้างรับ-ค่าบริการค้างรับจำนวน 5.28 ล้านบาท 	<p>บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซ่น้ำน้อย (สัญญาลงนามวันที่ 1 เม.ย.55)</p>	37.46	<p>บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซ่น้ำน้อย มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</p>

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.1.25 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 3 <ul style="list-style-type: none">ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 0.90 ล้านบาทณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 0.16 ล้านบาท	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์ (สัญญาลงนามวันที่ 23 ม.ค.56)	0.90	บจ.เฟิร์ส โคราช วินด์ มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.1.26 ให้บริการงานบริหารสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานลมห้วยบง 2 <ul style="list-style-type: none">ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 0.90 ล้านบาทณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้อื่น-ค่าบริการค้างรับจำนวน 0.16 ล้านบาท	บจ.เค.อาร์. ทู (สัญญาลงนามวันที่ 23 ม.ค.56)	0.90	บจ.เค.อาร์. ทู มีความต้องการให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการให้ประกอบกับบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีความสามารถในงานที่ให้บริการ โดยคิดค่าบริการที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด
1.2 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย/กิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
1.2.1 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 ดังนี้	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (มติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 11/2548 ครั้งที่ 6/2549 ครั้งที่ 1/2555 ครั้งที่ 3 และ 11/2556)	124.83	เพื่อจ่ายให้ บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ใช้สำหรับหมุนเวียนภายในกิจการ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
31 ธ.ค. 55 เงินกู้ยกมา 2,400			
กู้เพิ่มระหว่างปี 8,960			
ชำระคืนระหว่างปี (8,000)			
31 ธ.ค. 56 เงินกู้คงเหลือ 3,360			
• ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 124.83 ล้านบาท			
• ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น-ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 17.47 ล้านบาท			

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.2.2 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ในรูปของสัญญาเงินกู้ (Loan Agreement) โดยมียอดเงินกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 56 จำนวน 36 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับ จำนวน 30.36 ล้านบาท 	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนาม วันที่ 17 ธ.ค. 53 และ วันที่ 16 ก.พ. 55)	30.36	เพื่อใช้ลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท EDL Generation Public Company (EDL Gen) ในตลาดหลักทรัพย์ สปป.ลาว โดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 และ 3.65 ต่อปี
1.2.3 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด สาขาเวียงจันทน์ ในรูปของ Shareholders' Loan Agreement จำนวน 62.50 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 1 มี.ค. 56 ได้ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนแล้ว <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 0.83 ล้านบาท 	บจ. เซาท์อีสต์เอเชีย เอนเนอร์จี (สัญญาลงนาม วันที่ 4 ก.ย. 50)	0.83	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการศึกษาความเป็นไปได้โครงการน้ำตก HI โดยขอกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 250 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย MLR ของธนาคารกรุงไทย ธนาคารทหารไทย และธนาคารนครหลวงไทย บวกร้อยละ 1 ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม
1.2.4 บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมแก่ บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย ในรูปของสัญญาเงินกู้ Shareholders' Loan Agreement โดยมียอดเงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 10.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งได้ออนเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแล้ว เมื่อวันที่ 13 ก.ย. 56 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีดอกเบี้ยรับจำนวน 9.54 ล้านบาท 	บจ. ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย (สัญญาลงนาม วันที่ 15 พ.ค. 55)	9.54	เพื่อใช้เป็นค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและดำเนินโครงการให้เป็นไปได้ด้วยดี โดยกู้เงินจากผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
1.3 จ้างงานบริการจากบริษัทย่อย 1.3.1 บริษัทฯ จ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เพื่อจัดหาบุคลากร และบริการงานด้านอื่นๆ ภายใต้สัญญาบริการก่อสร้าง (Construction Service Contract: CSC) ในโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำเซเปียน-เซินน้อย <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่ายงาน CSC จำนวน 0.11 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีเจ้าหนี้หนี้ค่าบริการงาน CSC Project จำนวน 0.11 ล้านบาท 	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส (สัญญาลงนามวันที่ 1 ธ.ค. 56)	0.11	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส มีความสามารถในการจัดหาบุคลากรเพื่อร่วมปฏิบัติงานในโครงการฯ ภายใต้สัญญาบริการก่อสร้าง (Construction Service Contract) ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2556 - เดือนมีนาคม 2562
2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด			
รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าราชบุรี 2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า - โรงไฟฟ้าราชบุรี บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. อายุสัญญา 25 ปี <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ค่าขายไฟฟ้าจำนวน 47,945.49 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้การค้าจำนวน 8,300.68 ล้านบาท - รายได้ค้างรับจำนวน 13.72 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 9 ธ.ค. 43)	47,945.49	บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จะต้องส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.1.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เป็นผู้จัดหาน้ำมันเตา <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าเชื้อเพลิง-น้ำมันเตาจำนวน 989.11 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 32.32 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 9 ธ.ค. 43)	989.11	กฟผ. เป็นผู้จัดหาน้ำมันเตา ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยคิดค่าน้ำมันเตาตามราคาตลาดทั่วไป

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
2.2 สัญญาซื้อไฟฟ้าสำรอง และไฟฟ้าระบบจัดส่งน้ำ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 190.28 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหนี้-เดือน พ.ย. 56 จำนวน 11.45 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย-เดือน ธ.ค 56 จำนวน 22.48 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 24 ก.ค. 44)	190.28	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มีความจำเป็นต้องซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. เพื่อใช้ในการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า และระบบจัดส่งน้ำ โดยมีอัตรา ค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับผู้ซื้อไฟฟ้า จาก กฟผ. รายอื่น
2.3 สัญญาปฏิบัติการเดินเครื่องและบำรุงรักษา โรงไฟฟ้า บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เดินเครื่อง และบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าราชบุรี รวมถึง การบำรุงรักษาทั่วไปและการซ่อมบำรุงรักษาหลัก <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 1,242.83 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ค่าบริการรายเดือน จำนวน 1,034.61 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายอื่นๆ จำนวน 208.22 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - เจ้าหนี้ จำนวน 79.05 ล้านบาท - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย จำนวน 6.90 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 7 ม.ค. 52)	1,242.83	เนื่องจาก กฟผ. เป็นผู้มีประสบการณ์ และเชี่ยวชาญในการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยคิดค่าบริการ และมีปรับเปลี่ยนค่าบริการตามอัตราค่า ดัชนีราคาผู้บริโภคประเทศไทยรายปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.4 สัญญาให้บริการจัดการ 2.4.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 143 ไร่ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ จำนวน 11.56 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 1.45 ล้านบาท 	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 7 มิ.ย. 47)	11.56	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการ ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าโดย บจ.ผลิตไฟฟ้า ราชบุรี โดยคิดค่าเช่า และปรับเปลี่ยน ตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภค ประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
2.4.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้ บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ เช่าที่ดินจำนวน 2 ไร่ เพื่อก่อสร้างสถานี รับก๊าซธรรมชาติ <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ จำนวน 0.16 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายได้รับล่วงหน้า จำนวน 0.02 ล้านบาท 	บจ. ราชบุรีเพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 21 ต.ค. 48)	0.16	เนื่องจากพื้นที่ของโรงไฟฟ้าราชบุรี มีสิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการ ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดย บจ.ผลิต ไฟฟ้าราชบุรี คิดอัตราค่าเช่า และปรับ เพิ่มตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภค ประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ
2.4.3 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ให้บริการแก่ บจ.ราชบุรีเพาเวอร์ เพื่อใช้สิ่งอำนวยความสะดวก ของโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ จำนวน 33.76 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการด้านสิ่งแวดล้อม จำนวน 3.20 ล้านบาท ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล จำนวน 2.12 ล้านบาท ค่าบริการสาธารณูปโภค จำนวน 28.44 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้ จำนวน 10.27 ล้านบาท 	บจ.ราชบุรี เพาเวอร์ (สัญญาลงนาม วันที่ 25 พ.ย. 48)	33.76	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี มี สิ่งอำนวยความสะดวกและระบบ สาธารณูปโภคที่เหมาะสมในการ ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ค่าบริการสิ่งแวดล้อม ค่าเช่าถังน้ำมันดีเซล ปรับเพิ่ม ตามอัตราค่าดัชนีราคาผู้บริโภค ประเทศไทยทุก 5 ปี ซึ่งเป็นไป ตามธุรกิจปกติ ค่าบริการ สาธารณูปโภคเรียกเก็บตาม อัตราที่ตกลงตามสัญญาซึ่ง เป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5 สัญญาจ้าง กฟผ. 2.5.1 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จ้าง กฟผ. เพื่อ ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม โรงไฟฟ้าราชบุรีปี 2555-2556 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 4.30 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีค่าใช้จ่าย จ่ายล่วงหน้า จำนวน 1.10 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 14 ก.พ. 55 และ 4 ก.พ. 56)	4.30	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญ เป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการ ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
2.5.2 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กฟผ. เพื่อ ติดตามตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อม ระบบรับส่งน้ำมันเตา ปี 2555-2556 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 0.92 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.23 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 14 ก.พ. 55 และ 4 ก.พ. 56)	0.92	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญ เป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการ ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.3 บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กฟผ.เพื่อ ให้บริการดูแลระบบตรวจวัดคุณภาพ น้ำทิ้งโรงไฟฟ้าราชบุรี ปี 2555-2556 <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 0.17 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 0.06 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 14 ก.พ. 55 และ 4 ก.พ. 56)	0.17	เนื่องจาก บจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี ไม่มี บุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญ เป็นพิเศษ โดยคิดอัตราค่าบริการ ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
2.5.4 บจ. ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กฟผ. เป็น ผู้ประสานการจัดหาเชื้อเพลิงและ การจัดส่งเชื้อเพลิง (น้ำมันเตา) <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีค่าใช้จ่าย จำนวน 3.03 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า จำนวน 1.30 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 1 ก.ค. 55)	3.03	เนื่องจาก กฟผ. เป็นลูกค้ารายใหญ่ ของปตท. ทำให้มีอำนาจต่อรองราคา และปริมาณ รวมทั้งความรวดเร็ว ในการขนส่งได้เป็นอย่างดี และคิดค่า บริการซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
3.1 ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด			
บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในรูปของ Mezzanine Facility Agreement จำนวน 250 ล้านเหรียญออสเตรเลีย	บจ.ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น (สัญญาลงนาม วันที่ 22 พ.ค. 56)	218.05	เพื่อชำระเงินกู้เดิมของ RAC และปรับ โครงสร้างเงินกู้ของบริษัทฯ โดยคิด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ BBSY + 2.25 ต่อปี และคิดค่าบริการจัดการในอัตรา ร้อยละ 1.125 ต่อปี
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายการระหว่างกัน ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ดอกเบี้ยรับ จำนวน 218.05 ล้านบาท - รายได้ค่าบริการจัดการ จำนวน 47.96 ล้านบาท 			

4. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
4.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า			
บจ.ราชบุรีพลังงาน ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย ไฟฟ้า กับ กฟผ. เพื่อซื้อขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้า ประจวบฯ จ.สุโขทัย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1.75 เมกะวัตต์	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ธ.ค.51)	18.33	บจ.ราชบุรีพลังงาน จะต้องส่งไฟฟ้าที่ ผลิตได้จากโครงการเพิ่มค่าทรัพยากร แหล่งประจวบฯ ซึ่งเป็นการผลิตไฟฟ้า จากก๊าซธรรมชาติที่เป็นผลพลอยได้ จากการผลิตน้ำมันดิบ (แหล่ง ประจวบฯ-เอ) จ.สุโขทัย ให้แก่ กฟผ. และจะได้รับรายได้จาก กฟผ. ตาม เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งเป็น ไปตามธุรกิจปกติ
<ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 มีรายได้ จำนวน 18.33 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ค่าขายไฟฟ้า จำนวน 18.13 ล้านบาท - ค่าเงินสมทบกองทุนฯ จำนวน 0.20 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 4.26 ล้านบาท 			

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
5.1 สัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ได้ลงนามในสัญญาให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 เพื่อให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน รวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ รวมทั้งงานบริหารจัดการต่างๆ • ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการจำนวน 122.00 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.17 ล้านบาท	บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย. 52)	122.00	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน รวมทั้งให้บริการดูแลบำรุงรักษาอาคารและงานบริหารจัดการต่างๆ ระยะเวลาประมาณ 27 ปี โดยคิดค่าบริการ Operational Phase ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย.53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ
5.2 สัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (O&M Agreement) บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนามในสัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 กับ กฟผ. โดย กฟผ. ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและเขื่อน • ปี 2556 มีค่าบริการจำนวน 75.32 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค.56 มีเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.28 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย. 52)	75.32	เนื่องจาก บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส จึงทำสัญญารับเหมาช่วงกับ กฟผ. โดยคิดค่าบริการ Operational Phase ตั้งแต่วันที่ 1 พ.ย.53 ถึงวันสิ้นสุดระยะเวลาสัมปทาน และมีการปรับเพิ่มค่าบริการร้อยละ 3 ต่อปี ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
5.3 งานให้บริการอื่นๆ เพื่อโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 5.3.1 งานให้บริการรับเหมา ซ่อมแซม บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> ● ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการอื่นจำนวน 20.84 ล้านบาท ● ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายได้ค้างรับจำนวน 11.34 ล้านบาท 	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย.52)	20.84	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เพื่อให้บริการงานรับเหมาซ่อมแซม บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า (Additional Service or Extra Work)
5.3.2 งานให้บริการรับเหมา ซ่อมแซม บำรุงรักษาโรงไฟฟ้า <ul style="list-style-type: none"> ● ปี 2556 มีค่าบริการอื่นจำนวน 14.65 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย.52)	14.65	เนื่องจาก บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ไม่มีบุคลากรที่ทำงานในด้านนี้ ประกอบกับ กฟผ. มีบุคลากรที่มีความชำนาญเป็นพิเศษ บจ.ราช-ลาว เซอร์วิสจึงทำสัญญารับเหมาช่วงกับ กฟผ.
5.4 งานให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงและงานบริการอื่นๆ 5.4.1 งานให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง <ul style="list-style-type: none"> ● ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการอื่นจำนวน 1.31 ล้านบาท ● ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้อื่น จำนวน 0.53 ล้านบาท - รายได้ค้างรับ จำนวน 0.28 ล้านบาท 	บจ.ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนามวันที่ 25 มิ.ย.52)	1.31	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับบริการรถยนต์ในเขื่อนน้ำจืด 2 และให้บริการอื่นๆ งานทั่วไป ที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบตามสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
5.4.2 งานให้บริการจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิง <ul style="list-style-type: none"> ● ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการอื่นจำนวน 1.10 ล้านบาท ● ณ 31 ธ.ค. 56 มีรายการระหว่างกันดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> - ลูกหนี้อื่น จำนวน 0.11 ล้านบาท - รายได้ค้างรับ จำนวน 0.09 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนามวันที่ 26 มิ.ย.52)	1.10	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการงานจัดหาน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับบริการรถยนต์ในเขื่อนน้ำจืด 2 และให้บริการอื่นๆ งานทั่วไป ที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบตามสัญญารับเหมาช่วงบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
5.5 สัญญาให้บริการ Agreement on Major Maintenance Service (MMA) บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ได้ลงนามในสัญญา รับเหมาช่วงบริการงานบำรุงรักษาใหญ่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (Subcontract Agreement on Major Maintenance Services) • ปี 2556 มีรายได้ค่าบริการ จำนวน 61.80 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค. 56 มีลูกหนี้การค้ากิจการ ที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.30 ล้านบาท	บจ. ไฟฟ้าน้ำจืด 2 (สัญญาลงนาม วันที่ 3 ก.ย. 55)	61.80	บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการบำรุง รักษาโรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (MMA) ระยะเวลา 7 ปี โดยคิดค่าบริการ ซึ่งเป็น ไปตามธุรกิจปกติ
5.6 สัญญารับเหมาช่วง Subcontract Agreement on Major Maintenance Service (MMA) บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ได้ลงนาม ในสัญญารับเหมาช่วงบำรุงรักษาใหญ่โรงไฟฟ้า พลังน้ำ-น้ำจืด 2 กับ กฟผ. • ปี 2556 มีค่าบริการ จำนวน 45.32 ล้านบาท • ณ 31 ธ.ค. 56 มีเจ้าหนี้การค้ากิจการ ที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3.78 ล้านบาท	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 4 ก.ย. 55)	45.32	บจ. ราช-ลาว เซอร์วิส ทำสัญญาจ้าง เหมมาช่วงให้บริการซ่อมบำรุงรักษา ใหญ่โรงไฟฟ้าพลังน้ำ-น้ำจืด 2 (MMA) ระยะเวลา 7 ปี โดยคิดค่าบริการ ซึ่งเป็น ไปตามธุรกิจปกติ

รายการระหว่างกัน	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	มูลค่า (ล้านบาท)	ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล
5.7 งานให้บริการจัดหาบุคลากรเข้าปฏิบัติงาน เดินเครื่องและบำรุงรักษาโครงการโรงไฟฟ้า พลังความร้อนหงสา ใน สปป.ลาว กฟผ. ได้จ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เพื่อจัดหา บุคลากรในการเดินเครื่องและบำรุงรักษาของ โครงการโรงไฟฟ้าพลังความร้อนหงสา <ul style="list-style-type: none"> ปี 2556 ได้วางหลักประกันการปฏิบัติงาน จำนวนร้อยละ 5 ของมูลค่าสัญญา ซึ่งเป็นเงินจำนวน 4.35 ล้านบาท ณ 31 ธ.ค.56 มีลูกหนี้อื่น จำนวน 4.35 ล้านบาท 	กฟผ. (สัญญาลงนาม วันที่ 10 ก.ย.56)	4.35	เนื่องจาก กฟผ.ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส เป็นนิติบุคคล สัญชาติลาว จึงมีความคุ้นเคยและ สะดวกคล่องตัวในการติดต่อประสาน งานในสปป.ลาวเป็นอย่างดี จึงจ้าง บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส ให้บริการจัดหา บุคลากรด้านเดินเครื่องและบำรุง รักษาโครงการโรงไฟฟ้าหงสา โดย บจ.ราช-ลาว เซอร์วิส จะดำเนินการ สรรหาและคัดเลือกบุคลากรตาม จำนวนและคุณสมบัติที่ทาง กฟผ. กำหนดในสัญญาเพื่อเข้าปฏิบัติงาน โดยมีระยะเวลาให้บริการ 40 เดือน ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2557 – มิถุนายน 2560

- ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด
 - 1.11 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
 - 1.12 บริษัทฯ กับ บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 50.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด
 - 1.13 บริษัทฯ กับ บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ร้อยละ 33.33
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการบริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
 - 1.14 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด ร้อยละ 40.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
 - 1.15 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัท เซาท์อีสต์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
 - 1.16 บริษัทฯ กับ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด ร้อยละ 40.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
 - 1.17 บริษัทฯ กับ บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 40.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
 - 1.18 บริษัทฯ กับ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ร้อยละ 49.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
 - 1.19 บริษัทฯ กับ บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด
 - 1.20 บริษัทฯ กับ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด ร้อยละ 25.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้อย จำกัด
 - 1.21 บริษัทฯ กับ บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เฟิร์ส โคราซวินด์ จำกัด ร้อยละ 20.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นกรรมการ บริษัท เฟิร์ส โคราซ วินด์ จำกัด
 - 1.22 บริษัทฯ กับ บริษัท เค.อาร์. พู จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท เค.อาร์. พู จำกัด ร้อยละ 20.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่านเป็นกรรมการ บริษัท เค.อาร์. พู จำกัด
- 2. บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด**
- 2.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
 - กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
 - ผู้บริหารของ กฟผ. บางท่านเป็นกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

- 2.2 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด กับ บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ร้อยละ 99.99
 - บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ร้อยละ 25.00
 - กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯบางท่าน เป็น กรรมการบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด

3. บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- 3.1 บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัดเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 80.00
 - ผู้บริหารของบริษัทฯ บางท่าน เป็นผู้บริหารและเป็น กรรมการบริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4. บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

- 4.1 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ร้อยละ 99.99

5. บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด

- 5.1 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด มีความสัมพันธ์โดย
- บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99
 - บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกันของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด ร้อยละ 75.00
- 5.2 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด กับ กฟผ. มีความสัมพันธ์โดย
- กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.00
 - บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด ร้อยละ 99.99

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของยอดรวม	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของยอดรวม
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,437,781,554	8.37	8,260,581,184	8.53	10,698,628,906	10.99
เงินลงทุนชั่วคราว	1,966,633,673	2.21	5,671,598,422	5.86	3,010,688,382	3.09
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,336,744,802	9.38	3,822,870,739	3.95	2,340,443,285	2.40
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	164,008,077	0.18	390,058,347	0.40	313,528,317	0.32
ลูกหนี้อื่น	299,035,378	0.34	175,263,035	0.18	237,274,639	0.24
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	-	30,813,300	0.03
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	85,546,015	0.09	65,436,380	0.07	105,285,611	0.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	100,278,090	0.10	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	62,500,000	0.07	62,500,000	0.07
ลูกหนี้อื่นจากการขายเงินลงทุน	-	-	211,164,272	0.22	-	-
วัสดุสำรองคลัง	2,541,481,202	2.86	2,174,372,626	2.25	2,246,743,321	2.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68,464,065	0.08	100,458,888	0.10	85,768,409	0.09
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	20,899,694,766	23.51	21,034,581,983	21.73	19,131,674,170	19.65
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	14,104,003,823	15.86	13,909,641,259	14.37	13,387,532,452	13.75
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	957,627,796	1.08	681,035,858	0.70	356,561,561	0.37
เงินลงทุนในกิจการอื่น	62,299,900	0.07	50,656,049	0.05	50,656,049	0.05
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,120,895,934	3.51	2,879,221,390	2.97	2,249,223,988	2.31
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	1,611,633,470	1.66
ลูกหนี้ระยะยาวอื่นจากการขายเงินลงทุน	-	-	3,137,921,057	3.24	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	41,845,678,686	47.07	46,227,736,053	47.75	49,842,827,311	51.20
ที่ดินสำหรับโครงการพัฒนาในอนาคต	309,207,570	0.35	305,389,850	0.32	305,389,850	0.31
ค่าความนิยม	763,742,443	0.86	752,913,124	0.78	1,913,618,284	1.97
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,968,688,616	5.59	5,667,820,404	5.86	6,595,481,242	6.78
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	141,025,159	0.16	129,882,869	0.13	189,628,109	0.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,730,387,760	1.94	2,033,960,411	2.10	1,707,615,152	1.75
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	68,003,557,687	76.49	75,776,178,324	78.27	78,210,167,468	80.35
รวมสินทรัพย์	88,903,252,453	100.00	96,810,760,307	100.00	97,341,841,638	100.00

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
	(บาท)	ของยอดรวม	(บาท)	ของยอดรวม	(บาท)	ของยอดรวม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,224,215,414	9.25	900,000,000	0.93	-	-
เจ้าหนี้ค้ำเงินจ่าย	1,550,000,000	1.74	1,800,000,000	1.86	-	-
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,376,952	0.05	112,257,949	0.11	152,230,650	0.16
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	6,926,973,720	7.79	6,958,465,483	7.19	4,552,046,911	4.67
เจ้าหนี้อื่น	788,085,398	0.89	849,424,301	0.88	635,018,939	0.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	2,775,320,949	2.85
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	285,981,300	0.29	288,150,121	0.30
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,960,006,969	5.58	3,936,858,576	4.07	3,658,854,023	3.76
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,515,121	0.00	1,009,072	0.00	1,577,500	0.00
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	225,772,399	0.26	316,666,307	0.33	499,047,920	0.51
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	232,079,469	0.26	77,385,199	0.08	281,312,235	0.29
รวมหนี้สินหมุนเวียน	22,951,025,442	25.82	15,238,048,187	15.74	12,843,559,248	13.19
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,186,296,943	1.33	1,358,280,353	1.40	1,425,625,869	1.46
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,154,384,059	1.30	12,546,593,214	12.96	15,385,180,054	15.81
หุ้นกู้	5,384,766,582	6.06	10,972,910,967	11.33	15,788,341,233	16.22
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,554,063	0.00	943,151	0.00	1,817,140	0.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,942,951,121	2.19	2,185,544,715	2.26	2,946,017,771	3.03
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	92,276,061	0.10	84,716,620	0.09	79,631,445	0.08
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	649,135,223	0.73	692,072,366	0.72	387,190,902	0.40
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,413,364,052	11.71	27,841,061,386	28.76	36,013,804,414	37.00
รวมหนี้สิน	33,364,389,494	37.53	43,079,109,573	44.50	48,857,363,662	50.19

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
	(บาท)	ของยอดรวม	(บาท)	ของยอดรวม	(บาท)	ของยอดรวม
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	14,500,000,000	16.31	14,500,000,000	14.98	14,500,000,000	14.90
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14,500,000,000	16.31	14,500,000,000	14.98	14,500,000,000	14.90
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,531,778,000	1.72	1,531,778,000	1.58	1,531,778,000	1.57
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,450,000,000	1.63	1,450,000,000	1.50	1,450,000,000	1.49
ยังไม่ได้จัดสรร	38,029,422,776	42.78	35,134,072,841	36.29	30,670,303,222	31.51
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(810,217,854)	(0.91)	350,139,145	0.36	(225,251,224)	(0.23)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	54,700,982,922	61.53	52,965,989,986	54.71	47,926,829,998	49.24
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	837,880,037	0.94	765,660,748	0.79	557,647,978	0.57
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	55,538,862,959	62.47	53,731,650,734	55.50	48,484,477,976	49.81
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	88,903,252,453	100.00	96,810,760,307	100.00	97,341,841,638	100.00

บริษัท ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556		2555		2554	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของรายได้	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของรายได้	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ ของรายได้
รายได้รวม *	53,493,795,134	100.00	59,213,349,673	100.00	45,726,072,967	100.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ	50,612,426,807	94.61	55,365,398,060	93.50	43,456,858,420	95.04
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(43,327,251,288)	(80.99)	(47,269,494,929)	(79.83)	(35,920,833,965)	(78.56)
กำไรขั้นต้น	7,285,175,519	13.62	8,095,903,131	13.67	7,536,024,455	16.48
รายได้ค่าบริการการจัดการ	237,238,817	0.44	225,935,138	0.38	188,547,551	0.41
เงินปันผลรับ	220,902,845	0.41	188,314,482	0.32	60,062,641	0.13
ดอกเบี้ยรับ	411,354,161	0.77	603,132,032	1.02	577,699,776	1.26
รายได้อื่น	407,568,168	0.76	226,848,257	0.38	109,809,801	0.24
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	783,678,571	1.32	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	1,069,442,446	1.81	-	-
กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้ระยะยาวอื่น	645,830,339	1.21	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,761,903,067)	(3.29)	(1,518,068,052)	(2.56)	(1,328,057,697)	(2.91)
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยน	704,113,765	1.32	798,048,594	1.35	(35,349,295)	(0.08)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,633,389,718)	(3.05)	(2,400,016,000)	(4.05)	(1,854,230,049)	(4.06)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	958,473,997	1.79	750,600,687	1.27	1,333,094,778	2.92
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,475,364,826	13.98	8,823,819,286	14.91	6,587,601,961	14.41
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,293,733,237)	(2.42)	(887,235,560)	(1.50)	(1,853,160,625)	(4.05)
กำไรสำหรับปี	6,181,631,589	11.56	7,936,583,726	13.41	4,734,441,336	10.35
* ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(1,374,146,566)	(2.57)	(45,997,970)	(0.08)	(174,708,180)	(0.38)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนเพื่อขาย	176,717,520	0.33	698,667,109	1.18	(87,329,034)	(0.19)
(ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) กลับรายการ	93,635,108	0.18	(99,762,538)	(0.17)	6,127,430	0.01
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักการ						
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	5,813,383	0.01	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(1,097,980,555)	(2.05)	552,906,601	0.93	(255,909,784)	(0.56)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,083,651,034	9.50	8,489,490,327	14.34	4,478,531,552	9.79
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ส่วนของเจ้าของของบริษัท	6,186,849,935	11.57	7,726,269,619	13.05	4,849,354,697	10.61
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(5,218,346)	(0.01)	210,314,107	0.36	(114,913,361)	(0.25)
กำไรสำหรับปี	6,181,631,589	11.56	7,936,583,726	13.41	4,734,441,336	10.35
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ส่วนของเจ้าของของบริษัท	5,026,492,936	9.40	8,301,659,988	14.02	4,605,215,556	10.07
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	57,158,098	0.11	187,830,339	0.32	(126,684,004)	(0.28)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,083,651,034	9.50	8,489,490,327	14.34	4,478,531,552	9.79
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.27		5.33		3.34	

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556	2555	2554
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	6,181,631,589	7,936,583,726	4,734,441,336
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	3,416,410,698	3,498,583,455	3,020,690,376
ค่าตัดจำหน่าย	307,112,592	336,703,950	285,840,269
ดอกเบี้ยรับ	(411,354,161)	(603,132,032)	(577,699,771)
ต้นทุนทางการเงิน	1,633,389,718	2,400,016,000	1,854,230,049
ค่าเพื่อวัสดุสำรองคลังสำลัมัย	46,671,121	58,982,997	70,570,697
ค่าเพื่อการค้ายาเงินลงทุน	15,155,956	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(323,656,466)	(736,528,004)	175,366,780
เงินปันผลรับ	(220,902,845)	(188,314,482)	(60,062,641)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	(783,678,571)	-
กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้ระยะยาวอื่น	(645,830,339)	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	19,280,995	13,194,662	723,047
ขาดทุนจากการจำหน่ายวัสดุสำรองคลัง	6,643,146	25,487,523	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายโรงไฟฟ้า	-	(1,069,442,446)	-
ผลประโยชน์พนักงาน	15,495,789	15,138,483	13,835,583
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(958,473,997)	(750,600,687)	(1,333,094,778)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,293,733,237	887,235,560	1,853,160,625
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราว	(1,133,061)	(1,989,810)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนพัฒนาโครงการและอื่นๆ	283,930,476	-	-
	10,658,104,448	11,038,240,324	10,038,001,572
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(4,513,874,064)	(1,482,427,453)	1,007,344,752
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	194,092,155	(46,312,209)	23,246,597
เงินจ่ายล่วงหน้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(44,042,320)	(19,235,709)	111,770,705
ลูกหนี้อื่น	(103,830,776)	42,536,523	(144,237,850)
วัสดุสำรองคลัง	(465,403,757)	(172,230,298)	(29,172,195)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(52,156,534)	(270,110,120)	(572,433,717)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(69,880,997)	(34,056,035)	140,397,318
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	(15,953,353)	2,382,174,965	(595,985,368)
เจ้าหนี้อื่น	123,282,797	29,021,444	(278,549,533)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	152,267,784	(224,085,433)	134,626,576
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,862,605,383	11,243,515,999	9,835,008,857
จ่ายภาษีเงินได้	(1,393,986,295)	(1,642,366,367)	(1,880,977,285)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,468,619,088	9,601,149,632	7,954,031,572

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	2556	2555	2554
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	286,491,405	361,441,727	528,360,792
รับเงินปันผล	1,198,528,297	962,777,287	883,012,450
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(445,845,998)	(938,250,671)	(192,756,236)
ขายอาคารและอุปกรณ์	6,176,780	218,543	878,110,986
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	3,167,366,428	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(27,874,079)	(7,267,209)	(50,562,126)
เงินรับ(จ่าย)สุทธิในเงินลงทุนชั่วคราว	3,756,097,810	(2,805,189,113)	(364,419,500)
เงินรับ(จ่าย)สุทธิในเงินลงทุนระยะยาว	(23,000,000)	368,000,000	101,341,120
เงินรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	643,251,000	-
เงินจ่ายสุทธิในเงินลงทุนระยะยาว	-	(804,838,397)	(146,118,658)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	8,960,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(9,174,646,035)	(104,191,025)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	62,500,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินสดรับจากการขายลูกหนี้ระยะยาวอื่น	3,518,058,536	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้อื่นจากการขายเงินลงทุน	350,277,499	-	-
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(4,686,403,782)
จ่ายชำระ/รับโอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,781,918,143)	(2,351,481,729)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	20,800,000	-	-
เงินจ่ายเพื่อลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(133,520,000)	(507,020,830)	(978,726,250)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทร่วม	(64,771,661)	(342,770,299)	(357,062,040)
เงินจ่ายเพื่อการลงทุนในกิจการอื่น	(11,643,851)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	8,277,628,703	(2,788,390,702)	(6,736,704,973)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,867,748,460)	(2,412,194,763)	(1,744,093,471)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	15,061,191	20,182,431	30,820,000
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,290,737,147)	(3,262,002,373)	(3,262,491,690)
เงินสดรับจากเจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	3,000,000,000	2,300,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13,160,718,504	14,540,000,000	12,174,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,945,950,000	-	1,200,000,000
ชำระคืนเจ้าหนี้ตัวเงินจ่าย	(3,250,000,000)	(500,000,000)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(6,424,227,960)	(13,640,000,000)	(12,174,000,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,841,870)	(1,433,698)	(1,331,036)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	96,591,300
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(58,170,400)	(64,851,345)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(13,474,509,750)	(2,542,915,200)	(17,753,865,600)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	19,181,303,064
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(3,939,900,000)	(3,663,300,000)	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,185,405,892)	(9,226,514,948)	(2,253,067,433)

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 2555 และ 2554

	<u>2556</u>	<u>2555</u>	<u>2554</u>
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
	(บาท)	(บาท)	(บาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) สุทธิ	(439,158,101)	(2,413,756,018)	(1,035,740,834)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	8,260,581,184	10,698,628,906	11,289,247,631
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	(383,641,529)	(24,291,704)	58,510,567
เงินสดของบริษัทย่อยที่ซื้อในระหว่างงวด	-	-	386,611,542
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	7,437,781,554	8,260,581,184	10,698,628,906

13.1 อัตราส่วนทางการเงินของงบการเงินรวม

		ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
อัตราส่วนแสดงสภาพคล่อง				
1 อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.91	1.38	1.49
2 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.78	1.19	1.27
3 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.23	0.68	0.71
4 อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	7.96	16.13	14.49
5 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	45	22	25
6 อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	6.17	8.03	7.67
7 ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	58	45	47
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
8 อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	14.39	14.62	17.34
9 อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.56	13.40	10.35
10 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.49	15.32	10.26
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
11 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	6.66	8.18	5.67
12 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย	(%)	21.64	23.66	18.12
13 อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.58	0.61	0.55
14 กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ภาษีเงินได้				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(ล้านบาท)	12,878.95	15,118.11	11,818.93
15 EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	13.87	15.57	14.16
16 EBITDA ต่อสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ย	(%)	29.04	31.27	27.61
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
17 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.60	0.80	1.01
18 อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระคืน				
เงินต้นและดอกเบี้ย	(เท่า)	1.16	1.73	1.62
ข้อมูลต่อหุ้น				
19 มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	37.72	36.53	33.05
20 กำไรต่อหุ้น	(บาท)	4.27	5.33	3.34

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร

1. เหตุการณ์สำคัญใน ปี 2556

1.1 การลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาทางการเงินโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำเขื่อน-เขื่อนน้อย

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัท ไฟฟ้า เขื่อน-เขื่อนน้อย จำกัด ("PNPC") ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") มีอายุสัญญา 27 ปี นับตั้งแต่วันที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2561

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 PNPC ได้ลงนามในสัญญาทางการเงิน ซึ่งกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นในการกู้เงินมูลค่าประมาณ 714 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 22,134 ล้านบาท กับสถาบันการเงินไทย 4 แห่ง ระยะเวลา 20 ปี โดยมีสัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนในอัตรา 70:30

1.2 การขายหุ้นของบริษัท สุโขทัยเอ็นเนอร์ยี จำกัด

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2556 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ดำเนินการขายหุ้นจำนวน 208,000 หุ้น สัดส่วนร้อยละ 26 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดในบริษัท สุโขทัยเอ็นเนอร์ยี จำกัด ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20.80 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 25

2. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้	52,847.96	57,360.23	(4,512.27)	(7.87)
หัก ค่าเชื้อเพลิง	36,026.82	39,773.80	(3,746.98)	(9.42)
รายได้ (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	16,821.14	17,586.43	(765.29)	(4.35)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)	11,989.45	12,301.02	(311.57)	(2.53)
	4,831.69	5,285.41	(453.72)	(8.58)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	704.11	798.05	(93.94)	(11.77)
กำไรสำหรับงวด	5,535.80	6,083.46	(547.66)	(9.00)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5.22	(210.31)	215.53	(102.48)
กำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนรายการพิเศษ	5,541.02	5,873.15	(332.13)	(5.66)
รายการพิเศษ				
- กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	1,069.44	(1,069.44)	(100.00)
- กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวและลูกหนี้ระยะยาว	645.83	783.68	(137.85)	(17.59)
กำไรที่เป็นของส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	6,186.85	7,726.27	(1,539.42)	(19.92)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	4.27	5.33	(1.06)	(19.92)

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2556 มีกำไรจำนวน 6,186.85 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 4.27 บาท) เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ซึ่งมีกำไรจำนวน 7,726.27 ล้านบาท (คิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 5.33 บาท) ปรากฏว่ากำไรลดลงจำนวน 1,539.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.92 โดยมีรายการสำคัญดังนี้

2.1 รายได้ค่าความพร้อมจ่าย

รายได้ค่าความพร้อมจ่ายปี 2556 จำนวน 13,492.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 (14,647.94 ล้านบาท) เป็นจำนวน 1,155.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.89 สาเหตุหลักเนื่องจากเมื่อเดือนมิถุนายน 2555 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RAC") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย ได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville รวมทั้งเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งทั้ง 2 เหตุผลดังกล่าวส่งผลให้รายได้ค่าความพร้อมจ่ายของ RAC ลดลงรวมจำนวน 984.25 ล้านบาท ประกอบกับรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ("RG") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยลดลงอีกเป็นจำนวน 171.40 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2556 มีการหยุดเดินเครื่องโรงไฟฟ้าเพื่อทำการบำรุงรักษาตามแผนมากกว่าในปี 2555 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งานบำรุงรักษาตามแผน

โรงไฟฟ้าราชบุรี	ปี 2556	ปี 2555
พลังความร้อน เครื่องที่ 1	MO วันที่ 27 ต.ค. - 22 ธ.ค.56	-
พลังความร้อน เครื่องที่ 2	MO วันที่ 4 ส.ค. - 29 ก.ย.56	-
พลังความร้อนร่วม ชุดที่ 1	MI วันที่ 2 ม.ค. - 27 ม.ค.56 CI วันที่ 13 ม.ค. - 27 ม.ค.56	MO วันที่ 23 ก.ย. - 13 พ.ย.55
พลังความร้อนร่วม ชุดที่ 2	MO วันที่ 2 มิ.ย. - 23 ก.ค.56 MI วันที่ 28 มิ.ย. - 23 ก.ค.56	CI วันที่ 2 ธ.ค. - 11 ธ.ค.55
พลังความร้อนร่วม ชุดที่ 3	MI วันที่ 3 ก.พ. - 28 ก.พ.56 CI วันที่ 14 ก.พ. - 28 ก.พ.56	CI วันที่ 1 ม.ค. - 10 ม.ค.55

MO = Major Overhaul, MI = Minor Inspection, CI = Combustion Inspection

2.2 ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง)

ต้นทุนขาย (ไม่รวมค่าเชื้อเพลิง) ปี 2556 จำนวน 7,300.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 (7,495.70 ล้านบาท) เป็นจำนวน 195.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.61 สาเหตุหลักเนื่องจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville และการอ่อนค่าของเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลีย ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 1 ทำให้ต้นทุนขายของ RAC ลดลงรวมจำนวน 506.87 ล้านบาท ขณะที่ค่าบำรุงรักษาและค่าอะไหล่โรงไฟฟ้าของ RG เพิ่มขึ้นจำนวน 162.45 ล้านบาทและ 191.85 ล้านบาท ตามลำดับ จากการบำรุงรักษาตามแผนมากกว่าปี 2555 ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 2.1 เช่นกัน

2.3 กำไรจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

เมื่อเดือนมิถุนายน ปี 2555 RAC ได้รับข้อเสนอเพื่อยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville ทำให้ได้รับค่าชดเชยจากการยกเลิกข้อผูกพันตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 99.57 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 3,202.57 ล้านบาท) และบันทึกค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการยกเลิกสัญญาทั้งสิ้นจำนวน 2,133.13 ล้านบาท เป็นผลให้มิมีกำไรจากการยกเลิกสัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1,069.44 ล้านบาท

2.4 กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวและลูกหนี้ระยะยาวอื่น

เมื่อเดือนมิถุนายน ปี 2555 RAC ได้ขายเงินลงทุนสัดส่วนร้อยละ 14.03 ในโรงไฟฟ้า Loy Yang A และบันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนนี้เป็นจำนวน 783.68 ล้านบาท โดยได้รับผลประโยชน์แบ่งเป็นเงินสดจำนวน 20 ล้านเหรียญออสเตรเลีย และสัญญาการชำระเงินเป็นงวด (Scheduled Payment Option Agreement) ซึ่งในปี 2556 นี้ RAC ได้ขายสัญญาการชำระเงินดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าต้นทุนจำนวน 98.75 ล้านเหรียญออสเตรเลียพร้อมทั้งสัญญาดอกเบี้ยรับ (Scheduled Payment Deed Interest) ให้กับผู้รับโอนในประเทศออสเตรเลียรวม 4 ราย ในเดือนมิถุนายน 2556 ที่ราคาขาย 120.96 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 3,518.06 ล้านบาท) และรับรู้กำไรจากการดังกล่าวเป็นจำนวน 22.21 ล้านเหรียญออสเตรเลีย (เทียบเท่า 645.83 ล้านบาท)

2.5 รายได้อื่น

รายได้ในปี 2556 จำนวน 407.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 (226.85 ล้านบาท) เป็นจำนวน 180.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.66 สาเหตุหลักเนื่องจาก RAC และ RG รับรู้เงินชดเชยค่าอุปกรณ์โรงไฟฟ้าเสียหายจากบริษัทประกันภัยจำนวน 67.83 ล้านบาท และ 11.58 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับ RAC บันทึกรายได้จากเงินสนับสนุนการลดมลพิษในอากาศจากรัฐบาลออสเตรเลียและเงินชดเชยค่าถ่านหินภายหลังจากการยกเลิกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า Collinsville เพิ่มขึ้นจากปีก่อนรวมจำนวน 54.04 ล้านบาท

2.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2556 จำนวน 1,761.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 (1,518.07 ล้านบาท) เป็นจำนวน 243.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.06 สาเหตุหลักเนื่องจากการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ - น้ำจืด 3 จำนวน 315 ล้านบาท จากการที่รัฐบาล สปป.ลาวไม่ต่ออายุสัญญาพัฒนาโครงการ รวมทั้งการตัดจำหน่ายเงินลงทุนในโครงการเกาะกงอีกเป็นจำนวน 29.14 ล้านบาท

2.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินปี 2556 จำนวน 1,633.39 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 (2,400.02 ล้านบาท) เป็นจำนวน 766.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.94 สาเหตุหลักมาจากการที่ RAC จ่ายชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดและปรับโครงสร้างเงินกู้ รวมทั้งการอ่อนค่าลงของเงินสกุลดอลลาร์ออสเตรเลียเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของ RAC ลดลงรวมจำนวน 639.41 ล้านบาท นอกจากนั้นการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสของ RG ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของ RG ลดลงจำนวน 125.46 ล้านบาท

2.8 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วมปี 2556 จำนวน 958.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 (750.60 ล้านบาท) เป็นจำนวน 207.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 27.69 โดยมีสาเหตุหลักจากการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของกิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ซึ่งเป็นกิจการที่ควบคุมร่วมกัน เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ครบทั้ง 8 โครงการ รวมกำลังการผลิตติดตั้งทั้งสิ้น 34.25 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2556 ในสัดส่วนร้อยละ 49 เพิ่มขึ้นจำนวน 84.14 ล้านบาท
- (2) บริษัท เฟิร์ส ไคราช วินด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตติดตั้งรวม 103.5 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2556 ตามสัดส่วนร้อยละ 20 เพิ่มขึ้นจำนวน 128.65 ล้านบาท
- (3) บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าพลังงานลม กำลังการผลิตติดตั้งรวม 103.5 เมกะวัตต์ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2556 ตามสัดส่วนร้อยละ 20 เพิ่มขึ้นจำนวน 101.47 ล้านบาท

9. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ปี 2556 จำนวน 1,293.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 (887.24 ล้านบาท) เป็นจำนวน 406.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.82 สาเหตุหลักเนื่องจากในปี 2555 RAC บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวน 647.40 ล้านบาท ขณะที่ภาษีเงินได้ของ RG ลดลงเป็นจำนวน 257.42 ล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรก่อนภาษีลดลงและการปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2556 จากอัตราร้อยละ 23 เป็นอัตราร้อยละ 20

3. รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

3.1 การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 88,903.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (96,810.76 ล้านบาท) เป็นจำนวน 7,907.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.17 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธ.ค.56	ณ 31 ธ.ค.55	เพิ่ม(ลด)	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,899.69	21,034.58	(134.89)	(0.64)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	68,003.56	75,776.18	(7,772.62)	(10.26)
รวมสินทรัพย์	88,903.25	96,810.76	(7,907.51)	(8.17)

3.1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงจำนวน 4,382.06 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวดจำนวน 3,416.41 ล้านบาท นอกจากนี้ผลจากสกุลเงินออสเตรเลียอ่อนค่าลงทำให้มูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ของ RAC ลดลงอีกจำนวน 1,295.24 ล้านบาท

3.1.2 ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน ลดลงจำนวน 3,349.09 ล้านบาท เนื่องจาก RAC ขายสัญญาการชำระเงินเป็นงวด (Scheduled Payment Option Agreement) เมื่อเดือนมิถุนายน 2556 ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 2.4

3.1.3 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้นจำนวน 4,513.87 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากลูกหนี้ค่าขายไฟของ RG เพิ่มขึ้นจำนวน 4,506.29 ล้านบาท เป็นผลมาจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บันทึกการขายลูกหนี้ค่าขายไฟ 2 งวดคือเดือนพฤศจิกายนและธันวาคม 2556 ขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บันทึกลูกหนี้ค่าขายไฟของเดือนธันวาคม 2555 เพียงงวดเดียวเท่านั้น

3.1.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว ลดลงจำนวน 4,527.76 ล้านบาท

3.2 การวิเคราะห์หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 88,903.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (96,810.76 ล้านบาท) เป็นจำนวน 7,907.51 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.17 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธ.ค.56	ณ 31 ธ.ค.55	เพิ่ม(ลด)	%
หนี้สิน	33,364.39	43,079.11	(9,714.72)	(22.55)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	55,538.86	53,731.65	1,807.21	3.36
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	88,903.25	96,810.76	(7,907.51)	(8.17)

3.2.1 หนี้สิน ลดลงจำนวน 9,714.72 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก ดังนี้

- (1) RG จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นสถาบันการเงินและหุ้นกู้ในระหว่างงวดรวมทั้งสิ้นจำนวน 3,589.90 ล้านบาท
- (2) การจ่ายชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดและการปรับโครงสร้างเงินกู้ของ RAC และ บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("RHIS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์ ทำให้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง จำนวน 4,953.97 ล้านบาท
- (3) ผลจากสกุลเงินเยนญี่ปุ่นอ่อนค่าลง ทำให้มูลค่าของหุ้นกู้จำนวน 15,000 ล้านเยนของ RHIS ลดลงจำนวน 628.14 ล้านบาท

3.2.2 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 1,807.21 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจาก

- (1) กำไรสำหรับปี 2556 จำนวน 6,186.85 ล้านบาท
- (2) บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปีรวมจำนวน 2.27 บาทต่อหุ้น ทำให้กำไรสะสมลดลงจำนวน 3,291.50 ล้านบาท
- (3) องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,160.36 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องจากผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจำนวน 1,436.52 ล้านบาท ขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจำนวน 176.72 ล้านบาท

4. รายงานวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2556	ปี 2555	เพิ่ม(ลด)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,468.62	9,601.15	(5,132.53)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	8,277.63	(2,788.39)	11,066.02
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(13,185.41)	(9,226.52)	(3,958.89)
	(439.16)	(2,413.76)	1,974.60
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นงวด	(383.64)	(24.29)	(359.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	8,260.58	10,698.63	(2,438.05)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	7,437.78	8,260.58	(822.80)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวน 7,437.78 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 (8,260.58 ล้านบาท) เป็นจำนวน 822.80 ล้านบาท สรุปสาเหตุได้ดังนี้

4.1 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงทำให้เงินสดลดลงจำนวน 5,132.53 ล้านบาท สาเหตุเนื่องจากผลการดำเนินงานของปี 2556 ทำให้เงินสดลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 380.14 ล้านบาท ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินในดำเนินงานระหว่างงวดทำให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 4,752.39 ล้านบาท เนื่องจากยอดลูกหนี้ค่าขายไฟของ RG เพิ่มขึ้น 1 เดือนจากปีก่อน ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 3.1.3

4.2 เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้น ทำให้เงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 11,066.02 ล้านบาท สาเหตุหลักดังนี้

- (1) ในระหว่างปี 2556 เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2555 เป็นจำนวน 6,561.29 ล้านบาท
- (2) ในระหว่างปี 2556 RAC ได้รับเงินจากการขายสัญญาการชำระเงินเป็นงวด ตามที่ได้ชี้แจงไว้ในข้อ 2.4 เป็นจำนวน 3,518.06 ล้านบาท

4.3 เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น ทำให้เงินสดลดลงจำนวน 3,958.90 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้

- (1) ในระหว่างปี 2556 RAC ชำระคืนเงินกู้สถาบันการเงินก่อนกำหนดประกอบด้วย RAC และ RHIS มีการปรับโครงสร้างเงินกู้ทำให้เงินกู้จากสถาบันการเงินลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน สุทธิจำนวน 4,953.97 ล้านบาท
- (2) ในระหว่างปี 2556 RG RHIS และ RAC จ่ายต้นทุนทางการเงินน้อยกว่าปี 2555 เป็นจำนวน 544.45 ล้านบาท

5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน		ปี 2556	ปี 2555
1) อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.91	1.38
2) อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.56	13.40
3) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.49	15.32
4) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	6.66	8.18
5) EBITDA	(ล้านบาท)	12,879	15,118
6) EBITDA ต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย	(%)	13.87	15.57
7) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.60	0.80
8) อัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย (DSCR)	(เท่า)	1.16	1.73
9) มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	37.72	36.53
10) กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	4.27	5.33

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้ แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มี ขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายวุฒิชัย ตันกรานนท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มี ลายมือชื่อของ นายวุฒิชัย ตันกรานนท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้ว ดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	ลายมือชื่อแบบย่อ
นายพงษ์ดิษฐ พจนา	กรรมการผู้จัดการใหญ่	_____	_____
ผู้รับมอบอำนาจ			
นายวุฒิชัย ตันกรานนท์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	_____	_____

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายจุริต นาคทรพร <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กลั่นกรองการลงทุน (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2554-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก Ph.D. in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท Master of Science in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี Bachelor of Science (with Special Distinction) in Petroleum Engineering, University of Oklahoma ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (น.บ.ส.) รุ่นที่ 46 (ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) Senior Executive Program (SEP 60), London Business School สหราชอาณาจักร ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 51 (พ.ศ. 2551 – 2552) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า การพาณิชย์และอุตสาหกรรม (TEPCoT) รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2553) ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บขป.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2554) 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
					2553 – ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ⁽⁴⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2551 - 2553	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ	กระทรวงพลังงาน
					2549 - 2551	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายสุรจิต นาคธรรมพ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2554) สถาบันวิทยาการฉลาดทุน (วตท.) ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิชาการ พลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 (พ.ศ. 2555) สถาบันวิทยาการพลังงาน วุฒิปัตร หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 64/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 32/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC 12/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 					

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจกรรมในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2. นายตระกูล วินิจนัยภาค <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการกลั่นกรองการลงทุน (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2554-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2	63	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Law, School of Law, Tulane University ประเทศสหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ประกาศนียบัตร หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตร หลักสูตร Crime Prevention and Treatment of Offender สถาบัน UNAFEI ขององค์การสหประชาชาติ ประเทศญี่ปุ่น ประกาศนียบัตร หลักสูตร Training in Child Abuse Prosecutors and Investigators, American Prosecutor Research Institute ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Children's Rights, British Council International Seminar มหาวิทยาลัย Oxford ประเทศสหราชอาณาจักร ประกาศนียบัตร หลักสูตร The 2000 Executive Leadership มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2554 – ปัจจุบัน	รองอัยการสูงสุด	สำนักงานอัยการสูงสุด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ⁽¹⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2549–2554	ผู้ตรวจการอัยการ	สำนักงานอัยการสูงสุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2. นายตระกูล วินิจนัยภาค (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Criminal Justice Executive Program, International Law Enforcement Academy ประเทศไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Crisis Management กระทรวงการต่างประเทศสหรัฐอเมริกา Maryland University ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2554) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 147/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิชาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิชาการพลังงาน วุฒิปัตร หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม 					

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. เรืออากาศเอก ศิริเดช จุลเปรมะ <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 13 กุมภาพันธ์ 2555-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	63	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (สาขารัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ International Aviation Management Training Institute for Aviation Manager at Montreal, Canada ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า โรงเรียนนายเรืออากาศ ประกาศนียบัตร หลักสูตรการกำกับดูแลสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 156/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Audit Committee Program (ACP 40/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 19/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
						<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี ประธานอนุกรรมการตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการ กรรมการ กรรมการเร่งรัด กำกับ ติดตามการกู้วิกฤติอุทกภัย จังหวัดนนทบุรี กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการพิจารณาแผนงานวิสาหกิจ กรรมการพิจารณาแผนงานและประเมินผลงานผู้ว่าการ 	<ul style="list-style-type: none"> การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) กฟน. กฟน. กฟน.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. เรืออากาศเอก สิริเดช จุลเปมะ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM 8/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA 13/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR 16/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 13/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 			ประสบการณ์การทำงาน		
						<ul style="list-style-type: none"> กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผู้จัดการกองฝึกนักบิน 	บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4. พลตำรวจโทถาวร จันทรธีรม • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 27 มีนาคม 2555-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	63	• ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ • วิทยาลัยเสนาธิการทหาร • โรงเรียนเสนาธิการทหารบก • ปริญญาบัตร หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการตำรวจ • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 107/2008) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554-2556	กรรมการองค์การสุรา	กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
					2552-2553	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2551-2552	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
					2548-2549	ผู้บัญชาการตำรวจสันติบาล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2546-2548	รองผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายสาธิต รังคสิริ ● กรรมการอิสระ ● กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 30 มีนาคม 2553-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 2	54	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก ปรัชญาคุณวุฒิปันธกิตติมศักดิ์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหงปริญญาเอก ศิลปศาสตรคุณวุฒิปันธกิตติมศักดิ์ (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสยามปริญญาเอก เศรษฐศาสตรคุณวุฒิปันธกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต Atlanta University ประเทศสหรัฐอเมริกา (Scholarship & Outstanding Student Award from the National Deans' Lists of America)ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกาประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 2ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) (พ.ศ. 2550) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 39 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือนประกาศนียบัตร Diploma on Taxation ประเทศฝรั่งเศส โดยทุน ACTIM	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการ	กระทรวงการคลัง
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553 – 2556	อธิบดี	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
					2552 - 2554	กรรมการ	บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
					2552 -2553	กรรมการ	ธนาคารแห่งประเทศไทย
					2552 -2553	รองประธานกรรมการในคณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน
					2552 -2553	กรรมการ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2552 -2553	กรรมการ	คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายสาธิต รัชคศิริ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร หลักสูตร EDI Taxation Technology, University of Canberra ประเทศออสเตรเลีย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Tax Authorities' Use of the Internet, University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 74/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 2/2003) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 			ประสบการณ์การทำงาน		
					2552 -2553	กรรมการ	คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
					2552- 2553	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กระทรวงการคลัง
					2552	รองปลัดกระทรวงการคลัง	กระทรวงการคลัง
					2552	กรรมการ	ธนาคารสินเอเชีย จำกัด (มหาชน)
					2552	กรรมการ	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายสุนชัย คำนูณเศรษฐ์ <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการก้านกรองการลงทุน (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 1 กุมภาพันธ์ 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Management Program, Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP 100/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิทยาการพลังงาน 	10,000 (0.0007%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 – ปัจจุบัน	ผู้ว่าการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ⁽¹⁾
					2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽⁴⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554-2556	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้า	กฟผ.
					2553-2554	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารเชื้อเพลิง	กฟผ.
					2551-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและแผนงานโครงการ	กฟผ.
					2550-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาและแผนงานโรงไฟฟ้า	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7. นายทรงภพ พลจันทร์ • กรรมการอิสระ • กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 29 มีนาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1	59	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก Ph.D. สาขาธรณีวิทยา มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (น.บ.ส.) (พ.ศ. 2547) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Program, New York ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Executive Program, Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 50 (พ.ศ. 2550 – 2551) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (นยป.) รุ่นที่ 3 (พ.ศ.2555) ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิทยาการพลังงาน 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2553 – ปัจจุบัน	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ	กระทรวงพลังงาน
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2548 - 2556	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2549 - 2553	อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ	กระทรวงพลังงาน
					2545 – 2549	ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์	สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
					2547 - 2548	กรรมการ	บริษัท บางจากปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
					2543 – 2545	หัวหน้าส่วนนโยบายและแผน	กองเชื้อเพลิงธรรมชาติ กรมทรัพยากรธรณี กระทรวงอุตสาหกรรม
					2539 – 2543	Deputy Chief Executive Officer	Malaysia-Thailand Joint Authority (MTJA)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7. นายทรงภพ พลจันทร์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 23/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 52/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Financial for Non-Finance Directors Program (FND 9/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายประจวบ อุษจิน • กรรมการ • กรรมการกลั่นกรองการลงทุน (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1	62	• ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า University of Missouri-Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร Advanced Management Program, Harvard Business School, Boston MA ประเทศสหรัฐอเมริกา • ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 73/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Risk Management Committee Program (RMP 1/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	8,200 (0.0006%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ⁽¹⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
					2554-2556	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด
					2553-2556	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 3 จำกัด
					2551-2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2551	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและบริหารการลงทุน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2548-2555	ประธานกรรมการ	บริษัท ชูรราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด
					2548-2555	คณะทำงานบริหาร	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
					2546-2556	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายประจวบ อุษชิน (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
					2546-2555	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2543-2546	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2542-2543	ผู้จัดการฝ่ายโรงไฟฟ้าราชบุรี	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9. นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์ <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 29 มีนาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1	53	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาอนุกรรมการจัดซื้อจัดจ้างของกระทรวงคมนาคม	สภาผู้แทนราษฎร
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พรปิยะฉาน ทรานสปอร์ต จำกัด
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอสแอลซี ลอว์ จำกัด
					2537 – ปัจจุบัน	หัวหน้าสำนักกฎหมาย	สำนักกฎหมายสยาม ลีทด์ คอนซัลแทนต์
					2526 – ปัจจุบัน	ทนายความ	
					ประสบการณ์การทำงาน		
						- ไม่มี	

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นางสาวรัตนา ตรีทิพัฒน์กุล • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 29 มีนาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	63	• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ประกาศนียบัตร หลักสูตร การบริหารจัดการ ด้านความมั่นคงชั้นสูง รุ่นที่ 4 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • ประกาศนียบัตร หลักสูตร การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DCP 58/2006) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP 45/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีโอเวอร์ชีส์ สตีล จำกัด (มหาชน)
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีโอเวอร์ชีส์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี.โอ.ซี. คอนกรีต จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พี บลู ลาเวน เจมส์ จำกัด
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พี บลู ลาเวน เจมส์ จำกัด
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์	บริษัท พีโอเวอร์ชีส์ สตีล จำกัด (มหาชน) บริษัท พีโอเวอร์ชีส์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป จำกัด และบริษัท พี.โอ.ซี. คอนกรีต จำกัด
ประสบการณ์การทำงาน							
2523-2549	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สวงวนเจริญเมทัล จำกัด					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย • กรรมการอิสระ • กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 24 เมษายน 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	45	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 162/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท การท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2556	รองกรรมการผู้อำนวยการ มีเดีย แพลตฟอร์ม	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2556	รองกรรมการผู้อำนวยการ การตลาด และการขาย ประเทศไทย กลุ่มประเทศอินโดจีน	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส มีเดีย แพลตฟอร์ม	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
					2555 – 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส การตลาดและการขาย ประเทศไทย กลุ่มประเทศอินโดจีน	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11. นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
					2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ การตลาด และการขาย ประเทศไทย กลุ่มประเทศอินโดจีนและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้	บริษัท ชินแซลเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)
					2547	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ การตลาด และการขาย ประเทศไทย กลุ่มประเทศอินโดจีนและสาธารณรัฐประชาชนจีน	บริษัท ชินแซลเทลไลท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบาฑูกา • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 27 มีนาคม 2555-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	43	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก Doctor of Business Administration, The University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย ปริญญาโท Master of Business Administration (International Business), The University of Birmingham สหราชอาณาจักร อนุปริญญาโท Postgraduate Diploma in Business Administration (International Business), The University of Birmingham สหราชอาณาจักร ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคนิคการแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร รุ่นที่ 9 กรมกิจการพลเรือนทหารบก ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 173/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	30,000 (0.0021%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2551 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	วิทยาลัยการศึกษาทางไกลอินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
					2550 – ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	วิทยาลัยการศึกษาทางไกลอินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
					2550 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	วิทยาลัยการศึกษาทางไกลอินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
					2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ	วิทยาลัยการศึกษาทางไกลอินเทอร์เน็ต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อิสริยา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐบุทา (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิชาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิชาการพลังงาน 					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
13. นายรัษฎ์ เหราบัตย์ ● กรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่งเป็นวาระที่ 1	57	● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร หลักประจำวิทยาลัยการ ทักษะ สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง ● Leading into the Future Under Strategic Inflection of Change ● EGAT Senior Executive Program (ESEP) ● EGAT Director Development Program (EDDP) ● EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP) ● EGAT Assistant Director Development Program (EADP) ● EGAT's Executive Development Program (EEDP)	7,446 (0.0005%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 – ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการเชื้อเพลิง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ⁽¹⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 - 2556	กรรมการ	บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
					2554 – 2556	ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจบำรุงรักษา	กฟผ.
					2553 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาโยธา	กฟผ.
					2550 – 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาเครื่องกล	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
14. นายพูนสุข โตชนากการ <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการผู้แทน กฟผ.) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	59	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารการคลัง สถาบันวิชาการเศรษฐกิจและการคลัง EGAT Senior Executive Program (ESEP) EGAT Director Development Program (EDDP) EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP) Changes and Challenges EGAT Preparation of Professional Leader Program (EPLP) EGAT's Executive Development Program (EEDP) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 163/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 – ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ผู้บริหารใหญ่ด้านการเงิน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ⁽¹⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554 - 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการบัญชี	กฟผ.
					2553 – 2554	ผู้ช่วยผู้ว่าการสำนักตรวจสอบภายใน	กฟผ.
					2550 – 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและงบประมาณสายงานพัฒนา	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
15. นายพงษ์ดิษฐ์ พงณา <ul style="list-style-type: none"> กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการ (กรรมการผู้แทน กฟผ. และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 1 กรกฎาคม 2556-ปัจจุบัน ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง เป็นวาระที่ 1	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา วิศวกรรมโยธา The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 106/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิทยาการพลังงาน ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 (พ.ศ. 2554) สถาบันพระปกเกล้า EGAT Senior Executive Program (ESEP) EGAT Director Development Program (EDDP) EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP) EGAT Preparation of Professional Leader Program (EPLP) ประเทศออสเตรเลีย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ⁽³⁾
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด ⁽³⁾
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 - 2556	รองผู้ว่าการกิจการสังคม ทำหน้าที่ โฆษก กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคม	กฟผ.
					2553 – 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและ สิ่งแวดล้อม	กฟผ.
					2551 – 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

นายพงษ์ดิษฐ พงนา	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแผนธุรกิจ นโยบาย เป้าหมายใหม่แบบมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการวางแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างมูลค่าแก่องค์กรและผู้ถือหุ้น (Value-Focused Strategy) ตลอดจนกำหนดวิธีการบริหารงานและดำเนินการของบริษัทฯ ให้สามารถรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบัน อนาคต และแผนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด - ปรับโครงสร้างองค์กรให้สามารถรองรับการดำเนินการตามแผนธุรกิจใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ - ติดตามและควบคุมการดำเนินงานเพื่อช่วยแก้ไขปัญหและอุปสรรคต่างๆ ให้สามารถดำเนินงานตามเป้าหมายที่กำหนด - สื่อสารภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างการรับรู้ภารกิจและกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ - ทบทวนเรื่องสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานให้เทียบเท่าบริษัทชั้นนำ - แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและพันธมิตรเพื่อการเสริมสร้างการเติบโตของบริษัทฯ - ประสานการดำเนินงานและเสริมสร้างความสัมพันธ์กับคณะกรรมการชุดต่างๆ ของบริษัทฯ
------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
16. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง ● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ ● เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2553-ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Monash University, ประเทศออสเตรเลีย, Certificate of Merit (คะแนนสูงสุด) สาขา International Business ● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Asian Institute of Technology (AIT) (ทุนรัฐบาลเยอรมัน) ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น ● ประกาศนียบัตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 138/2010) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ● ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ประกาศนียบัตร Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Electric Power Development from Swedish Board of Investment and Technical Support (BITS) ประเทศสวีเดน	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีเวลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราช-ออสเตเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
16. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program from General Electric International Operation Company, inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ประกาศนียบัตร Hydro Electric Power from Japan International Cooperation Agency (JICA), Columbo Plan ประเทศญี่ปุ่น ประกาศนียบัตร Thermal and Hydro Power Project Planning from Snowy Mountain Engineering Cooperation, Columbo Plan ประเทศออสเตรเลีย 			2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูไฟมายนิ่ง จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2549 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2556	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2555 - 2556	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด
					2553 - 2556	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
					2553 - 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
					2556	กรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจิม 2 จำกัด
					2549 - 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2553 - 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
					2553 - 2555	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรี อัลลายแอนซ์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
16. นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง (ต่อ)					2552 – 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2553 - 2554	ประธานกรรมการ	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
					2553	ประธานกรรมการ	บริษัท ยันฮี โซล่า พาวเวอร์ จำกัด
					2555 - 2556	กรรมการ	บริษัท เคเค พาวเวอร์ จำกัด
					2553 - 2556	คณะกรรมการบริหาร	บริษัท ราชบุรีพาวเวอร์ จำกัด
					2553 - 2556	กรรมการบริหาร	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอจี จำกัด
						หัวหน้ากลุ่มศึกษาและประสานงานพัฒนารัฐกิจ ฝ่ายจัดการธุรกิจในเรื่อง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
						หัวหน้ากลุ่มเจรจาและบริหารสัญญาฝ่ายซื้อไฟฟ้าในประเทศ	กฟผ.
						หัวหน้ากลุ่มวิศวกรรมและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	กฟผ.

นายพีระวัฒน์ พุ่มทอง	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- กำหนดแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย ในการพัฒนาโครงการ และกรอบการศึกษาความเหมาะสมของโครงการ รวมถึงความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน เปรียบเทียบข้อดีข้อเสีย หลักการ ในระดับนโยบายกับพันธมิตรทางธุรกิจ และกำกับดูแลการดำเนินงานของโครงการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ และสามารถรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ
----------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
17. นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์ ● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลบริษัทในเครือ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2556-ปัจจุบัน	58	● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ● Excellence in Situation Management Program ● Coal Combustion Technology & Ash Forming ● Flue Gas Desulfurization Design & Testing Standard ประเทศเยอรมนี ● Pollution Control Technology (JAPIC) ประเทศญี่ปุ่น ● Power Plant Availability Workshop ประเทศแคนาดา ● Electrostatic Precipitation Technology ประเทศญี่ปุ่น ● Steam Turbine Operation & Maintenance ประเทศญี่ปุ่น ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 158/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	7,500 (0.0005%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชูบุราชบุรี อิเล็กทริกเซอร์วิส จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร	บริษัท ไฟฟ้าน้ำจืด 2 จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีเกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
17. นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ.2556) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556) 			2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พูไฟมาอิ่ง จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2554 - 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการโครงการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2550 - 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	กฟผ.
					2546 - 2549	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตโรงไฟฟ้าแม่เมาะ	กฟผ.
					2543 - 2545	หัวหน้ากองปฏิบัติการ ระบบกำจัดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์โรงไฟฟ้าแม่เมาะ	กฟผ.

นายเกรียงฤทธิ์ เจียจันทร์พงษ์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<p>- กำหนดแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย มาตรฐาน และพัฒนาผลการดำเนินงาน และประสิทธิภาพการดำเนินงานทางด้านเทคนิคของธุรกิจในเครือ รวมทั้งนโยบายการวิเคราะห์ ติดตาม ประเมินผล เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจในเครือมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทกำหนด และสามารถรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย อย่างมีเอกภาพ</p>
-------------------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
18. นายวุฒิชัย ตันกูรอนันท์ • รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2555-ปัจจุบัน	47	• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไดร เอนเนอจี จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า น้ำจืด 3 จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรี อัลตราสแนล จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราช โอแอนด์เอ็ม จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
18. นายวุฒิชัย ตันภูรานันท์ (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
					2544 - 2554	Deputy Chief Financial Officer	บริษัท ทรูมูฟ จำกัด
					2543 - 2544	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
					2543	Vice President, Capital Market Department	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
					2539 - 2543	Vice President, Project Lending Group	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
					2534 - 2539	Assistant Vice President, Manufacturing and Service Industry Credit Department	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

นายวุฒิชัย ตันภูรานันท์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแผนธุรกิจ แผนกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย มาตรฐาน การดำเนินงานทางบัญชีการเงินของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานทางการเงินมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ และสามารถรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
-------------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
19. นายสมนึก จินดาทรัพย์ ● รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการบริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 17 ธันวาคม 2556-ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ● ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program General Electric International Operation Company, Inc. (พ.ศ. 2548) ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (พ.ศ. 2546) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Advance Senior Executive Program (พ.ศ. 2553) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (พ.ศ. 2549-2550) สถาบันพระปกเกล้า ● ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (พ.ศ. 2551) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	7,300 (0.0005%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน กรรมการ		บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิต ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไตร เอนเนอร์จี จำกัด
					2552 - 2556	กรรมการ	บริษัท อีเกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
					2552 - 2555	กรรมการ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
					2555 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
19. นายสมนึก จินดาทรัพย์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556) 			ประสบการณ์การทำงาน		
					2547 - 2549	รองกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2543 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2539 - 2543	หัวหน้ากองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าวังน้อย	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2538 - 2539	หัวหน้าแผนกเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพระนครใต้	กฟผ.
					2537 - 2538	หัวหน้าทีมปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า The Cogen (SPP)	กฟผ.

นายสมนึก จินดาทรัพย์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย ภารกิจ และเป้าหมาย รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต บริหาร และจัดการบริษัทในเครือที่ได้รับมอบหมาย
----------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
20. นางสุนี รัชตมูธา ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2554-ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 179/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี ● ประกาศนียบัตร Modern Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรี อัดลายแอนซ์ จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553-2554	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2552-2553	ผู้อำนวยการฝ่าย ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2550-2552	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2550	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ทำหน้าที่ Director - Finance & Accounting บริษัท ไตร เอนเนอจี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
20. นางสาวนิตี รัชตมูทธา (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
					2547-2549	ผู้จัดการส่วนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543-2547	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ หัวหน้าแผนกวิเคราะห์บัญชี การเงิน และงบประมาณ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นางสาวนิตี รัชตมูทธา	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย การกิจ และเป้าหมายของสายงานด้านบัญชี และการเงิน รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต
----------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
21. นางบุญทิวา คำนมสสถิต ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ● รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2554-ปัจจุบัน	53	● ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Mini MBA (พ.ศ. 2546) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● ประกาศนียบัตรหลักสูตรเลขานุการบริษัท (พ.ศ. 2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ● ประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid (พ.ศ. 2551) ● ประกาศนียบัตร โครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป (พ.ศ. 2553) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (พ.ศ. 2556) สถาบันพระปกเกล้า ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2553	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2551	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2547	ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2546	ผู้จัดการส่วนธุรการและงานบุคคล	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
21. นางบุญทิวา ด้านสมสถิต (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
					2524 - 2543	วิทยากรระดับ 10 ทำหน้าที่ หัวหน้าส่วนงานธุรการ ฝ่ายฝึกอบรม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นางบุญทิวา ด้านสมสถิต	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย การกิจ และเป้าหมายของสายงานบริหารองค์กร ประกอบด้วย งานบริหารทรัพยากรบุคคล สื่อสารองค์กร ประชาสัมพันธ์ และงานซีเอสอาร์ งานบริหารอาคารและสำนักงาน และการติดตาม กำกับดูแล และควบคุมงานในความรับผิดชอบ รวมถึงการบังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต - การวางแผน การอำนวยความสะดวก และดำเนินการจัดการประชุม รวมถึงการจัดทำและจัดเก็บเอกสารรายงานการประชุม เพื่อใช้อ้างอิง และตรวจสอบได้ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมาย และการให้คำแนะนำเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง - รับผิดชอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูล การรายงานสารสนเทศ และการจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
-----------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
22. นายประยุทธ ธงสุวรรณ ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด ● กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 15 พฤษภาคม 2555-ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program General Electric International Operation Company, Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารองค์กร	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2550	ผู้อำนวยการศูนย์ประชาสัมพันธ์ โรงไฟฟ้าราชบุรี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไป	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2555	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2549 - 2550	กรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
22. นายประยุทธ ธงสุวรรณ (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
					2549 - 2550	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
					2541 - 2543	หัวหน้ากองจัดหาและบริการ ฝ่ายบริหารและแผนงานด้านการใช้ไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายประยุทธ ธงสุวรรณ	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย การกิจ และเป้าหมาย รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต บริหาร และจัดการบริษัทในเครือที่ได้รับมอบหมาย
---------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
23. นายนิรันดร์ วงษ์ช่วงหล่อ • ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซิน้า น้อย จำกัด วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2556-ปัจจุบัน	53	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Management, Asian Institute of Management (AIM) ประเทศฟิลิปปินส์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สาขาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Development Program (AEDP), Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร The Job of the Chief Financial Officer, New York Salomon Center & Singapore Institute of Management ประเทศสิงคโปร์ ประกาศนียบัตร Managerial Skills Enhancement สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553-2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2551-2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผน และบริหารการลงทุน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2550-2551	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายจัดการธุรกิจ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2550	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546-2549	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
23. นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
						ผู้อำนวยการระดับ 11 ทำงานในตำแหน่ง ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายลงทุนอาวุโส ผู้จัดการฝ่ายการเงินอาวุโส	กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

นายนิรันดร์ วงษ์ช่างหล่อ	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย การกิจ และเป้าหมาย รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต บริหาร และจัดการด้านบัญชีและการเงินบริษัทในเครือที่ได้รับมอบหมาย
--------------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
24. นายรฤก สัตยาภรณ์ ● ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ● รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจต่างประเทศ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 18 มกราคม 2554-ปัจจุบัน	54	● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา Asian Institute of Technology ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ● ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตรบริหารโครงการสมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน-เซินน้ำน้อย จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555-2556	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าใน สปป.ลาว	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2553-2555	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายพัฒนาโครงการต่างประเทศ ทำหน้าที่ รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
24. นายรฤก สัตยาภรณ์ (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
					2553-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการด้านเทคนิค บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี้ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานโครงการก่อสร้าง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2545-2549	ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมและประสานงาน บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2556 2525 - 2545	กรรมการ หัวหน้าหน่วยวิศวกรรมสนามโครงการโรงไฟฟ้าแบบสูบกลับ วิศวกร ระดับ 10	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายรฤก สัตยาภรณ์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย การกิจ และเป้าหมายของสายงานด้านพัฒนาโครงการในต่างประเทศ รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต
------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
25. นายดำรงค์ เขียวชะอุ่ม <ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจในประเทศ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 16 ตุลาคม 2555-ปัจจุบัน	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา วิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 	7,095 (0.0005%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคเค เพาเวอร์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟิร์ส โคราช วินด์ จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สงขลาไบโอฟูลเอล จำกัด
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โกลเดนเนอเรนซ์ จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สุโขทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554 - 2555	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ - โรงไฟฟ้า บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2552	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
					2527 - 2546	วิศวกรระดับ 10	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายดำรงค์ เขียวชะอุ่ม	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ร่วมกำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย ภารกิจ และเป้าหมายของสายงานด้านพัฒนาโครงการในประเทศ รวมทั้งบังคับบัญชาผู้ได้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด และรองรับกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต
------------------------------	-----------------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
26. นางสุพัตรา ทองกาญจน์ • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2556-ปัจจุบัน	53	• ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตร นักบริหารภาษีชั้นสูงระหว่างประเทศ โรงเรียนภาษี	4,000 (0.0003%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 – 2556	ผู้อำนวยการฝ่าย ทำหน้าที่ Chief Financial Officer บริษัท เซเปียน-เซียนน้ำน้อย จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2554 – 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนบริหารภาษี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2553 – 2554	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549 – 2553	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชีบริษัทในเครือและบริหารภาษี	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2541 – 2543	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท วีอาร์ คอมพิวเตอร์ จำกัด
					2535 – 2536	Financial Controller	บริษัท เจ็บเซ่นแอนด์เจ็สเซนกรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
26. นางสาวศุภรดา ทองกาญจน์ (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
					2531 – 2534	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและบริหาร	บริษัท เจ็บเซ่นแอนด์เจ็สเซนกรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
					2525 – 2531	พนักงานฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ลีเวอร์บราเธอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

นางสาวศุภรดา ทองกาญจน์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- วิเคราะห์ วางแผน กำกับควบคุมดูแลการบริหารเงิน การจัดหาแหล่งเงินทุน บริหารสินเชื่อ งานด้านการบริหารภาษี และกำหนดนโยบายด้านการเงิน ตัวชี้วัดการดำเนินงานด้านการเงิน บริหารและติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน การบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ และธุรกิจในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
------------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
27. นายสมหมาย ภูษณาคร • ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550-ปัจจุบัน	49	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556) 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2549-2550	ผู้จัดการส่วน ทำหน้าที่ Finance Manager บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547-2549	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543-2547	ผู้จัดการส่วนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2555	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2553 - 2555	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2553 -2555	กรรมการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
27. นายสมหมาย ภูณชาคร (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554 - 2555	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารบัญชีและการเงิน	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด
					2550 - 2554	กรรมการ	บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด
					2550 - 2554	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีอิลลอสแอนซ์ จำกัด

นายสมหมาย ภูณชาคร	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - วิเคราะห์ วางแผน และกำหนดนโยบายด้านบัญชี ตัวชี้วัดการดำเนินงานด้านบัญชี ของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่เป็น Paper Company - ดำเนินการด้านการปิดบัญชีและจัดทำงบการเงินให้ตรงตามกำหนดเวลา บันทึกบัญชีและประมวลบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งรวบรวมงบประมาณของแต่ละหน่วยงานเพื่อจัดทำงบประมาณประจำปีของบริษัทฯและบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี กฎหมาย ระเบียบหลักเกณฑ์ตามที่ตลาดหลักทรัพย์หรือกสท. กำหนดไว้ โดยไม่ขัดต่อระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
-------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
28. นายพรชัย จันทน์เดช • ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2552-ปัจจุบัน	54	• ปริญญาโท Master of Public Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • วุฒิบัตร Certified Professional Internal Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย • ประกาศนียบัตร Pre Certified Internal Auditor จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี • ประกาศนียบัตร Modern Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2551- 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2551	ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546-2549	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน	บริษัท ไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
						ผู้ตรวจสอบภายใน ระดับ 9	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพรชัย จันทน์เดช	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ดำเนินการสอบทาน ประเมินความเสี่ยงพอ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
--------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
29. นางวดีรัตน์ เจริญอุปต์ • ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 พฤษภาคม 2554 วันที่พ้นจากตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2557 ปัจจุบัน นางสาวเรวดี ศรีคงยศ ดำรงตำแหน่งแทน	39	• ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Washington • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชัสเทนเอเบิล เอนเนอจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553 - 2554	ผู้เชี่ยวชาญ ทำหน้าที่ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2553	ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

นางวดีรัตน์ เจริญอุปต์	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- กำหนด นโยบายด้านการเงิน และวางแผนการดำเนินงานด้านการเงิน จัดทำประมาณการ การเงินของบริษัท วิเคราะห์ และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการด้านการเงิน และการลงทุน วางแผน กำหนดเครื่องมือ กำหนดตัวชี้วัด บริหารและ ติดตามผลปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ - กำหนดโครงสร้าง และการดำเนินการจัดหาเงินทุน ควบคุมการวางแผนบริหารเงินให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ติดตามสภาวะการณ์ตลาดการเงิน เพื่อวิเคราะห์และประเมินทางเลือกทางการเงิน และบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
------------------------	----------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
30. นางสาวเรวดี ศรีคงยศ ● ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหารการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 1 มกราคม 2557 -ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ● ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Fixed Income Primer Program (Lehman Brothers)	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรี อัลตราเฮนซ์ จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2556	รองกรรมการผู้จัดการด้านการเงิน	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด
					2553-2556	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสำนักงาน	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2546-2549	ผู้จัดการส่วนหลักทรัพย์	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)					
2543-2546	ผู้จัดการส่วนบริหารและวางแผนการเงิน	บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)					

นางสาวเรวดี ศรีคงยศ	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนด นโยบายด้านการเงิน และวางแผนการดำเนินงานด้านการเงิน จัดทำประมาณการ การเงินของบริษัท วิเคราะห์ และประเมินความเป็นไปได้ของโครงการด้านการเงิน และการลงทุน วางแผน กำหนดเครื่องมือ กำหนดตัวชี้วัด บริหารและ ติดตามผลปฏิบัติงานเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านการเงินของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ กำหนดโครงสร้าง และการดำเนินการจัดหาเงินทุน ควบคุมการวางแผนบริหารเงินให้สอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ติดตามสภาวะการณ์ตลาดการเงิน เพื่อวิเคราะห์และประเมินทางเลือกทางการเงิน และบริหารความเสี่ยงทางการเงิน
---------------------	----------------------	--

ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

บริษัท ผิดไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

			1	2	3	4	6	5	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	21	22	23	24	26	27	25	29
รายชื่อบริษัท	รายชื่อผู้บริหาร		นายกฯ	รองนายกฯ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
	บริษัท ผิดไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	RATCH	DO, II	D, HRI	DO, AA	DO, RB	DO, A	DO, I	DO, II	DO, I	DO, R	DO, A	DO, R	DO, A	D	D, H	D, CEO	COO	Deputy CEO	CTO	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP	SEVP
ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย			EGAT	D	D			D, ผู้ถือหุ้น		D					รองผู้ถือหุ้น	รองผู้ถือหุ้น	รองผู้ถือหุ้น														
บริษัทย่อย	กลุ่มโรงไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ในประเทศ	1 บริษัท ผิดไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	RG														D					D, MD									
		2 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	RGAS																DD					D, MD							
		3 บริษัท ไทว เเนนเอจ จำกัด	TECO																D	D											
		4 บริษัท ราชบุรี อัดแก๊ส จำกัด	RACL																	DD				D, MD							
		5 บริษัท ราชอุดม เทวเวอร์ จำกัด	RUDOM																				ผู้ถือหุ้น								
		6 บริษัท บ้านบึง เทวเวอร์ จำกัด	BP															D	D	D											
		7 บริษัท อีสเทิร์น โอทีที จำกัด	EIPP															D	D	D											
		8 บริษัท อีสเทิร์น เทวเวอร์ เอนเนอร์จี้ จำกัด	EP															D	D	D											
	กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน	9 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	RE																DD					D	D						
		10 บริษัท ชัยกนกอินทรี เอนเนอร์จี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SEC																	DD						D, MD				D	
		11 บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	KKW																	DD						D, MD				D	
	กลุ่มโครงการในต่างประเทศ	12 บริษัท อาร์เอ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIC															DD		D					D, MD						
		13 บริษัท อาร์เอ อินเทอร์เน็ต (อเมริกา) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIM															D		D											
		14 บริษัท อาร์เอ อินเทอร์เน็ต (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHS															D		D											
		15 บริษัท ราช-ออสเตรเลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RAC														DD	D, MD													
	กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	16 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	RL																DD												
		17 บริษัท ราช โอเอเนคชั่น จำกัด	ROM																DD, MD	D	D				D						

รายชื่อผู้บริหาร		รายชื่อผู้บริหาร																													
		นายสุจิต นาคกรรพ	นายระพีช วิเศษชัย	เรืออากาศตรีเดช ขุนเปรมะ	พลตำรวจโท อาร จันทร์พร้อม	นายสาธิต รังคศิริ	นายสุเมธ คำบุณยเศรษฐ์	นายทรงภพ พงจันทร์	นายประจวบ อุดชิน	นายสุวิทย์ คงแสงภักดิ์	นางสาวรัตนา ศรีทิพย์มโนกุล	นายณณทัต ศรีธรพลาข	นางสาวปิยะธิดา ประดิษฐมน พูลภา	นายธีรภัฏ เทราภักดิ์	นายอนุสุข โสธนาการ	นายพณภูมิคุ้ม พงนา	นายธีระวัฒน์ มุขทอง	นายเกรียงอนุชิต์ เจริญจันทร์พรมณ์	นายสุดิษฐ์ ต้นภูวนันท์	นายสมนึก จินดาทรัพย์	นายประจวบ ธนสุวรรณ	นายธีรวัฒน์ วงศ์รังเผื่อ	นางสุณี รัชตมฤธา	นางบุษยิศา คำนวมสธิด	นายภุชงค์ชัยทรัพย์	นายดำรงศักดิ์ เขียวระอุ่ม	นางสุพิชา ทองกาญจน์	นายสมณนาถ ภูมิไพฑร	นางวิรัตน์ เจริญบุปผ์	นายพรชัย จันทน์เดช	
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		RATCH	DD, II	D, HBL I	DD, AA	DD, RR	DD, A	D, I	DD, H	D, I	DD, R	DD, A	DD, R	DD, A	D	D, H	DD, CEO	COO	Deputy CEO	CFO	SEVP	EVP	EVP	EVP	EVP	VP สายงาน และบริหาร	VP สายงาน และบริหาร	VP	VP	VP	VP
ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		EGAT	D	D				D, ผู้ถือหุ้น		D					100% ผู้ถือหุ้น	100% ผู้ถือหุ้น	100% ผู้ถือหุ้น														
กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	กลุ่มโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงหลัก ในประเทศ	18 บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL														D														
		19 บริษัท ราชบุรีเวิลด์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	RWC															DD									D				
		20 บริษัท ผลิตไฟฟ้า นวนคร จำกัด	NNEG																D				D		D						
		21 บริษัท อุตสาหกรรม เพาเวอร์ จำกัด	AP															D	D	D											
		22 บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	SLT																D			D, MD									
	กลุ่มโรงไฟฟ้า ประเภท พลังงาน ทดแทน	23 บริษัท เฟอร์ส โกรฟ วินด์ จำกัด	FKW																								D				
		24 บริษัท เค.อาร์.ทู จำกัด	KR2																								D				
		25 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KORAT 3																							D					
		26 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KORAT 4																							D					
		27 บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KORAT 7																							D					
		28 บริษัท สงขลาไบโอ เมส จำกัด	SKBM																								DD				
		29 บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอเนอร์จี้ จำกัด	SEAN																D	D											
	กลุ่มโครงการ ในต่างประเทศ	30 บริษัท ไฟฟ้าน้ำเงิน 2 จำกัด	NN2																D	D											
		31 บริษัท ไฟฟ้า หงสา จำกัด	HPC															DD	D	D											
		32 บริษัท ไฟฟ้า น้ำเงิน 3 จำกัด	NN3							D																					
		33 บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซนน้ำน้อย จำกัด	PNPC																		DD					D					
		34 บริษัท เทก เพาเวอร์ จำกัด	KK																	D							D				
		35 บริษัท ฐนบุรี อีเลกทริกเซอร์วิส จำกัด	CRESCO																	DD											
	กลุ่มธุรกิจ เกี่ยวเนื่อง	36 บริษัท สงขลาไบโอเพอ จำกัด	SKBF																								DD				
		37 บริษัท อูโซทัย เอ็นเนอร์ยี จำกัด	SE																								D, MD				
		38 บริษัท อีเกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด	EDS																	D											
		39 บริษัท ฟูไฟมายน์ จำกัด	PFM															DD	D	D											

DD = ประธานกรรมการ	D = กรรมการ	ID = กรรมการอิสระ
CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่	Deputy CEO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ	COO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	SEVP=รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
VP = ผู้อำนวยการฝ่าย	MD = กรรมการผู้จัดการ	DMD = รองกรรมการผู้จัดการ
A = กรรมการตรวจสอบ	AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ	
H = กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน		
HH = ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน		
R = กรรมการบริหารความเสี่ยง	RR = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
I = กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	II = ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ ● ประธานกรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 17 มีนาคม 2553 – ปัจจุบัน	60	● ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Advance Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ ● ประกาศนียบัตรหลักสูตร Creating Value Through Product Management and Customer Profitability สถาบันบัณฑิตธุรกิจศึนทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร ASEAN Executive Development Program, Thammasat Business School มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2553-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2554-2556	ประธานกรรมการ	บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2553-2556	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2552-2556	กรรมการ	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2552-2556	ผู้ว่าการ	กฟผ.
					2553-2554	ประธานกรรมการ	บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
					2552-2553	กรรมการ	บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2551-2552	รองผู้ว่าการ	กฟผ.
					2550-2551	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารสายงานผลิตไฟฟ้า	กฟผ.
					2549-2550	ผู้ช่วยผู้ว่าการธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจกรรมในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2. นางศิริพร เหลืองนวล ● กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 24 เมษายน 2550 – ปัจจุบัน	55	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Business Administration (General) จาก Pittsburg State University ประเทศสหรัฐอเมริกา การพัฒนาผู้นำคลื่นลูกใหม่ในวาระการไทย สำนักงาน ก.พ. Promotional of Capital Market, Korea Stock Market Global Reform and Privatization of Public Enterprises, World Bank Institute Financial and Accounting for Non-Financial Manager, The Wharton School ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตร หลักสูตร TLCA Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
					ประสบการณ์การทำงาน		
						ผู้อำนวยการสำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง บริษัท เหมืองแร่โปแตชอาเซียน จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
2. นางศิริพร เหลืองนวล (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรหลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD, Switzerland ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประกาศนียบัตร Directors Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายอานวย ทองสัตรูย์ ● กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 17 มีนาคม 2553 – ปัจจุบัน	61	<ul style="list-style-type: none"> PhD Candidate, University of Kassel, German Post Grad. Cert. Alternative Energy, University of Florida, U.S.A. ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ Cert. Senior Executive Fellows, Harvard University, U.S.A. หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่น 44 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					ปัจจุบัน	ข้าราชการเกษียณ	
					ประสบการณ์การทำงาน		
						อธิบดี หัวหน้าผู้ตรวจราชการ รองอธิบดี ผู้อำนวยการสำนักวิจัยค้นคว้าพลังงาน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาพลังงาน แสงอาทิตย์ ผู้อำนวยการส่วนค้นคว้าวิจัยพลังงาน กรรมการ กรรมการ	กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม บริษัท กฟผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
3. นายอานวย ทองสลิษฐ์ (ต่อ)					ประสบการณ์การทำงาน		
						กรรมการคณะทำงานคลัสเตอร์พลังงานทดแทน กรรมการผู้ตรวจสอบทางวิชาการด้านพลังงาน กรรมการประจำวิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รัตน โกสินทร์	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตน โกสินทร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
4. นายชุมพล อุตยารักษ์ • กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 19 มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) อบรมผู้บังคับบัญชาระดับสูง รุ่นที่ 1 กรมโยธาธิการ อบรมนักบริหารงานช่างระดับสูง รุ่นที่ 2 กรมโยธาธิการ ศึกษาดูงานประเทศสหรัฐอเมริกา กรมโยธาธิการ ศึกษาดูงานประเทศสหรัฐอเมริกา ตามโครงการปริญญาโทสำหรับนักบริหารมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อบรมหลักสูตรนักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 45 กระทรวงมหาดไทย ศึกษาดูงานที่ยุโรปตามโครงการ นปส. รุ่นที่ 45 กระทรวงมหาดไทย ศึกษาดูงานประเทศเดนมาร์ก กระทรวงพลังงาน หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ก.พ. รุ่นที่ 50 ศึกษาดูงานประเทศเยอรมนี เยี่ยมชมโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงงาน Nuclear Re-processing Plant ประเทศญี่ปุ่น อบรมหลักสูตรการบริหารบ้านเมืองที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล (กพร.1) ศึกษาดูงานประเทศนอร์เวย์ 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556-ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวงพลังงาน	กระทรวงพลังงาน
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2552-2556	ผู้ตรวจราชการ, หัวหน้าผู้ตรวจราชการ	กระทรวงพลังงาน
					2546-2552	ผู้อำนวยการ	สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 10
					2545-2546	วิศวกร 8 บก ผู้อำนวยการสำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 10	สำนักงานพลังงานภูมิภาคที่ 10
					2535-2545	โยธาธิการจังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดหนองคาย จังหวัดระยอง และจังหวัดเชียงราย	กระทรวงมหาดไทย
					2530-2535	โยธาธิการจังหวัดชุมพร	กระทรวงมหาดไทย

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติดอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
5. นายอริย์ บำรุง • กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 19 มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน	56	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น หลักสูตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 2553 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					ปัจจุบัน	ผู้ตรวจราชการ	สำนักงานปลัด กระทรวงพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นายธีรวิทย์ จารุวัฒน์ • กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 19 มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน	56	<ul style="list-style-type: none"> กำลังศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตรนานาชาติ สาขาพัฒนาการบริหาร (Development Administration) ด้านนโยบายและการบริหาร (Policy and Management) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาโท การเงิน หลักสูตรนานาชาติ (MIF) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2546 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2536 ปริญญาโท การจัดการและนโยบายพลังงาน (Energy Management and Policy) มหาวิทยาลัยเพนซิลวาเนีย สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2528 (ภายใต้ทุนการศึกษาของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2522 ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP 67/2548) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า พ.ศ. 2551 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2546 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ (รุ่นที่ 4, 7)	ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2523-2527	วิศวกรเครื่องกล	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2528-2531	วิศวกรวางแผน	บริษัท ยูโนแคล (ประเทศไทย) จำกัด
					2532-2533	รองผู้จัดการฝ่ายวางแผน	บริษัท เงินทุนเอกชนกิจ จำกัด (มหาชน)
					2534-2542	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอกโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พัชรประกันภัย จำกัด
					2544-2546	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายวางแผน	บริษัท อุดสาหกรรมปิโตรเคมีคัลไทย จำกัด (มหาชน)
					2546-2547	หัวหน้าเจ้าหน้าที่การเงิน (Chief Financial Officer : CFO)	บริษัท อ.ส.ม.ท. จำกัด (มหาชน)
					2548-2549	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (Chief Executive Officer : CEO)	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
					2549	ประธานกรรมการ	บริษัท เอซีที โมบาย จำกัด
					2550-2551	กรรมการบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการ	สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) (SIPA)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
7. นายพงษ์ดิษฐ์ พงนา • กรรมการ วันที่ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 19 สิงหาคม 2556 – ปัจจุบัน	58	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา วิศวกรรมโยธา The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 106/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 3 (พ.ศ. 2556) สถาบันวิทยาการพลังงาน ประกาศนียบัตร หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและ กฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 (พ.ศ. 2554) สถาบันพระปกเกล้า EGAT Senior Executive Program (ESEP) EGAT Director Development Program (EDDP) EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP) EGAT Preparation of Professional Leader Program (EPLP) ประเทศออสเตรเลีย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด ⁽³⁾
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท พุฒิพาณิชย์ จำกัด ⁽³⁾
					2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ราช-ออสเตอร์เลีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽²⁾
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด ⁽²⁾
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ⁽³⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 - 2556	รองผู้ว่าการกิจการสังคม ทำหน้าที่ โฆษก กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคม	กฟผ.
					2553 – 2555	ผู้ช่วยผู้ว่าการกิจการสังคมและ สิ่งแวดล้อม	กฟผ.
					2551 – 2553	ผู้อำนวยการฝ่ายสื่อสารองค์กร	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจกรรมในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายสมนึก จินดาทรัพย์ ● กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง) วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 19 มีนาคม 2556 – ปัจจุบัน	55	● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 2) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ● ประกาศนียบัตร ASEAN Executive Program General Electric International Operation Company, Inc. (พ.ศ. 2548) ประเทศสหรัฐอเมริกา ● ประกาศนียบัตร Senior Executive Program (พ.ศ. 2546) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Advance Senior Executive Program (พ.ศ. 2553) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Advanced Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (พ.ศ. 2549-2550) สถาบันพระปกเกล้า ● ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (พ.ศ. 2551) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	7,300 (0.0005%)	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด ⁽²⁾
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไตร เอนเนอร์จี้ จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2555	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไตร เอนเนอร์จี้ จำกัด
					2552 - 2556	กรรมการ	บริษัท อีแกท ไคมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
					2552 - 2555	กรรมการ	บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด
					2555 - 2556	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
8. นายสมนึก จินดาทรัพย์ (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> ประกาศนียบัตรประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP 152/2011) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556) 			ประสบการณ์การทำงาน		
					2547 - 2549	รองกรรมการผู้จัดการ และรักษาการผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2543 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2539 - 2543	หัวหน้ากองบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าวังน้อย	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2538 - 2539	หัวหน้าแผนกเดินเครื่องโรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพระนครใต้	กฟผ.
					2537 - 2538	หัวหน้าทีมปฏิบัติงานประจำโรงไฟฟ้า The Cogen (SPP)	กฟผ.

หมายเหตุ (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (2) บริษัทย่อย (3) บริษัทร่วมค้า (4) กิจการในอุตสาหกรรมพลังงาน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9. นายชนกร พูลทวี ● กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2554 – 31 ธันวาคม 2556	61	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร วิศวกรรมเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Senior Executive Development Program-1 บริษัท GE ความรู้ด้านการตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจ สำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่อง แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Certification Program สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย Senior Executive Development Program-2 มุลินธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ EGAT Senior Executive Program (ESEP) Coaltrans Asia ประเทศอินโดนีเซีย Cooperation in the Field of Mine Mouth Power Plant Project Development in Indonesia/Thailand ประเทศอินโดนีเซีย Coal for Energy Security in ASEAN Region ประเทศอินโดนีเซีย 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						-	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553-2556	รองผู้ว่าการเชื้อเพลิง	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2552	ผู้ช่วยผู้ว่าการบริหารเชื้อเพลิง	กฟผ.
						ทำการแทนรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง	
					2548	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่บริหารเชื้อเพลิง	กฟผ.
					2542	ผู้จัดการฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ	กฟผ.
					2536	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายผลิตเหมืองแม่เมาะ- ปฏิบัติการ	กฟผ.
					2532	หัวหน้ากองปฏิบัติการเหมืองแม่เมาะ ฝ่ายปฏิบัติการเหมือง	กฟผ.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นายมงคล สกุลแก้ว ● กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มีนาคม 2556 - 31 ธันวาคม 2556	60	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Water Resources Engineering สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า Senior Executive Development Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ Senior Executive Development Program-2 มูลนิธิพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ Masterful Coaching Workshop, Hay Group ความรู้ด้านตลาดการเงินเพื่อการตัดสินใจสำหรับนักบริหารระดับสูง ศูนย์การศึกษาต่อเนื่องแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ASEAN Executive Development Programme, Thammasat Business School EGAT Senior Executive Program (ESEP) EGAT Newly-Promoted Executive Orientation Program (ENOP) 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการนโยบายและแผน	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
					2554	รองผู้ว่าการนโยบายและแผน	กฟผ.
					2551	ผู้ช่วยผู้ว่าการแผนงาน	กฟผ.
					2548	ผู้อำนวยการฝ่ายเศรษฐกิจพลังงาน	กฟผ.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
10. นายมงคล สกุลแก้ว (ต่อ)		<ul style="list-style-type: none"> EGAT Director Development Program (EDDP) EGAT's Executive Development Program (EEDP) EGAT' Successor Development Program (ESDP) AMP-Financial/Accounting/HR/Strategic Management The 9th PFI Annual Conference on Financing Power and Energy Projects in Asia ประเทศสิงคโปร์ 					

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
11.นายพัต ชินวิไล • ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 เมษายน 2556-ปัจจุบัน	46	• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต เครื่องมือวัดคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง • ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2555	รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมการผลิต	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2549	ผู้จัดการส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา อาวุโส	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2547	ผู้จัดการส่วนวิศวกรรมการผลิตและประสิทธิภาพ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
					2543	วิศวกรส่วนวางแผนการผลิตและบำรุงรักษา	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด
						วิศวกรแผนกระบบควบคุมการเผาไหม้และผลิตไอน้ำ กองควบคุมและเครื่องมือ ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพัต ชินวิไล	หน้าที่และความรับผิดชอบ	- บริหารงานและกำหนดเป้าหมาย ด้านการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและพลังความร้อนร่วม กำลังผลิตรวม 3,645 MW ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล - บริหารงานและกำหนดเป้าหมาย จัดการสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) สัญญาจ้างเดินเครื่องและบำรุงรักษา (OMA) สัญญาจัดหาและซ่อมอะไหล่โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (CSA) ให้สอดคล้องกับนโยบาย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด บริหารและจัดการงบประมาณรายได้และรายจ่ายจากการผลิตและบำรุงรักษา ให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านการผลิตและบำรุงรักษา และลดมูลค่าวัสดุสำรองคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
----------------	-------------------------	--

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
12.นายณัฐพร ศรีสิงห์ • ผู้อำนวยการฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มกราคม 2552-ปัจจุบัน	57	• ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง • Diploma in Project Management and Project Administration, Akademie Klausenhof, Germany	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2550	ผู้อำนวยการศูนย์ประชาสัมพันธ์ โรงไฟฟ้าราชนบุรี หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชนบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สาขาเขตพื้นที่ (พิษณุโลก)

นายณัฐพร ศรีสิงห์	หน้าที่และความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - วิเคราะห์ วางแผน และกำหนดแผนปฏิบัติงาน และกำหนดตัวชี้วัดงานของส่วนสื่อสารองค์กรและงานของส่วนชุมชนสัมพันธ์ในสายงานของฝ่ายองค์กรสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจของบริษัท - ติดตามงานดำเนินงาน โครงการต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ และร่วมแก้ไขปัญหา/อุปสรรคต่างๆ ให้สำเร็จตามเป้าหมายโดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วม - ประสานความร่วมมือ ชี้แจงทำความเข้าใจเพื่อสร้างความเชื่อมั่น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภาครัฐ ผู้นำชุมชน และหน่วยงานภาคีเครือข่ายต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและให้เป็นไปตามความเหมาะสม
-------------------	-------------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
13.นายสมบุรณ์ โนมิตวานิช • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2552-ปัจจุบัน	55	• ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • MINI MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ประกาศนียบัตร CFO (สภาวิชาชีพบัญชี) • ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต CPA • ประกาศนียบัตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
						- ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน - ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชี - ผู้จัดการส่วนบัญชี - นักบัญชีระดับ 9 ทำหน้าที่หัวหน้าแผนกบัญชี ฝ่ายบริหาร DSM - หัวหน้าหมวดบัญชีและการเงิน โครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าวังน้อย	บริษัท ไตร เอนเนอจี้ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายสมบุรณ์ โนมิตวานิช	หน้าที่และความรับผิดชอบ	- บริหารจัดการ กำกับวิเคราะห์ และ ตรวจสอบ งานด้านบัญชี การเงิน จัดหา บริหารบุคคล และสำนักงานให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายของบริษัท
-----------------------	-------------------------	--

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
รายชื่อผู้บริหาร			นายสุทัศน์ ปัทมศิริวัฒน์	นางศิริพร เกตุอนนวล	นายอำนาจ ทองสถิตย์	นายธนกร พุดทวี	นายมงคล สกุลแก้ว	นายชุมพล ฐิตะวาทย์	นายอธิปดิษฐ์ บัวรุ่ง	นายธีรวิทย์ จารุวัฒน์	นายพนมกัมพู พงนา	นายสมนึก จินตทวีทรัพย์	นายพงศ์ ชินวิไล	นายณัฐพร ศรีสิงห์	นายสมบุญ ไข่มุกดาภิเษ
รายชื่อบริษัท															
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		RATCH									D, CEO	SEVP			
ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม: การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย		EGAT									วิศวกรระดับ14				
บริษัทย่อย	กลุ่มโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงถ่านหิน ประเทศ	1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี จำกัด	RATCHGEN	DD	D	D	D	D	D	D	D	D,MD	VP	VP	VP
		2 บริษัท ราชบุรีแก๊ส จำกัด	RGAS												
		3 บริษัท ไทร เอนเนอจี จำกัด	TECO												
		4 บริษัท ราชบุรี อัดอเนกประสงค์ จำกัด	RACL												
		5 บริษัท ราชอุดม เพาเวอร์ จำกัด	RUDOM												
		6 บริษัท บ้านบึง เพาเวอร์ จำกัด	BP												
		7 บริษัท อีทีเอ็น ไอทีที จำกัด	EIPP												
		8 บริษัท อีทีเอ็น เพาเวอร์ เอนเนอจี้ จำกัด	EP												
	กลุ่มโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงาน ทดแทน	9 บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด	RE												
		10 บริษัท ชัยเทพเอนเนอจี้ เอนเนอจี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SEC												
		11 บริษัท เขาค้อ วินด์ พาวเวอร์ จำกัด	KKW												
	กลุ่มโครงการใน ต่างประเทศ	12 บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIC												
		13 บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (มอริเชียส) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIM												
		14 บริษัท อาร์เอช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (สิงคโปร์) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RHIS												
		15 บริษัท ราช-ออดิเตอร์เนีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	RAC								DD				
	กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	16 บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด	RL												
		17 บริษัท ราช โอเอเนอจี จำกัด	ROM									D			

ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในบริษัท-1 บริษัทย่อย กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

บริษัท ผอ.ไฟฟ้าราชบุรี จำกัด

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

รายชื่อผู้บริหาร			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
			นายสุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์	นางศิริพร เกตุอินท	นายอำนาจ ทองสงค์	นายธนกร ชูทวี	นายมงคล สุคนธ์	นายสมพงษ์ ลือคำภักดิ์	นายอภินันท์ บำรุง	นายธีรวัฒน์ จาววัฒน์	นายพนมกัญญา พจน	นายสมนึก จินดาวัฒน์	นายพชร ชินวิไล	นายสุวิทย์ ศรีสิงห์	นายสมบุรณ์ ไชยวัฒนา
รายชื่อบริษัท															
กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทร่วม	กลุ่มโรงไฟฟ้า เชื้อเพลิงถ่านหิน ประเทศ	18	บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	RPCL	DD						D				
		19	บริษัท ราชบุรีวอเตอร์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	RWC											
		20	บริษัท ผอ.ไฟฟ้า นวนคร จำกัด	NNEG											
		21	บริษัท อุตสาหกรรม เพาเวอร์ จำกัด	AP											
		22	บริษัท โซลาร์ต้า จำกัด	SLT											
	กลุ่มโรงไฟฟ้า ประเภทพลังงาน ทดแทน	23	บริษัท กฟิรศ โคราช วินด์ จำกัด	FKW											
		24	บริษัท เค.อาร์.ยู จำกัด	KR2											
		25	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด	KORAT 3											
		26	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด	KORAT 4											
		27	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด	KORAT 7											
	กลุ่มโครงการใน ต่างประเทศ	28	บริษัท สงขลาไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด	SKBM											
		29	บริษัท เซาท์อีสท์ เอเชีย เอนเนอร์ยี จำกัด	SEAN											
		30	บริษัท ไฟฟ้าแม่ริม 2 จำกัด	NN2											
		31	บริษัท ไฟฟ้าหงสา จำกัด	HPC							DD				
		32	บริษัท ไฟฟ้าแม่ริม 3 จำกัด	NN3											
	กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	33	บริษัท ไฟฟ้า เซเปียน - เซนันนอย จำกัด	PNPC											
		34	บริษัท เทก เพาเวอร์ จำกัด	KK											
		35	บริษัท ฐปราชบุรี อีโคเทคเซอร์วิส จำกัด	CRESCO											
		36	บริษัท สงขลาไบโอเอนเนอร์ยี จำกัด	SKBF											
		37	บริษัท อูโซทัย เอนเนอร์ยี จำกัด	SE											
		38	บริษัท อีเกท ไคมอนต์ เซอร์วิส จำกัด	EDS											
		39	บริษัท ชูไฟน์มายน์ จำกัด	PFM							DD				

DD = ประธานกรรมการ	D = กรรมการ	ID = กรรมการอิสระ
CEO = กรรมการผู้จัดการใหญ่	Deputy CEO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กำกับดูแลบริษัทในเครือ	COO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่วางแผนและพัฒนาธุรกิจ
CFO = รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน	SEVP=รองกรรมการผู้จัดการใหญ่	EVP = ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
VP = ผู้อำนวยการฝ่าย	MD = กรรมการผู้จัดการ	DMD = รองกรรมการผู้จัดการ
A = กรรมการตรวจสอบ	AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ	
H = กรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน		
HH = ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน		
R = กรรมการบริหารความเสี่ยง	RR = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	
I = กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	II = ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นายพรชัย จันทน์เดช ● ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2552-ปัจจุบัน	54	● ปริญญาโท Master of Public Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ● ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ● วุฒิบัตร Certified Professional Internal Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ● ประกาศนียบัตร Pre Certified Internal Auditor จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● ประกาศนียบัตร Chief Financial Officer สภาวิชาชีพบัญชี ● ประกาศนียบัตร Modern Management Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
						- ไม่มี	
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2551- 2552	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2549-2551	ผู้จัดการส่วนบริหารความเสี่ยง	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546-2549	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
						ผู้ตรวจสอบภายใน ระดับ 9	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นายพรชัย จันทน์เดช	หน้าที่ความรับผิดชอบ	- ดำเนินการสอบทาน ประเมินความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯและบริษัทย่อย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นไปโดยสอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบ คำสั่ง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
--------------------	----------------------	---

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางบุญทิวา ด้านสมสถิต ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ● รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ เลขานุการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้ง วันที่ 1 มิถุนายน 2554-ปัจจุบัน	53	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร Mimi MBA (พ.ศ. 2546) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรหลักสูตรเลขานุการบริษัท (พ.ศ. 2550) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร The Leadership Grid และ The Supervisory Grid (พ.ศ. 2551) ประกาศนียบัตรโครงการกฎหมายธุรกิจสำหรับบุคคลทั่วไป (พ.ศ. 2553) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (พ.ศ. 2556) สถาบันพระปกเกล้า ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leadership Assessment & Development Program (พ.ศ. 2556) ประกาศนียบัตรหลักสูตร Leading with the Speed of Trust (พ.ศ. 2556) 	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ อื่นๆ ในปัจจุบัน		
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราช โอเอนด์เอ็ม จำกัด
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ	บริษัท อาร์เอช อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					ประสบการณ์การทำงาน		
					2553 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สำนักงานเลขานุการบริษัท รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กร ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2551 - 2553	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทอาวุโส	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2551	ผู้จัดการส่วนอาวุโส ส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2547	ผู้จัดการส่วนงานเลขานุการคณะกรรมการ	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2546	ผู้จัดการส่วนธุรการและงานบุคคล	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางบุญทิวา ด้านสมสถิต (ต่อ)			ไม่มี	ไม่มี	ประสบการณ์การทำงาน		
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 3) จำกัด
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 4) จำกัด
					2554 - 2556	กรรมการ	บริษัท โซล่า เพาเวอร์ (โคราช 7) จำกัด
					2524 - 2543	วิทยากรระดับ 10 ทำหน้าที่ หัวหน้าส่วนงานธุรการ ฝ่ายฝึกอบรม	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

นางบุญทิวา ด้านสมสถิต	หน้าที่ความรับผิดชอบ	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแผนกลยุทธ์ นโยบาย ภารกิจ และเป้าหมายของสายงานบริหารองค์กร ประกอบด้วย งานบริหารทรัพยากรบุคคล สื่อสารองค์กร ประชาสัมพันธ์ และงานซีเอสอาร์ งานบริหารอาคารและสำนักงาน และการติดตาม กำกับดูแล และควบคุมงานในความรับผิดชอบ รวมถึงการบังคับบัญชาผู้ใต้บังคับบัญชาตามหลักคุณธรรม เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย มีเอกภาพ สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต - การวางแผน การอำนวยความสะดวก และดำเนินการจัดการประชุม รวมถึงการจัดทำและจัดเก็บเอกสารรายงานการประชุม เพื่อใช้อ้างอิง และตรวจสอบได้ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อย และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมาย และการให้คำแนะนำเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ ระเบียบบริษัทฯ นโยบาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระเบียบและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง - รับผิดชอบการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูล การรายงานสารสนเทศ และการจัดทำรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
-----------------------	----------------------	--